

专业工程管理与实务(建筑工程)(一级建造师)精讲班第27讲讲
义 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/473/2021_2022__E4_B8_93_E4_B8_9A_E5_B7_A5_E7_c67_473998.htm

专业工程管理与实务(建筑工程)(一级建造师)精讲班第27讲讲义第二章 建筑工程项目管理实务第十四讲1A420000 第二章 建筑工程项目管理实务

【考试大纲】1A421000 建筑工程项目进度管理1.掌握流水施工方法在房屋建筑工程、装饰装修工程中的应用及施工总进度计划的编制。 2.熟悉网络计划技术在房屋建筑工程、装饰装修工程中的应用及建筑工程项3.了解施工进度计划的编制

和控制。1A422000 建筑工程项目质量管理1.掌握建筑工程项目质量计划的内容；工程材料的质量管理；地基基础工程、主体结构工程、防水工程、装饰装修工程、建筑幕墙工程质量检查、检验及质量验收内容；建筑工程质量验收的程序和组织；建筑工程重大质量事故的分类及处理；质量统计方法中排列图法、直方图法的应用。2.了解质量统计方法中控制图法、因果分析图法的应用。1A423000 建筑工程职业健康安全

和环境管理1.掌握建筑工程施工安全管理；安全检查的内容、方法和标准；基础工程、脚手架搭设、现浇混凝土、吊装工程、高处作业、拆除工程、装饰装修工程安全隐患的防范。2.熟悉施工现场的环境保护、卫生、防疫及文明施工。3.了解建筑机具的安全操作要点及建筑工程职业病的防范

。1A424000 建筑工程项目造价管理实务1.掌握房屋建筑工程、装饰装修工程造价的计算；工程量清单计价的应用；工程合同价款的确定与调整；工程预付款和进度款的计算；工程竣工结算。2.熟悉成本控制方法在建筑、装饰装修工程中的

应用。3.了解建筑工程成本的计算。1A425000 建筑工程项目资源管理实务1.熟悉材料采购批量的计算；ABC分类法的应用。2.了解施工机械设备的选购。1A426000 建筑工程项目合同管理1.掌握房屋建筑、装饰装修、幕墙工程投标要求及施工索赔；总价、单价、成本加酬金合同模式的应用及合同的履行；分包合同的应用。2.了解建筑工程招投标要求；合同的内容组成。1A427000 建筑工程项目现场管理1.掌握施工总平面图设计、单位工程施工平面图设计；施工平面图管理；安全警示牌的布置原则；施工现场防火要求；装饰装修工程现场消防；临时用电管理；2.熟悉配电线路布置、配电与开关箱的设置；现场临时用水管理。3.了解现场用电量、临时用水量计算。1A428000 建筑工程项目的综合管理1.掌握施工项目管理规划的内容. 建筑工程施工总体技术方案的选择、总承包施工管理方案的选择、分供分包方的选用和管理、施工质量、安全、进度、成本的综合管理. 装饰装修工程设计、材料、方案、现场、质量、安全、进度、成本的综合管理。2.熟悉施工项目管理规划的作用；特殊环境下施工方案的选择。

【大纲点评】本章新大纲删去了：1.单代号网络；2.进口设备购置费的计算；3.量本利成本控制方法4.成本分析方法5.人力资源的管理6.房屋建筑工程项目组织协调实务的内容。新大纲在原大纲建筑工程管理实务的基础上增加了：1.装饰装修工程的进度、质量、安全、造价、合同、现场管理；2.综合管理。【本章历年考试考点分布】知识点大纲要求历年考试所占分值2004年2005年2006年案例案例案例进度管理掌握1质量管理1.51安全和环境管理11造价管理11资源管理合同管理112现场管理11综合管理（新增）合计4.5

题112分4题90分5题120分 第一节 建筑工程项目进度管理重要
考点破解考点一 等节奏流水施工【考点内容】重点掌握等节
奏流水施工的特点和相关参数的计算，主要内容有特点1．
所有的流水节拍都相等2．流水步距等于流水节拍3．工作队
能连续工作，施工段没有间歇4．施工过程数等于工作队数
参数施工过程数（ N ）工作队数（ N_1 ）施工段数（ M ）流
水节拍（ t ）一个工作队在一个施工段上的持续时间流水步距
（ K ）相邻两个工作队先后开始工作的最短最合理的时间间
隔插入时间之和（ C ）即搭接时间之和间歇时间之和（ Z
）包括技术间歇和组织间歇工期（ TP ）100Test 下载频道开通
，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com