

中国十大军人企业家之王石：不爱当兵的兵 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/476/2021_2022__E4_B8_AD_E5_9B_BD_E5_8D_81_E5_c67_476016.htm 1951年1月出生于广西壮族自治区柳州市，兰州铁道学院给排水专业毕业。17岁时入伍到徐州，从军5年后，复员。1983年到深圳，后在深圳万科企业股份有限公司历任公司董事长兼总经理，在房地产市场上叱咤风云。商界老总出身行伍者众多，深圳万科老总王石是其中一员。但王石跟别的老总不一样，虽然他承认“部队生活的磨砺对我日后的成功是有巨大价值的”但，从骨子里，王石是不怎么热爱军旅生活的：“到了部队以后，我发现我的个性特征可能不大适合当兵，因为我比较喜欢出风头，喜欢有自己的独立见解，但军人是以服从命令为天职的。所以在当了5年汽车兵之后，我就离开了部队。”的确，王石与其他从部队出来的战友不同，他自由，他潇洒，他按自己的爱好生活，像个明星似的频频曝光于财经媒体、户外杂志、电视荧屏、广播电台……然而，不管愿意与否，部队的经历却已注入了王石的血液直至影响他后来的生活及事业，脱下军装的王石反而显得严肃、生硬。握了5年方向盘的王石从战场杀向商场，以33岁“高龄”在深圳创业。这时他才体会出部队生涯对于自己的意义。首先，常人眼中的苦在王石看来都不算什么。和“在冰天雪地之中，裸露的手指都冻僵了，还要继续修车”相比，领着民工扛150斤一袋的饲料实在是“毛毛雨”。第二，军人的经历让王石强调的是职业化、是制度，他希望万科的任何一个人，包括他自己，不论在不在，整个公司的运转都不受影响，这让他可以在高山和

公司之间快速奔走。第三，万科组织纪律严明的好名声，也与军队、军人特备的素质相得益彰。第四，军人的实事求是作风让他既要做房地产业界的先锋，又不吝于拿出自己的失败教训来跟大家共享，让后来者少走弯路。第五，部队出身的人执行能力强，思想政治工作过硬，这两个词放在企业中就被翻译成执行力和企业文化，而万科在这两方面恰恰表现得都不错。也许部队生涯会给王石带来第六、第七直至第N1，但王石现在追求的是按照现代企业制度来制订企业文化，他认为，现代企业应该是让人工作生活得更有趣味一些。“现在我登山已不是个人行为，也有一些示范性。中国的企业家不应该只知道卡拉OK，或者只把高尔夫当作是高尚的运动，我想还是需要一点挑战或冒险的。这就是我说的那种不同的思维方式，它不是很急功近利，一定要春种秋收。”瞧，他又开始“出风头了”。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com