

十年风雨大成路 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/483/2021_2022__E5_8D_81_E5_B9_B4_E9_A3_8E_E9_c122_483476.htm 10年前的羊肠小路，10年后已成了车流不息的宽敞大道；10年前的羸弱小树，10年后已成了挡风遮雨的参天大树；10年前不谙世事的孩童，10年后已成了信心十足的少年。10年前，1992年，一位老人的南巡讲话给刚刚经历了动荡的中国带来了春天的气息，也给酝酿已久的大成律师事务所创始人带来了新的希望。在万木争荣、风和日丽的春天，北京大成律师事务所成立了，为了这一天，最初酝酿共同创业的5个合伙人中一人已带着对大成所的美好希冀永远地离开了；为了这一天，现任大成律师事务所主任的彭雪峰与创始合伙人何建国等待了整整3个年头。??10年前，大成所只有4间办公室其中两间是平房；10年后的今天，大成所已拥有2000多平米的办公场所；10年前，大成所只有3名律师苦苦支撑；10年后，大成所已拥有律师近百名，其中硕士学历以上的律师达28名.....10年的奋斗，10年的努力，10年的创业，大成律师事务所已取得了令人刮目的成绩。在这成绩背后，有辛酸、有刻苦、有艰难，可是大成人不愿提及，他们看到的永远是明天、是未来，是明天的发展、是未来的进步。??10年了，大成所经历了10年困苦的磨砺、经历了10年发展的艰辛、经历了10年生存的考验。事实证明大成所成功了，可居安思危的大成人似乎从未感到成功的喜悦，他们的心里一直刻着责任发展壮大大成所规模的责任、他们的脸上一直印着凝重思索探求大成所提高的凝重。就是在这10周年生日之际，大成人也没有沉浸于鲜花美

酒的簇拥，他们仍在思考、仍在探索、仍在研讨，仍在设计着大成所的蓝图、仍在制定着大成所的目标……?? 群星璀璨共展大成所未来宏图如果大成所是一片美丽的星空，那么大成所的每个合伙人就像是星空中最亮的星。没有他们，星空会显得平淡而无味；没有他们，星空的美丽也就少了生趣。在我们夸奖群星的璀璨时，你不想知道最亮的星在想什么吗？那就来吧，来他们的身边聆听、了解、感受……??彭雪峰北京大成律师事务所创始合伙人、主任从创建大成所到今天已经10年了，回想这10年来的拼搏，深有往者不谏、来者可追之感。建所之初，我们除了国家发展律师业的政策外，几乎两手空空。没有人能预测大成所的将来，我本人当时也只是考虑如何能够生存下来。严酷的条件告诉我，只有以务实的态度面对现实，为社会、客户提供及时、优质的法律服务，事务所才会发展起来。在这种情况下，我们制定了“求生存、求发展、求特色”的发展计划。“三部曲”的初步实现，我们用了将近3年的时间，度过了1990年的生存关后，1993年初我们广纳贤才、扩充队伍，追求更大的发展，到1993年底取得了明显的成效。1994年元月1日，法制日报“中国政法之最”专栏刊登的内容是“中国人数最多的合作制律师事务所大成律师事务所”，在业内引起了很大反响。这是我们“求发展”工作成效的真实写照，为我们后来的工作奠定了良好的基础。??“三部曲”的基本实现，为事务所寻求更大的发展打下了基础，也使我们提出的新目标变得现实起来。在大成所成立3周年之际，我们提出了“培养一批专业人，建设一个事务所，成就一项大事业”的设想，其中“培养一批专业人”是我们的首要目标。为此，我们完善了事务所人才培

训奖励制度，鼓励律师攻读高学历，至今已经取得了突出的成绩。1996年，我们提出了“创造具有中国特色的律师文化”的主张。1998年4月，我们从全国近万家律师事务所中脱颖而出，成为司法部首批部级文明所之一。??10年来，大成所在自身的努力和各方人士的关心下，取得了一些成绩，也有人问及成功经验，我都不曾详细回答。因为我深知，现在的大成所尚不能言及成功二字，我们要走的路还很长、要做的事还很多，我们必须加倍努力。在事务所发展过程中，我们也经历过挫折，也有过教训。大成所上下都清楚地知道：大成所的未来，要靠自己去创造。时刻铭记过去的教训，及时修正我们的方向，就是成功的捷径。10年走下来，大成所的律师们都有个共识只有视以往的成就为戈壁微物，才能创造恢弘、灿烂的未来。所以，大成所10周年，我们没有搞任何的庆典活动，只是组织所有成员到北京郊区畅所欲言，每个人都要说出自己对大成发展的理念、想法。原因就是：我们要冷静地考虑将来的目标，成绩只能代表过去。我个人认为，不管在诉讼还是非诉讼领域，只有专业化才有竞争力，只有在专业化的基础上形成核心竞争力，才是一家优秀的综合型律师事务所的立所之本。?ア?HT】彭雪峰作为大成所的创始合伙人，与大成所共同经历了游移不定的彷徨、定位不准的困惑，大成所对于彭雪峰的意义正如花草对于园丁、禾苗对于农民，这是他生活的核心、这是他奋斗的毕生目标，他与大成所一起哭着、笑着。打开彭雪峰的履历，你会惊异地发现，刚近不惑之年的他居然已经取得了骄人的成绩1994、1996、1997、1999年被评为北京市优秀律师；1996年被评为北京市十佳律师，获第二届北京市十大杰出青年提名奖

；2001年3月获“电击新北京我为十五计划提建议”优秀建议奖……在为大成所发展“日思夜想”的他还担任着繁忙的社会工作北京市律协副会长、北京律协房地产专业委员会副主任、北京市律协维权委员会副主任、中华全国青年联合会委员……新近又当选为中华全国律师协会副会长。如此之多的职务压在彭雪峰的肩上，时间对于他来说就显得尤其宝贵，但是就是在这样有限的的时间里，他也没有放松过对自己的要求，他利用工作之余取得了北京大学硕士学位（从2000年起开始攻读北大法学院博士学位）。??熟悉彭雪峰的人都知道，彭雪峰的语言幽默、诙谐，和他聊天没有不笑的，有他在的旅途永远都不用担心无聊。平时除了研修专业以外，他对历史文化、民俗民风也颇有研究。记得去年，我们在一个京味餐馆吃饭，他几乎对上桌的每一道京味小吃都有不俗的讲解，让我这个地道的北京人也自叹不如。业内的同行总是夸奖彭雪峰是个聪明人，彭雪峰将自己评价为实事求是的人实事求是地做人、实事求是地办所、实事求是地干事业。??肖金泉 北京大成律师事务所合伙人、党支部书记我是1998年来大成所的，当时的大成所已经初具规模，并在国内律师界有一定的影响，我是被大成所的文化氛围所吸引。大成所很早就已经开始注重律师文化的建设，组织律师学习培训，提高文化修养，在内部形成了一种很好的学习气氛。作为文化建设的一部分，大成所也很重视律师职业道德的培养。我们都清楚：作为社会的一个重要角色，律师应该恪守职业道德，积极履行自己的社会责任，从社会的根本利益出发，以“坚持真理，维护正义”为主要原则，以社会的发展和稳定为目的，正确处理社会利益与个人利益的关系，积极营造现代的

律师文化氛围，为社会提供高水平的法律服务。大成所的历程充分证明了稳扎稳打和律师文化建设的重要性。从社会这个大背景出发，为社会的稳定和发展服务是社会对每一个成员的普遍要求，律师作为法律工作者，更应该以此作为自己行为的准则，坚持社会的利益高于个人的利益这一原则，正确处理二者关系，使律师职业道德与社会责任得到完美的统一。大成所参加北京律师对5所希望小学的捐助活动，大成所律师捐献的款物源源送到地震、洪水灾区，大成所每年大量的免费咨询代理让无助的公民感受到法治的阳光，大成所7周年庆时我们全所律师到认养的绿地上植树、浇花……这些正是大成所律师履行社会责任的体现。

大成所1999年5月有了自己的所刊《大成律师》，这是肖金泉带给大成所的第一份礼物，也就从那时起，肖金泉又多了一份牵挂、又有了一个职务《大成律师》主编。如果用“文化人”（常常用来形容专门做学问的人）来形容肖金泉一点也不为过，他曾主编《中华人民共和国法律释义全书》、《世界法律思想宝库》、《中国法律文书格式大全》、《中华法案大辞典》等法律工具书，并且是世界著名百科全书《牛津法律大辞典》翻译委员会的主持人和统稿人之一，著有《经济法概论》、《各国政府制度》等法学著作，在全国权威法学刊物上发表文章百篇，从1987年起一直担任中国政法大学讲师。肖金泉不但在法学理论上造诣颇深，在业务实践中也成绩卓著。目前他授命组建、管理大成所上海分所，经常穿梭于北京、上海之间，时间越来越紧的他仍然坚持着自己对律师文化建设的追求，有关律师文化建设、律师社会责任的文章常常见之报端。这或许就是“文化人”的特点再忙也不会忘了写文

章、做学问。??徐永前 北京大成律师事务所合伙人我和肖律师几乎同时来到大成所，那时候的大成所正开始着新一轮的飞跃，全所上下都在谋划着开展新的业务，使大成所的发展领域得到更大的拓展。我当时提出的一个观点就是产权改革中的主协调律师制度，所以我来到大成所后就开始负责这方面业务的开展。大成所给了我一个很好的发挥能力、展现个性的平台，在这个平台上，我们完全可以不受任何条条框框的限制，将自己所有的精力投入到业务质量的提高、业务领域的拓展上。在“大成”这个集体里，随时都可以感到一种积极向上的动力，从主任、合伙人到普通工作人员，每一个人都很努力、很上进，学习已经成为大成所的风气，没有人敢懈怠，因为怕落后于其他人。??我们几个合伙人以身作则，在工作缠身的情况下坚持撰写论文、出版书籍，希望通过这些方式将自己多年的业务心得总结出来、将这些书籍作为大成所的一个个里程碑保留下来、也让同行们有一个法律上的借鉴，最重要的是，加强了大成所的文化建设。我们反复强调，要在大成所建设一种律师文化，这种律师文化涵盖律师业务、律师道德、律师纪律等等方面。所以，我们分所的开办和所庆的筹划等都要与律师文化建设相联系，也许我们做的还不够，但是我们会为之奋斗。【HT】??徐永前的业务作风就像他的名字永远向前，他积极拓展非诉讼新领域，率先提出并倡导了产权改革中的主协调律师制度，是我国第一个以主协调律师身份介入职工持股的律师。他曾多次在全国律协、司法部、外经贸部、财政部、国际金融研究所等部委单位举办的培训班或高层论坛上介绍企业改制、职工持股、认股权计划、债转股中的法律实务，积极参与并影响了相关

部委规章的制定工作，为市场经济条件下律师非诉讼业务的拓展起了重要的理论先导作用。由他撰写的《职工持股制度和主协调律师制度》一书，已成为部分律师从事该业务的工具书，有部分国有企业就是看到该书后主动找到大成所、找到徐永前。祖籍山东的徐永前有着山东人惯有的坚韧，对业务兢兢业业、对学习认认真真、对人生踏踏实实。

脱明忠北京大成律师事务所合伙人我1983年开始从事律师工作，曾先后在两家律师事务所担任主任，1998年加入大成所、2001年成为大成所合伙人。我个人觉得，律师只是掌握法律知识是远远不够的，一名合格的律师需要具有全面的综合知识，必须加紧学习，要成为学习型律师事务所、学习型律师。当初我来北京执业时，也考察过不少律师事务所，我选择大成所的原因就是因为这是一个踏踏实实干事业的所、这里的律师恪守职业道德，还有大成所律师要为中国法治化进程努力的决心和为中国民主法制建设而奋斗的信心很让人感动。我们的团队精神是很可贵的，每一个来到大成所的客户得到的都是专家式的法律服务，大成所正逐步向集团作战转变。不可否认，大成所也存在一些管理上的问题，但是这些问题是其他律师事务所也存在的问题，而且就目前情况来看，大成所有能力和信心解决好前进路上的问题。

大成所的周年庆并没有搞任何庆祝活动，我们要在取得的成绩面前沉思，沉思我们的不足、我们的教训，把成绩丢给过去，以崭新的奋斗精神开创大成所的未来。

50岁闯北京的脱明忠可谓有勇有谋。说他有勇，是因为他在甘肃的律师业务已经小有成就，曾多次被评为省（市）级政法系统先进个人和优秀律师，可他却放弃这一切以50岁的年龄只身来北京开始第二

次创业，并放弃从事多年的诉讼业务转为非诉讼业务；说他有谋，是因为他几次与彭雪峰接触、多次考察大成所后，决定来大成所创业，4年之内完成了从诉讼领域到非诉讼领域的转型并在非诉讼领域卓有成就，每天晚上挑灯夜读出书立撰，凭借出色的业务量成为大成所的合伙人。脱明忠的学习态度得到了大成所全体律师的认可，在业务繁多、时间紧张的情况下依旧坚持刻苦学习，并积极研究法律前沿专业，自学相关学科。他先后办理知识产权、房地产经营和金融期货等各类诉讼和刑事辩护案件1500多件，有相当高的胜诉率。脱明忠的生活被学习和业务包围着，而他在这包围中奋斗着、快乐着。

于绪刚 北京大成律师事务所合伙人我毕业时有很多选择，促使我选择做律师的原因就是律师是个自由职业，不受任何人际关系等的外界影响，是一个全凭能力吃饭的职业。我也曾在国外、香港等地访问、工作过，了解当地的律师业状况，但是我始终对国内律师业的发展充满信心，对大成所的业务理念、发展战略很赞同、很欣赏，所以在我拿到博士学位后就来到了大成所。大成所给我的感觉，一直是积极向上的，让我自己也被那种向上的冲劲所感染，感觉自己也注入了活力和无穷的生命力。在大成所的每一天都充满阳光和希望，如果将大成所比喻为一艘大船，我就像一艘依在大船身边的小船，只有大船的迅速前进才能带来小船的全速发展。

于绪刚是个名副其实的高才生，师从我国著名金融法、国际金融法专家吴志攀教授以及前香港证监会主席、香港资深大律师、中国证监会首席咨询顾问梁定邦先生，曾获得中国政法大学法学学士、北京大学国际经济法理学硕士、北京大学国际金融法学博士，并曾任香港大学法学院访

问学者、香港法律教育信托基金访问学者。于绪刚学术成果甚丰，著有《证券法热点探析》、《交易所非互助化及其对自律的影响》等著作，并参与编著《金融法概论》、《金融典型案例解析》、《上市公司法律与实践》、《1999年中国金融市场分析与预测》、《WTO与中国法律制度》，多次参加国际、国内学术研讨会。于绪刚的骄人经历也许可以写上满满两大页纸，但是有着如此耀眼成绩的人却有着异乎寻常的平和，与他的谈话严谨中不失轻松、与他的交往稳健中不失生趣。

傅桦 北京大成律师事务所合伙人现在律师业的专业化程度很高，大成所也是朝着这个方向努力，而且将来的竞争需要大量的专业人才，所以大成所很早就致力于人才的培养，送律师出国全面接触、了解、学习国外法律，这些律师回国后就能承担起大成所的大部分对外业务，成为与国外律师竞争的秘密武器。我们几个合伙人在一起也常常讨论如何让一个客户来到大成所就不用再去别的事务所，我们就可以解决他全部的法律问题、提供他需要的全部法律服务。

1996年左右，我们所的律师有人一年做72件案子，当时大家都很佩服他，可如今如果有人一年做这么多案子，我就会想他有没有认真对待每个案子、对案子的深入程度有多少。对客户负责，越来越成为每个律师、每个律师事务所的工作原则。我们所的免费咨询电话开通后来电不断，有些律师也打来咨询，我们对于每个电话都认真解答，接听的律师如果恰好不了解咨询的领域就一定会实事求是，将电话转给在该领域有所建树的律师。

以前也有律师离开大成所时问我：该不该走？我对他们说，我选择大成所是因为我个人感觉这是个有发展前途的事务所，另外彭雪峰、何建国他们是可

也是值得合作的人，如果我要离开大成所一定要去比大成所还好的事务所，不可能与三五个人组成一个以赚钱为目的的律师事务所。大成所的合伙人提成比例是很低，但是我看中的是这个事业。

外表随和的傅桦曾在一家中外合资企业中任要职，对进出口贸易和企业管理有着丰富的经验。走上律师道路的原因被他笑谈为逃避压力，不用担心企业全体员工的生活问题，其实执业10余年的他对于律师的压力早有体会。他近年来承办了大量的涉外仲裁、项目投资、协助国内企业赴美发展等业务，受到客户的一致好评。学习、培训一直是傅桦生活中的主旋律，更是他对自己不懈的鞭策。

马江涛 北京大成律师事务所合伙人1994年7月来大成所实习是我第一次接触大成所，到今天也经历了大成所的几次起落，每一次起落时都不可避免地出现了人员上的变动，但是每一次的起落都带来了大成所新的飞跃。大成所的谷底和高峰我都经历了，10年走下来，感触很深，有时候常常想：当初大成所出现变动时，如果那几批律师没有离开的话，大成所的现状也许会更好。但是就像彭律师说的，历史不能假设，也许正是低谷出现的问题促使大成所及时改进制度、调整方向，使大成所成波浪式前进、上升。综观北京的律师事务所，也都出现过分分合合，在前进的路上都要面对一些选择，这些选择有利有弊，大成所也不例外地面对这些选择，目前来看大成所的每一次选择都做到了利大于弊的。

我是目前大成所唯一拿工资的合伙人，现在是彭主任指导的业务组主管，这个组的成员都是70年代出生的人，年轻人在大成所只要肯努力、肯学习，都有一个进步的平台，正如我们所目前的目标“构筑一个平台，聚集一批人才，成就一番事业”。我看到

的就是，大成所积极的、进步的东西要多于消极的方面，所以她一定是前进上升的，作为年轻律师我看好大成所的未来。

【HT】??办事沉稳的马江涛成为大成所合伙人时，才只有28岁，是最年轻的合伙人。毕业于中国政法大学的他早在大学实习时就与大成所结缘，是大成所目前从校园跨入律师行业、并从律师助理一步步晋升为合伙人的年轻律师，这样的情况在全国范围内也不多见。从一个踌躇满志、稚气未消的年轻学生，转变成为一名老练果断、遇事沉着的成熟律师，马江涛靠的就是刻苦的学习，他有着同龄人少见的耐力和沉着。在与资深律师的接触中，马江涛注意汲取他们的执业精华，在工作中积累了大量的工作经验，并在实践中不断学习，使自己的业务能力不断提高。当我问马江涛有一天是否会离开大成所，他笑着讲了3个先决条件第一，当上大成所合伙人之后；第二，完成所有自己应该完成的工作；第三，已经决定不再做律师。很奇怪的条件，但却真实表达了马江涛对大成所的热爱、对大成事业的执著。“学会奋斗，也要学会等待”，这就是马江涛，一个成熟老练的年轻律师。

??何建国 北京大成律师事务所创始合伙人、行政主任大成所的成立可谓一波三折，由于各方面原因，经过3年多的努力才申办成功，最初5个合伙人就剩下彭雪峰和我。由于申办时间比较长，所以我们有充裕的时间描绘大成所的蓝图。我们将“纳百家而为己用，集小成以至大成”为立所之本，就是要让大成所有海纳百川的气势。因此大成所一直采取开放式的合伙模式，搭设一个律师施展才华的平台，事务所本身不会给律师制定任何条条框框，让律师在大成所的自由环境下尽情挥洒智慧和能力。尽管在大成所的发展过程中，也出现过合伙

人意见不一致、合伙人退伙的情况，但总体上大成所始终处于稳定发展的状态，“稳”或许是大成所这几年发展的特征吧。大成所力争成为精英集体，只有聚集一批拥有丰富的业务经验、博学的理论知识的律师才能为客户提供优质的法律服务、才能创造性地实践法律。??我在任何单位工作的时间也没有在大成所的时间长，从大成所的酝酿时期开始，我就参与其中，虽然我现在已经不再承担任何法律业务工作，但是大成所的一举一动都牵动着我的心思，大成所已经成为我生命的一部分存在着。〔HT〕??酝酿成立大成所的时候，何建国还在北京市司法局从事律师行政管理工作，为了大成所发展规划的完善，他曾与彭雪峰等合伙人挑灯夜谈。如今谈起当初酝酿时期的事情，何建国依旧记忆犹新。他还记得，签下合伙协议时的意气风发；他还记得，申办遇阻时失望沮丧；他还记得，初尝成功时的欢愉喜悦。10年过去了，何建国的鬓角边已出现了丝丝白发，但只要提到大成所，他的脸上就会露出孩子般的微笑。目前，他主管人事、财务以及行政事务，在他的努力下，大成所已经成为司法部系统管理优秀所之一。他的生命已经溶入了大成所的发展，大成所的兴衰成败是他永远的牵挂。??星空灿烂 共铸律师业明日辉煌正是拥有如此耀眼的星斗，大成所这片星空才能如此璀璨夺目。在10周年之际，大成所的合伙人回望曲折历程感慨万千，他们不愿谈及成功和成绩，因为他们知道未来的道路很长、未来的竞争很烈、未来的困难很多。10年的历程留给大成所的是沉思、是冷静的沉思，而大成所的10年留给我们的的是一个美丽的光环、一条成功的轨迹。??形容大成所的性格，你必须不得不用“沉稳”；形容大成所的态度，你不得不用

“谦虚”；形容大成所的风气，那就只有一个动词可以概括“学习”。就像大成所合伙人脱明忠说的大成所是一个学习型的律师事务所，走进大成所你会发现确实如此、走近大成人你会发现事实如此。翻开大成所的大事记，记得最多的是“学习”，是各种各样的专家讲座、高级论坛，就连大成所开设分所也不会忘了学习的主题，用主题鲜明的高级研讨会代替热闹喧嚣的开业庆典，用著名学者、专家、政府官员的演讲代替华美绝伦的演出。大成所上海分所成立时，曾与复旦大学法学院共同举办了“中国资本市场的规范发展与国企改革”高级研讨会；大成所成都分所成立时，在当地政府部门的支持下，大成所举办了“国有经济的战略性调整与投融资体制改革”高级研讨会。今年5月23日，20多位企业界人士以及大成所的律师在大成所的会议室里，听取了10余位新加坡交易所、发展银行和法律事务所高级领导的介绍，并举行了以“在新加坡上市”为题的座谈会。像这样专业性很强的座谈会，大成所每年都要举办多次，通过这些座谈会使大成所的律师能与专家面对面的接触，也让各方人士了解律师、了解大成所，尽大成所的力量加快中国的法治化进程。在大成所学习已经蔚然成风，虽然律师的业务繁忙、时间紧张，但是大成律师总是能在与时间的赛跑中取胜。大成所自创办“大成律师法律文库”以来，大成律师已陆续出版了10余本法律专业书：由彭雪峰撰写的《国有经济战略性调整中的律师作用》，由管延斌、徐永前撰写的《职工持股制度与主协调律师制度》，由肖金泉、徐永前撰写的《经营者持股与股票期权的规范设计》，由徐永前、李宇龙撰写的《风险投资法律实务》，由于绪刚撰写的《交易所非互助化及其对自

律的影响》，由脱明忠撰写的《并购重组与产权交易》、《效率公平与产权结构》。今年即将出版的大成律师文库的书籍还有：肖金泉、巴能强所著的《企业并购的法律策略》，徐永前所著的《独立董事与公司治理》，肖金泉、黄启力所著的《房地产开发经营法律导引》。大成所的每一本书都凝聚着大成律师的心血，都记录着大成律师的辛劳，都反映着大成律师的智慧；更讲述着一个开辟新领域的历程、一个开创新业务的路程。大成所以“笃诚、守信、勤勉、高效”为宗旨，以“弘扬法治、服务社会”为己任，他们走的每一步都沉稳、坚实。大成人的精益求精、大成人的稳重干练，给了来到大成所的客户一份信誉的保证、一份效率的承诺，也许我们从大成所的业务数量和范围中更能体会到“大成”的魅力。上海证券交易所、东风汽车公司、中国房地产开发集团公司、中国电信总局、中国邮政总局、中国重型机械总公司、中国包装和食品机械总公司、国家机械局人才交流中心、北京证券有限责任公司、美国夏威夷发电公司中国公司等国内外知名企业均为大成所常年法律顾问单位。此外大成所还为中国化工进出口总公司、中国五金矿产进出口总公司、中国工艺美术总公司、中国工艺品进出口总公司、中国成套设备进出口集团总公司、中国无线寻呼改制项目、中国乡镇企业城股份有限公司、北京高科技发展总公司、山东机械设备进出口集团公司等大中型企业提供企业改制、职工持股经营者股票期权专项法律顾问服务。大成所还参与了近200家公司的A股、B股和H股的上市法律顾问工作。??大成所的10年也正是中国律师业探索新路的10年，在这10年里，中国律师业经历了发展的憧憬、前进的踌躇；在这10年里，大成所也

同样经历了生存的考验、发展的磨砺、进取的奋斗。这是对大成人不同寻常的10年，这是对大成人意义重大的10年，而在这激动人心、兴奋异常的日子，大成人选择了冷静，他们用自己惯有的方式冷静地回想着过去、冷静地思考着未来。他们要用更好的发展庆祝昨天，他们要用更好的状态奋斗今天，他们要用更精彩的业绩创造明天。??补记去年的这个时候我曾为大成所的9周年而庆贺，也许是和大成人有缘吧，今年草木争荣之时我再一次踏进了大成所。与上次不同的是，这次完成采访时正赶上中国男足走向世界的第一场比赛，大成所的会议室里挤满了关心足球和热爱祖国的大成人，我被彭主任热情地邀请共同为国脚们助威，这也让我有了一次与大成人近距离接触的机会。看到国脚们有失水准的传球，他们大声指点；看到国脚们利索漂亮的远射，他们唏嘘赞叹；他们的每一个表情都清楚地为我诠释着大成人的激情对国家的激情、对足球的激情、对事业的激情。正因为有激情，大成人才跨越了一次次发展上的障碍；正因为有激情，大成人才克服了一次次前进的困难；也正因为有激情，大成人才有了更大的活力、更大的发展。一个这样有激情的团队、一个这样有毅力的团队，一个如此奋进的事务所、一个如此稳健的事务所，没有人能够预测出她的未来，唯一可以确定的就是：他们将更激情地对待事业、他们将更冷静地对待成功。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com