

人力资源管理:成功创业者应具备哪些能力？ PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/475/2021_2022__E4_BA_BA_E5_8A_9B_E8_B5_84_E6_c67_475418.htm 一个优秀的创业者首先要具有战略家般高瞻远瞩的目光，要有灵敏洞悉市场的嗅觉；并有超强的风险防范意识。知道市场在哪里 一位杰出的科学家到银行借贷创业资金，但他说不清产品的市场在哪里，也未曾接触任何可能的潜在客户，尽管他有高明创意和高科技产品，但银行还是没能贷款给他。这位科学家认为做市场调查并不必要，只要产品功能优异，顾客自然就会上门。这也是一般专业技术创业者的最大盲点。一个创业者如果没有强烈的市场意识，不愿意让顾客来引导产品创新的方向，坚持闭门造车的话，十之八九会失败。将事业进行到底 坚持不放弃，愿意不断学习并尝试新方法，才有可能收获美好成果。愿意牺牲一切，不达目的誓不罢休的坚持，能够承受市场挫败的耐力，是成功创业者必备的重要特质。这种毅力来自于创业者的人格特质和对于创业的信念。兼具理想与现实成功的创业者通常都具有面对现实的勇气与掌握现况的能力。他们知道自己的财务能力、弱点，也不会做出超出自己能力的决策：当经营绩效不如预期时，他们能勇于检讨决策失误之处；失败时，他们会从跌倒之处爬起来。创业者还必须要能清楚地面对现实。往往太理想的创业者很少成功，太现实的人又很少愿意冒险，因此成功的创业者是兼具理想与现实的人。知道今天赚了多少钱 技术创业者看不懂财务报表，搞不清楚自己是否赚钱，也经常毫不吝啬的将资金进行"豪赌"。事实上，纵然是投资数十亿的高科技创业者，也需要向

地摊老板学习数字管理的精神。地摊老板很少亏损的原因是：他们能够清楚地知道每天的营业收入、利润以及剩余存货价值，然后据此决定明天的经营策略。成功的创业者必须要具有掌握数字的能力，最有价值的信息是与利润相关的数字。一位风险投资家说，我绝对不会将资金提供给一位不懂财务报表分析、不懂各项经营数字的高科技企业创业者，这等于将方向盘交给一位瞎子，风险太大了！有回避风险能力成功的创业者大都具有趋避风险的能力。正如在山路上开好车的司机，他会根据路况决定车速，而且会系上安全带，随时收听路况信息。成功的创业者通常更具风险意识，会非常警觉地收集市场信息。他的危机意识很强，因此常常存有几套危机处理方案，正所谓"生于忧患，死于安乐"。有擅长战略思考的能力 创业者在创业初期一般不能掌握丰富的企管经验或多方面专长，但成功的创业者大都具有比别人更优秀的学习能力，并且有高度的创新精神，因为他们善于在实践中学习，这种事例不胜枚举，这些成功的创业者对于新事物都具有积极的学习能力与高度的创新精神。拥有创业者性格 一位风险投资家说，我做投资评估主要是看人，只要"投"对人，创业一定会成功。几乎所有成功的创业故事，都可以看到创业者个性特征的深刻影响。看来，创业管理的重点还是在于人才本质的养成。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com