

中国十大军人企业家之任志强：格局思维的将军 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/476/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_AD\\_E5\\_9B\\_BD\\_E5\\_8D\\_81\\_E5\\_c67\\_476017.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/476/2021_2022__E4_B8_AD_E5_9B_BD_E5_8D_81_E5_c67_476017.htm) 1951年3月出生于山东掖县，1968年参军，先后任排长、参谋，退伍后任北京怡达公司副总经理至1984年，1991年成为北京市华远经济建设开发总公司总经理，现任北京市华远集团总裁，华远集团公司总经理。2004年7月，作为东直门交通枢纽工程的东华广场项目股权交易结果浮出水面，华远公司接手北京城建，成为这一2008奥运工程的“新主人”。其实早在4个月前，任志强将尚都项目后期转让给潘石屹时，就已经策划完备了对东华广场项目的收购。“如果说华远在与潘的交易中，是用手中的‘粮票’换了潘的‘鸡蛋’，那么在东华广场的项目则是华远用手中的‘鸡蛋’换了北京城建的‘粮票’”。任志强坦言。二十余年，任志强带领着新老华远在迂回转进的过程中，每一步都是因势利导、谋定而后动。就像任志强所说，“能征善战的士兵并不一定能胜任将军”。11年军人生涯的追求，赋予任志强“格局”思维的能力：前瞻、识大局。“当年孔明应该尊敬司马懿，棋逢对手，往往别人还是一头雾水之时，司马懿已经抽身而去，承认自己的失败。如今中国地产界的处境，需要你做几十步以外的思考。”任志强说。1992年，任志强确定了华远向股份化、集团化、国际化发展战略到1997年，任志强率领华远房地产股份有限公司在境外成功发行了1.5亿美元债券，实现了企业资本和经营的双重国际化，这一步步走来，稳重而具有前瞻。2001年岁末，任志强宣布辞职，几乎所有人都认为“老任”摆错了棋局。

那年，任志强将自己所持18%的股份转让给华润、回收华远品牌，创建新华远。“刚开始规模有限，当然压力繁重；现在优势显现，有压力的应该是对手。”任志强说。短短两年，再次创业的任志强，已经将新华远的资产变成了几十亿。这让人想到了1981年，任志强准备转业。如果继续留在部队的话，任志强的前途会很好，但正是这前瞻性的跨步，让中国地产界多了一位重量级人物。从放弃军队优厚待遇步入商海，到离开“大船”老华远，创业新华远，任志强的胆识，是军人生涯最好的收获，也是华远最大的幸运。中国地产界，有的人紧跟形势，炒作价值；有的人发现潮流，实现价值。而任志强前瞻性的格局性思维却引领潮流，创造价值。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)