

工程造价：念好四字“真言” PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/474/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_80_A0_E4_c67_474774.htm 在敖157和敖9区块的道路工地，记者看到同时进入的还有大庆油田公司工程造价管理中心的两名造价师，他们正在对护坡的工程量进行现场核实。笔者了解到，为了使工程造价控得住、定得准，使竣工结算准确率达到99%以上，这个公司工程造价管理中心的工程造价师们总结了“细、心、长、思”的4字“真言”。

从“细”入手，细节创造效益 2006年，大庆油田公司各类工程资金达150亿元以上，任务总量超过历年。为保证有效工作，这个公司实施了“两级控制”、“三级审查”的造价管理体系。先看流程。工程造价管理涉及的“链条”很多：计划、设计、基建、物资、价格、企管法规、工程造价等部门的工作都是其中的一个“重点环节”。工程造价管理中心本着系统工程“细”心做的观点，细化审查流程，使工程造价的“控制点”既明确具体，又简约清晰。再看安排。公司全年1700多项工程，大到上亿元的产能工程，小到几万元的维修项目，这个公司都做到了“三落实”：竣工、组卷、结算都要落实时间，把每项工程的审查时间精确到月、周。年度审查运行计划从所属各厂、分公司落实到每名造价师。三看审查。首先是制定高标准。在某联合站110千伏变电所系统工程审查中，经过二审，造价师们已经核减造价28万元，核减率达1.58%，超过规定标准。但在审定时，造价管理中心没有丝毫放松，精细审查，反复核实，最终核减造价2717元。就是这种高标准，使这个公司的竣工结算审查质量准确率达

到99%以上。从“心”定位，负载百年责任 政策性、原则性强是造价管理工作的特点。而现建工程的好坏直接影响到大庆创建“百年油田”这一伟大工程，造价人员内心深处的责任感是做好工作的最大动力。找准工作关键点，确实搞好造价控制。大庆油田公司工程造价涉及24个单位和部门，10多个节点。任何一个环节存在问题，就会遗留到结算阶段。为此，造价工作人员主动把工作的侧重点向前延伸：实施造价、计划、设计、基建、物资、价格等部门“六位一体”，加强了事前、事中和事后的控制与管理，大大减少了问题的发生和遗留。正视矛盾，解决问题。工程造价工作的性质是“拾遗”、“堵漏”。2005年，有10多亿元的工程由于未全面履行相关手续而无法结算。面对这一问题，工程造价管理中心本着对公司和客户高度负责的精神，发挥两级造价管理部门的整体合力，一方面抓紧审查合格的分部工程，赢得时间；一方面详细落实每个项目的具体问题，每周落实一次，与有关部门密切配合，跟踪推进，确保了全年任务的圆满完成。以服务为己任，主动搞好协调沟通。工程造价涉及和服务的对象多、构成复杂。如何处理好各方面的关系，维护公司的经济利益？工程造价管理中心的答案是：坚持原则是关键，主动服务是途径，协调沟通是保障。大庆局建设集团是油田公司基建施工的主要力量，2005年5月，正值施工繁忙季节，建设集团面临资金周转的困难。工程造价人员获知这一情况后，对建设集团负责施工的造价近7亿元的建设项目，提前协调安排，组织审查人员加班加点，优先审查，限时完成，对结算中有异议的问题，立即召开专业会议进行研究，及时完成了这批项目的结算审查，无一积压，使双方权益在原则

的基础上得到了实现。从“长”谋划，创新进取为了有效控制投资，降低成本，工程造价中心服从服务于百年油田发展目标，按照“木桶原则”，分析工作中的“短板”，科学地制定了“十一五”工程造价工作规划，明确提出了“建立健全一套适应大庆油田改革与发展需要的造价管理制度体系，研究推广一批国际国内先进的工程造价管理方法，培养建设一支高素质工程造价管理人才队伍，实现工程造价管理工作效益好、质量高、速度快，达到石油行业领先、国内一流的水平”的奋斗目标。这个中心开拓性地提出了“基础数据信息化、典型工程结算模型化”的构想，通过建立各类工程的造价数据库，分析整理出定型和通用设计项目的造价构成，来指导具体工程的结算。这个中心通过在采油五厂试行造价包干结算模型，节约投资300多万元。把新方法新技术应用到工程造价管理中，使大庆油田的工程管理工作走到了行业的前列。2006年一开始，这个中心加强了对工程量清单计价方法的研究，并在一些单位进行试点。试点成功后，工程造价的审核更加准确和快捷。从“思”开始，带着思考去行动围绕推进和落实百年油田的阶段性目标，工程造价管理中心领导带着思考和问题，先后深入13个油气生产单位和施工现场，征求基层和有关部门意见。为了工程造价控得住，控得好，定得准，他们常常进行专项研讨、专项调研和管理运行分析。造价管理中心主任李永军说：大庆油田每年的产能建设都是100多亿元，传统的审核是在办公室审图纸，现在必须走出办公室，创新思维，造价师要深入了解每项工程每个点，工程造价才能控得住，控得好，定得准。了解到，2005年，大庆油田公司工程造价完成竣工结算、设计概算审查量达120多

亿元。通过竣工结算审查，年核减的造价相当于新建产能15万吨；通过设计概算审查，年核减的投资相当于节省了13万吨的产能建设资金。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com