

项目前期管理的一种科学方法可行性研究工作 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/474/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E5_89_8D_E6_c67_474566.htm 可行性研究在项目管理中作为投资决策和项目建设的的重要依据具有十分重要的作用。在西方经济发达国家，无论是投资者还是金融机构都非常重视项目的前期管理工作，不惜花费大量的人力、财力和物力进行项目的前期分析论证。改革开放后，我国政府陆续颁行了一系列关于建设项目的法律法规，明确了投资决策的程序，规定了基本建设项目必须经过可行性研究，走“先评估后决策”的建设程序，否则就不能开工建设的要求。关于可行性研究 可行性研究(Feasibility Study)又称为可行性分析(Feasibility Analysis)，是指对拟建项目通过技术经济的分析，以研究用最小的投入获得最佳经济效果的科学方法。它是项目管理中一项极其重要的基础性工作，研究过程所提供的思维框架和分析模式是项目前期管理的主要内容。具体地说，可行性研究是通过对项目相关因素的分析、鉴别和评价、估算，寻找各因素间内在、本质和必然的联系及其特定规律，以确定各因素对投资决策及其未来效果的影响。可行性研究的任务就是对某个拟议中兴建或改（扩）建的项目，论证其各种实施方案的经济效果，研究其在技术、经济方面的可行性，以选定在技术上具有先进性、在经济上具有合理性、在操作上具有安全可靠性的最佳方案，为项目的投资决策提供科学可靠的依据。不同的建设项目可行性研究的侧重点不同，项目的性质、用途和规模又决定了研究在深浅程度上的差异。通常，对拟建项目进行的可行性研究主要内容包括：

在技术上的可行性； 在经济上的合理性； 在财务上的盈利性； 项目所需资金的数量； 项目建设的质量标准； 建设资金的筹措方式及渠道； 项目建设的周期； 项目建设及建成后需要的人力、物力、资源和动力； 社会上的可接受性，如项目对环境的影响、项目营运效益的社会分配是否符合国家的法律法规和方针政策等方面。这里，项目在技术上的可行性，涉及拟建项目的厂址选择、生产规模、工艺技术方案、产品规格数量和所需机器设备的选定，以及原材料、动力运输等因素的考虑；项目在经济上的可行性则涉及到产品或劳务的供求预测估算，产品价格策略与销售渠道，项目建设与营运的组织结构及进度方案，预测项目营运的获利能力、债务偿还能力、生产增长能力、承担风险的程度等，此外，还必须制定出项目资金的最佳运用方案；而社会上的可接受性则以最大的国民福利为目标，综合考虑社会生活、社会结构、社会环境等因素的影响。可行性研究的主要工作过程，一般可分为机会研究、初步可行性研究和详细可行性研究及项目评估等四个阶段，其研究结果通常以项目建议书、可行性研究报告和项目评估报告的形式出现。可行性研究在项目管理中的地位和作用 项目可行性研究是确定对建设项目是否进行投资的决策依据，其研究报告是项目建设单位的决策性文件。社会主义市场经济投资体制的改革，把原由政府财政统一分配投资的体制变成了由国家、地方、企业和个人的多元投资格局。投资业主将依据可行性研究提供的评价结果，确定对某个项目是否投资和如何投资，审批机关则需据此决定是否批准其立项。经过批准的可行性研究报告是项目建设单位筹措资金的重要依据。根据国家有关法规，

凡是向银行贷款或申请国家资助的项目，必须提交项目的可行性研究报告。银行或国家有关部门通过审查可行性研究报告，在认定项目确实可行后，才会同意贷款或提供资助。可行性研究报告也因此成为争取其他投资者合作的依据。可行性研究报告是编制项目初步设计的依据。初步设计是根据可行性研究对所建设的项目进行建设蓝图规划，具体地说就是详尽地规划出项目的规模、产品方案、总体布置、工艺流程、设备选型、劳动定员、三废治理、建设工期、投资概算、技术经济指标等内容。并为下一步的项目设计提出具体的操作方案。而初步设计将不得违背可行性研究报告已经论证的原则。可行性研究报告还是国家有关部门对固定资产投资实行调控管理，编制发展计划和固定资产投资、技术改造投资的重要依据。由于建设项目尤其是大中型项目考虑的因素多，涉及的范围广、投入的资金数额大，可能对全局和当地的近、远期经济生活带来深远的影响，因此这些项目的可行性研究内容更加详细。可行性研究报告也是项目建设单位拟定采用新技术、新设备研制供需采购计划的依据。近年来，国家实施项目法人责任制，项目法人及项目主管部门可依据批准的可行性研究报告同国内或国外有关组织和生产业主签订项目所需的原材料、能源资源、运输、工程设施、工程发包、水电供应以及资金筹措等协议合同。获得批准的可行性研究报告作为项目建设单位向国土开发及土地管理部门申请建设用地的依据，是有关部门根据可行性研究具体审查用地计划，办理土地使用手续的基础性文件。此外，可行性研究也是环境保护部门对项目进行环境评估、研究环境治理措施，签发项目建设许可文件的主要依据。项目管理者联盟，项

目管理问题。项目可行性研究操作方法例解 前面说过，可行性研究工作的结果一般以项目建议书、可行性研究报告和项目评估报告体现。为了能形象具体地说明项目前期工作对可行性研究的基本要求，本文以D市东方实业公司拟在泰国合资兴建采石碎石厂项目的可行性分析过程为例，对可行性研究的实际操作方法予以简要的介绍。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com