

工程总承包公司的合同管理研究 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/474/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E6_80_BB_E6_c67_474632.htm

一、合同管理中常见问题 合同是市场经济下确定不同主体之间经济关系的重要载体，完善有效的合同管理体系和方法是做好工程总承包业务的重要前提。尽管大多数总承包公司都将合同管理提升到比较重要的位置，但在实践中仍存在一些问题：一是合同文字不严谨；二是应用文本不恰当；三是合同管理不到位；四是合同管理资料缺失；五是忽视诉讼时效。

二、建立矩阵式合同管理组织机构 目前项目管理组织机构最常见的形式是矩阵结构。合同管理作为项目管理工作的一部分，也应适应矩阵管理的模式。在实践中，我们实行分级管理与归口管理相结合的原则，建立了合同管理委员会，明确各部门、项目部合同管理职责，实行承办人制度、审查会签制度、授权委托制度、合同专用章制度、合同备案制度、合同争议报告制度及责任追究制度，做到机构落实、制度落实和人员落实

(一)合同管理委员会 公司设立合同管理委员会，履行以下管理职责：

- 1、负责领导、协调公司和各项目部重大合同的订立、履行及管理工作。
- 2、指导公司合同管理制度建设。
- 3、决定合同管理奖惩事宜。
- 4、协调解决合同管理中的其他重大问题。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com