

专业工程管理与实务(建筑工程)(一级建造师)精讲班第44讲讲  
义 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/475/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_93\\_E4\\_B8\\_9A\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_c67\\_475126.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/475/2021_2022__E4_B8_93_E4_B8_9A_E5_B7_A5_E7_c67_475126.htm)

专业工程管理与实务(建筑工程)(一级建造师)精讲班第44讲讲义 建筑工程项目的综合管理

1.背景 A、B两栋相同的住宅项目，总建筑面积86000。施工时分A、B分区，项目经理下分设2名栋号经理，每人负责一个分区，每个分区又安排了一名专职安全员。项目经理认为，由栋号经理负责每个栋号的安全生产，自己就可以不问安全的事了。A区地下一层结构施工时，业主修改首层为底商，因此监理工程师通知地下一层顶板不能施工，但是墙柱可以施工。为了减少人员窝工，项目经理安排劳务分包200人退场，向B区转移剩余人员50人。A区墙柱施工完成后3个月复工，项目经理又安排200人进场。向业主索赔时，业主说，A区虽然停工了，但是B区还在施工，也没有人员窝工，因此只同意A区工期延长3个月。工程竣工后，项目经理要求质量监督站组织竣工验收。

2.问题 (1) 该项目经理对安全的看法是否正确？为什么？ (2) 业主对索赔的说法是否正确？施工单位在A区停工期间可索赔哪些费用？ (3) 项目经理向质量监督站要求竣工验收的做法是否恰当？为什么？

答案 (1) 不正确。《建设工程安全生产管理条例》第二十一条规定：施工单位的项目负责人应对建设工程项目的安全施工负责，落实安全生产责任制、安全生产规章制度和操作规程，确保安全生产费用的有效使用，并根据工程的特点组织制定安全施工措施，消除安全事故隐患，及时、如实报告生产安全事故。项目经理不能只安排了人员管理安全工作，

就认为自己可以不对安全负责，应对整个合同项目内的安全负全面领导责任。（2）不正确。施工单位停工可索赔A区如下费用：人工费：200人进出场费。材料费：材料价格上涨费，部分材料超期保管费。周转料具租凭费和进出场费的分摊费。机械费：自有机械停滞台班费，租凭机械实际租金和进出场费的分摊费。现场管理费：工期延长3个月增加的工地管理费。保险费：工期延长3个月增加的保险费。保函手续费：工期延长3个月增加的保函手续费。利息：工期延长3个月增加的利息。（3）不恰当。因为，竣工验收应由施工单位先自行组织有关人员进行检查评定，合格后，向建设单位提交工程竣工验收申请报告及相关资料；建设单位收到工程验收申请报告后，应由建设单位（项目）负责人组织施工（含分包单位）、设计、监理等单位（项目）负责人进行单位工程验收；当参加验收各方对工程质量验收不一致时，可请当地建设行政主管部门或工程质量监督机构协调处理。

案例1A428025-1 1.背景 某工程地下室1层，地下建筑面积4000，场地面积14000。基坑采用土钉墙支护，于5月份完成了土方作业，制定了雨期施工方案。计划雨期主要施工部位：基础SBS改性沥青卷材防水工程、基础底板钢筋混凝土工程、地下室1层至地上3层结构、地下室土方回填。施工单位认为防水施工一次面积太大，分两块两次施工。在第一块施工完成时，一场雨淋湿了第二块垫层，SBS改性沥青卷材防水采用热熔法施工需要基层干燥。未等到第二快垫层晒干，又下雨了。施工单位采取排水措施如下，让场地内所有雨水流入基坑，在基坑内设一台1寸水泵向常外市政污水管排水。由于水量太大，使已经完工的卷材防水全部被泡，经过太阳晒后有多

处大面积鼓包。由于雨水冲刷，西面临近道路一侧土钉墙支护的土方局部发生塌方。事后，施工单位被业主解除了施工合同。

2.问题（1）本项目雨期施工方案中的防水卷材施工安排是否合理？为什么？（2）本项目雨期施工方案中的排水安排是否合理？为什么？（3）本项目比较合理的基坑度汛和雨期防水施工方案是什么？

答案（1）不合理，因为，雨期防水卷材施工，关键的就是需要基层干燥。因此，本工程分两块两次施工不合理，拖延了工期，贻误时机。（2）不合理，因为，场地面积内雨水不能汇入基坑，土钉墙支护的基坑更不能被水冲刷，4000的基坑设置一台1寸水泵排水量明显不足。（3）基坑雨期安全防汛，最重要的是防止雨水冲入基坑与排水相结合，因此除了增加水泵数量外，应在基坑边上设置围堰，四周设置收水沟和集水井，集水井的水排入市政雨水管网，而不是市政污水管网。雨期防水卷材施工，关键的就是基层干燥，因此，应增加人员，在天气好基层符合验收条件时，就全部完成基层验收，验收后立即组织人员做好冷底子油，全部抢出第一层。

案例1A428025-2 1.背景 某高层住宅楼工程，地下2层，基础底板尺寸为：90m×40m×1m，中间设一条浇带。工程地处市内居民区，拟建项目南侧距居民楼最近处20m，北侧场地较宽。混凝土采用商品混凝土。在底板大体积混凝土施工时，施工单位制定了夜间施工方案：为了减少混凝土运输车在场内夜间运输距离，混凝土泵布置在场地南侧；适当增加灯光照明亮度，增加人员值班。夜里12点，部分居民围住工地大门，因为施工单位夜间施工噪声太大，要求施工单位出示夜间施工许可证，否则停工。项目经理对居民说，底板大体积混凝土每块必须连续浇

筑混凝土，否则地下室会因为施工缝而漏水，不能停止施工，请求大家谅解，并保证以后特殊情况下进行夜间施工作业时，都提前公告附近居民。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)