

做常年法律顾问的几点体会 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/480/2021_2022__E5_81_9A_E5_B8_B8_E5_B9_B4_E6_c122_480136.htm 笔者从业十几年，先后担任了五十余家企事业单位的常年法律顾问，短则三年，长的达八年之久，每年常年法律顾问单位维持在十家左右，以下是我的几点体会：一、做常年法律顾问能全面锻炼律师，是律师开拓案源的主要途径，是律师一项较为稳定的收入来源。有的律师不愿意做常年法律顾问，原因是嫌做常年法律顾问收入少、费时多、办事繁。在北京，通常做常年法律顾问，每家收费在2至15万元左右。这与接大案子相比，确实收费不高。至于是否费时，则因单位而异，有的单位对法律顾问比较依赖，遇到法律问题，必请律师到场咨询或提意见，甚至规定律师每周至少来一趟；有的单位，简单问题“自我消化”，若系疑难问题，方请律师“驾临”。律师办理诉讼或仲裁案子流程简洁，俗称三部曲即准备材料、出庭、领取判决书或裁决书。律师担任常年法律顾问远比承接案子要繁琐得多。律师担任常年法律顾问，通常要提供下列服务：1、解答法律咨询；2、参与合同谈判及合同书起草和审查；3、出具专项法律意见书；4、签发律师函；5、进行律师见证；6、专项调查；7、专项代理；8、协助聘请方健全各项管理制度；9、出席会议参与决策；10、法律讲座。由此可见，律师担任常年法律顾问没有承办诉讼或仲裁案子那么“轻松”，但看问题要一分为二，做常年法律顾问也是如此，既有不利的一面，也有好的一面。笔者的经验是担任常年法律顾问至少有三个好处：一是能全面锻炼律师各方面的才能，刘

桂明先生总结律师的功能有四个方面即解释功能、预警功能、主张功能、辩护功能，律师担任常年法律顾问，这四个功能都有可能“动用”，一个也不能少，是检验律师的试金石，是律师全面展示才华的最佳机会；二是律师开拓案源的主要途径，你担任某家单位的常年法律顾问，该单位的诉讼案子或仲裁事项，除非你不愿意做或做不了，否则“肥水”绝不会外流，越是担任大的单位的法律顾问，你就越有机会承接大的案子，越是担任大的单位法律顾问，你就越有机会办理复杂的非诉讼法律事务，越是担任大的单位法律顾问，你赚钱的机会就越多；三是一项稳定的收入来源，如果你一年担任十家单位常年法律顾问，每家平均叁万元，就意味着三十万元到账，这样，你就有了基本保障，至少你一年的办公费用有人替你埋单了，你就可以放心开拓别的业务，你就可以有选择性的承接诉讼或仲裁案子！

二、在同当事人签订常年法律顾问合同时，务必明确服务对象（含不含服务对象的关联公司或关联单位）、服务内容（越具体越好）、服务时间（设立上限）、服务费用及支付方式。大凡做律师的都有同感：替委托人或当事人办事都能尽职尽责，给自己办事往往糊涂透顶。律师在同聘请方签订常年法律顾问合同时，一定要明确上述四项内容，否则会哑巴吃黄连有理没法说。作为聘请方，都愿意少花钱多办事，本单位的法律事项，你当然得“顾问”，本单位关联单位甚至本单位员工的法律事项也想请你把关。如果没有约定服务对象，遇此情况你干不干？如不干，就有可能影响双方的合作关系，来年续签就有可能泡汤；如干，你会觉得委屈，原因是费力不见利。关于服务内容，一定要明确哪些内容要另行委托即另行收费。关于

服务时间，亦应界定清楚，原则上，每周不超过半天即四小时，否则，要增加费用，并明确增时计价标准。关于支付方式，最好是一次性支付。对于经营稳健和守信的单位可接受按月或按季支付。有的单位之所以请你担任常年法律顾问，往往是遇到了棘手的事情需要律师处理，一旦事情办妥，律师的作用在他们眼里就是可有可无了，若不是一次性收取顾问费，很有可能，你就会白费工夫，当然，你可以打官司，但毕竟是一件难为情的事情；有的单位一旦陷入经营困境或人事更替或突然关张甚至“人间蒸发”，你若不是一次性收费，后续费用就有可能成为“空头支票”。

三、要续签常年法律顾问合同，作为受聘方的律师要做到以下几点：（一）、要掌握聘请方基本情况 律师要主动掌握而不是被动接收聘请方各方面的情况（涉及保密事项除外），包括聘请方高层管理人员分工及行事风格、法人治理结构及运作程序、分子机构设置情况、基本规章制度、业务所涉法律法规及规章、所在行业特点及动态等。（二）、要提供高质量的服务 如上所述，律师担任常年法律顾问有可能涉及十个方面的服务，律师必须熟悉聘用方基本情况，对聘用方业务所涉法律法规乃至部门规章、聘用方所在协会的管理制度有精湛的理解，律师必须具有极强的敬业精神和熟练的操作经验，否则，奢谈优质服务！律师一次小小的失误、一次不经意的疏忽，都有可能给聘用方留下不信任的映像。（三）、提供服务要及时 聘用方均希望律师“召之即来”，但是作为律师不可能只为一家单位服务，因此，律师在签订常年法律顾问合同时，务必要留有余地，最多保证重大事项24小时内到位，一般事项不超过3天。为了能切实履行合同，律师最好指定一名同

事或助手共同为一家单位提供常年法律服务，即或你外出或有其他事先已安排的事情需要处理，你也不会有太多的顾虑。如果你没有急于办理的事物，你最好是亲自出面，哪怕是加班加点，也要按时完成聘请方交办的事务。一次迟延，聘请方还可以理解，再而三的迟延，聘请方就有可能另请高明。

（四）、要经常同聘请方尤其是聘请方决策人员或联络人员沟通有的律师担任常年法律顾问，顾而不问，聘请方不招呼，绝不露面。笔者的经验是：即或聘请方不招呼，也要主动同聘请方决策人员或联络人员沟通，一方面是联络感情，加深了解，另一方面是寻求服务机会。律师发现聘请方存在制度缺陷，就应主动提醒聘请方予以完善，律师发现聘请方存在某一风险，就应建议聘请方尽快采取措施，律师得知聘请方业务所涉法律法规、部门规章出现变动，就应及时告知聘请方予以关注，律师获悉某一商业机会而聘请方完全可以胜任，就应该同聘请方探讨并尽力促成，或许你还会有意外的收获！总之，要让聘请方了解法律顾问绝不是可有可无，而要继续聘请法律顾问，你是最佳人选！

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com