

浅析项目管理软件在建筑企业中的应用 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/474/2021_2022__E6_B5_85_E6_9E_90_E9_A1_B9_E7_c67_474565.htm

摘要：本文结合河南送变电建设公司在项目管理工程中结合P3的具体实施过程，介绍了项目管理软件作为建筑企业现代化管理中重要环节的实现及应用。

1、信息化实施背景 二十世纪九十年代以来，信息化水平已成为新经济时代衡量一个国家和地区综合实力的重要标志，已经引起了世界各国的普遍关注。国民经济信息化，基础是企业信息化。因此，信息化水平低下，不仅将影响到企业的竞争力，而且还会影响到整个国家的竞争力。对企业来说，企业信息化建设，是实现管理创新的重要途径，是解决当前企业管理中突出问题的有效措施，是提高企业整体素质的需要，是增强企业的国际竞争力的需要。项目管理能力作为建筑企业的核心竞争力，项目管理信息化程度的提升更是首当其冲。

2、送变电行业特点概述 送变电施工企业普遍具有一个非常明显的特点：点多线长面广，工程项目多，施工地点分散。结合河南送变电建设公司情况，施工工地北起黑龙江，南至海南岛，东面有山东工程，西面包括云贵，并且有几个国外工程即将开工，数十个工地同时施工，人财物的调配运输、信息资料的及时沟通都会遇到困难。按照项目管理以往的操作流程，公司的施工项目管理主要以各工程公司项目经理的管理经验为基础，对具体项目的实施进行计划、执行和控制，并通过工程公司的报表将各工程项目现场的施工数据进行上报，这样使施工中发生进度、资源和费用数据反映的内容在时间上产生滞后的现象，造成公司和

工程公司无法对项目进行动态的、实时的跟踪和控制，对公司整体的成本管理、预算和各项预测工作都造成了很大的障碍，同时，对内部控制也存在潜在漏洞。

3、项目管理信息化系统的具体实施

3.1 系统实施依据

河南送变电建设公司一向非常重视企业在科技和信息方面的投入和发展，积极参与“网络就绪”计划，成为该计划在中国的首批两家试点单位之一，“网络就绪计划”是中国企业联合会、联合国开发计划署和美国思科公司共同提出的一项针对中国企业提高管理水平和进行网络化改造的推进项目。该计划主要是通过互联网的应用，使企业的管理能力呈螺旋形上升，是一个“持续改进”的计划。

3.2 系统具体应用

项目管理信息化实施之前，首先进行以下准备。针对工程项目本身的基本内容，系统的实施人员和相关业务的管理人员相互配合，利用先进的网络计划技术，结合适当的项目管理软件，准确的做到以下几点：

- 1) 能够准确的用施工工序的逻辑关系反映项目实施过程；
- 2) 理解网络计划中如工期等时间参数及其含义

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com