

全国物流管理职业人员第六单元 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/475/2021\\_2022\\_\\_E5\\_85\\_A8\\_E5\\_9B\\_BD\\_E7\\_89\\_A9\\_E6\\_c67\\_475787.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/475/2021_2022__E5_85_A8_E5_9B_BD_E7_89_A9_E6_c67_475787.htm) 第六单元 项目组织和管理目的和要求：掌握项目管理的基本概念、项目管理过程和管理方法，熟悉项目计划方法和工具，了解特定物流管理项目的特点，能够运用项目管理方法组建或参与项目团队，提高综合管理能力和协调能力，在项目管理过程中，能够灵活运用多种专业管理方法和技术。

一、项目管理的基本任务

(一) 项目的涵义

1. 项目的概念
2. 项目的特点
3. 项目的寿命周期

(二) 项目管理的涵义

1. 项目管理的概念
2. 项目管理的特点
3. 项目管理的基本内容

(三) 项目管理的目标

1. 确定项目目标
- (1) 项目目标的特点
- (2) 确定项目目标的方式
2. 确定项目管理范围
- (1) 项目范围的意义
- (2) 项目范围的管理
3. 制定项目目标文件

二、项目计划

(一) 项目计划的作用

1. 项目计划的目的
2. 项目计划的原则

(二) 项目计划的形式和内容

1. 项目计划的形式
2. 项目计划的内容

(三) 项目计划过程

1. 项目计划的步骤
2. 项目计划工具
- (1) 工作分解结构图
- (2) 线性责任图
- (3) 项目行动计划表

(四) 项目预算

1. 项目预算的特性
2. 项目预算的估算
- 项目预算的基本方法

(五) 项目进度计划

1. 项目进度计划的目的
2. 项目进度计划方法的选择
3. 项目进度计划的时间标准
- (1) 周期
- (2) 最早和最迟时间
- (3) 计划安排时间
4. 项目进度计划的形式
- (1) 带日期的工作任务分配表
- (2) 甘特图

(六) 项目组织结构的选择

1. 项目组织结构的变化
2. 决定组织选择的因素
3. 项目组的组建

三、项目的跟踪与控制

(一) 控制循

环（二）项目跟踪系统的设计1．项目跟踪对象2．收集信息3  
．项目跟踪过程（三）项目控制项目控制原理和方法（1）项  
目控制文件（2）项目控制会议（3）控制方式项目控制系统  
的设计（1）项目控制系统组成（2）项目控制分析工具3．项  
目控制权衡（1）质量控制（2）进度控制（3）控制权衡4．  
项目变更控制（四）项目审查1．项目审查的涵义2．项目审  
查的目的3．项目审查的范围4．项目审查的深度5．项目审查  
的频率6．项目审查工作程序 100Test 下载频道开通，各类考  
试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)