

专业工程管理与实务(建筑工程)(一级建造师)精讲班第43讲讲  
义 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/475/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_93\\_E4\\_B8\\_9A\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_c67\\_475127.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/475/2021_2022__E4_B8_93_E4_B8_9A_E5_B7_A5_E7_c67_475127.htm)

专业工程管理与实务(建筑工程)(一级建造师)精讲班第43讲讲义  
建筑工程项目的综合管理1A428000 第八节 建筑工程项目的综合管理  
本节考点预测分析

本节的知识点为新大纲增加的新内容，对前面所述的进度、质量、造价、安全、资源、合同、现场管理进行综合的全面管理。从今年考试分析，属于一般掌握的内容。序号  
知识点应试要求已考考点分布（分值）2007年2004年2005

年2006年1施工项目管理规划一般了解 2房屋建筑工程的综合管理重点掌握 3建筑装饰装修工程的综合管理重点掌握

学习方法建议本节的知识点为新增知识点，要求考生要全面掌握，因为综合管理考核的是项目经理的全面管理水平。本节的知识点是质量、成本、安全、进度控制相结合的综合管理。

要求考生把教材中的案例与光盘中的案例都要掌握。知识体系框架  
施工项目管理规划施工项目管理规划的内容重点掌握施工项目管理规划的作用一般了解房屋建筑工程的综合管理

总承包管理方案的选择重点掌握总承包的方式及管理内容  
施工质量、安全、进度、成本的综合管理重点掌握教材中的案例  
特殊环境下施工方案的选择掌握冬季、雨季、夜间、高温环境下施工的要求

建筑装饰装修工程的综合管理 重点掌握材料的选择和现场管理的案例掌握质量、安全、进度、成本的综合管理  
重要考点破解考点一 施工项目管理规划【考点内容】

施工项目管理规划可分为施工项目管理规划大纲和施工项目管理实施规划。其中，大纲是由企业管理层在投标之

前编制的旨在作为投标依据，满足招标文件要求及签订合同要求的文件。实施规划是在开工之前，由项目经理主持编制的，旨在指导项目经理实施阶段管理的文件。【典型考题】项目经理的具体责任、权限和利益，由企业法定代表人通过（ ）确定。A.施工项目管理实施规划 B.投标文件 C.施工项目管理规划大纲 D.项目管理目标责任书答案：D解题思路：本节的基本知识点和可能的考点均在考点内容中给出，所以解题思路从简。

## 二、施工项目管理实施规划大纲的内容

- 1、工程概况。
- 2、施工部署。
- 3、施工方案。
- 4、施工进度计划。
- 5、资源供应计划。
- 6、施工准备工作计划。
- 7、施工平面图。
- 8、技术组织措施计划。
- 9、项目风险管理。
- 10、项目信息管理。
- 11、技术经济指标分析。

## 房屋建筑工程的综合管理

### 一、施工总体技术方案的分类

建筑工程施工技术方案是根据施工对象而制定的，用以指导施工全过程中，各项施工活动的技术工作。根据施工对象类型的不同，通常它可分为：施工总体技术方案、单位工程施工技术方案、分部（项）工程或专项工程施工技术方案等三类。

### 三、施工技术方案编制和选择的原则

对工程项目具有指导性、针对性、可操作性、先进性和经济合理。选择施工技术方案必须全面考虑施工现场的实际情况、工程特点、作业环境和项目管理目标，确保能指导现场工程质量、安全、文明、环境、进度、成本等一系列活动中的有关技术工作。

### 五、施工技术方案的编制、审核及批准

施工技术方案应由施工企业专业工程技术人员编制，由施工企业技术部门的专业工程技术人员及监理单位专业监理工程师进行审核，审核合格，由施工企业技术负责人、监理单位总监理工程师进行审批。

## 考点二 总承包施工管理【考点内容

】工程总承包是指受业主委托，按照合同约定，对工程项目的勘察、设计、施工、试运行等实行全过程或若干阶段承包的企业。承包者对工程项目的质量、工期、造价等向业主负责，可依法将所承包工程中的部分工作发包给具有相应资质的分包企业，分包企业按照分包合同的约定对总承包企业负责。专业承包企业可以对所承接的工程全部自行施工，也可以将劳务作业分包给具有相应劳务分包资质的劳务分包企业；获得劳务分包企业资质的企业，可以承接施工总承包企业或者专业承包企业分包的劳务作业。

考点三 施工质量、安全、进度、成本的综合管理【考点内容】

1. 项目质量管理应是贯穿项目管理的全部过程，项目部要通过对人员、机械、方法、环境等质量要素的管理，实现过程和质量目标。
2. 项目安全管理必须坚持“安全第一、预防为主”的方针，项目经理应负责现场的安全生产管理工作，各级安全管理人员应持证上岗。
3. 项目部应对项目总进度和各阶段的进度进行管理，对各工序进行合理安排，对各分部（项）工程进行合理的交叉和协调安排。项目基本活动的进度控制宜采用工程网络计划技术，在进度计划实施过程中跟踪监督控制。
4. 项目部应对项目成本进行全过程的成本管理，进行成本测算，制定成本计划，实施成本控制，进行成本核算、成本分析和责任考核，宜采用赢得值管理技术进行成本管理。当进度、成本与质量、安全相矛盾时，进度、成本必须服从于质量、安全。项目经理应将进度控制、成本控制、质量控制和安全控制相互协调、统一决策，实现项目的总体目标。

100Test  
下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

[www.100test.com](http://www.100test.com)