

项目管理之“马儿好，并且不吃草” PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/473/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c67_473817.htm “要马儿好，又要马儿不吃草”这句话不知是谁“发明”的？发明这句话的人，想来是项目管理的高手。为什么？因为项目管理的精义，就是“又要马儿好，又要马儿不吃草。”一个成功的项目，通常有三个要素：时间的要素完成的时间要“快”。成本的要素完成的成本要“便宜”。效果的要素完成后的表现要“好”。这三个彼此互斥的要素，就像一个等边三角形的三边一样，缺了一边，或任何一边比其它两面边短，我们就不能再称这个三角形为等边三角形了。在我的经验中，如果在这三个要素中只要做到一项的话，这种专案好做，百分之八、九十以上的项目经理大概都可以胜任愉快。如果在三个要素中要做到两项，就不是一般的项目经理能胜任的了。在比率上，我认为能把以上三个要素中的任何两项做到的项目经理，大概不会超过百分之五十。真正能够把项目中三个主要需求都能做到的高手，在一百位项目经理中，最多不到十个。有人听我这么说也许会不服气，认为我在这里危言耸听，乱吓唬人。他们不了解我的本意。我的本意只有两点：第一，项目成功的要素，彼此之间是鱼与熊掌的关系。第二，要兼顾的难度，是照几何级数上升而不是按算术级数上升。这样一个三角难题，要我们怎么去解呢？我认为应该从两方面去着手。第一，我如果是个项目经理，一定要问：什么是“好”？什么是“快”？什么是“便宜”？100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com