

建设工程项目群环境下集成管理实现的探讨 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/474/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_A5_E7_c67_474637.htm

摘要：现代大型工程建设项目时间长、规模大、投资多、影响广，并越来越多地以“项目群”形态出现，而集成化管理是实现项目群管理的重要内容，本文着重探讨工程项目群的集成管理的实现。

关键词：建设工程 项目群管理 集成管理 项目管理 实现

1. 引言 1.1 项目管理的发展 我国自八十年代初引入项目管理理论

后，其基本原理和方法逐渐被认可并被广泛采用，项目管理的应用已经远远超出了石油、化学、国防和建筑等行业范围。

然而随着经济的发展和技术的进步，越来越多的建设项目以“项目群”的形态出现（如表1），这类项目具有时间长、规模大、投资多、影响广的特点，对项目管理水平提出更高的要求。

与此同时，项目型组织也面临着如何有效管理多个项目的挑战，随着市场竞争的加剧，项目执行中的不确定性越来越高，而组织所处的环境变幻莫测，这对多个项目的计划、控制、协调提出了很高的要求，组织必须重视项目群的管理。

在传统项目管理模式下管理项目群，项目管理人员为做出正确的决策，需要花费大量的时间，随着项目数量的增多，对项目群的追踪和控制感到力不从心。信息获取不及时、信息处理量大、决策延误甚至错误而导致工期拖长、费用超预算的现象频繁发生。传统项目管理思想已越来越不能适应现代项目管理发展的要求。现代项目的发展呼唤现代的项目管理。在国外工业发达国家，有第二代项目管理之称的项目群管理开始受到广泛重视，其基本原理也被逐步应用于实

际项目群管理工作之中。新一代项目管理理论项目群管理逐渐步入人们的视野。 1.2 项目群管理 (Program Management)

项目群管理 (Program Management) 是指为了实现组织的战略目标和利益，而对一组项目进行的统一协调管理。 #61550.

项目群管理是以项目管理为核心。单个项目上进行日常性的项目管理，项目群管理是对多个项目进行的总体控制和协调。项目群管理不直接参与对每个项目的日常管理，所做的工作侧重在整体上进行规划、控制和协调，指导各个项目的具体管理工作（图1表明项目群管理在企业级多层次项目管理体系和目标中的地位）。 1.2 项目群管理的基本理论 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com