

关于进一步提高律师管理水平的几点建议 PDF转换可能丢失
图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/483/2021_2022__E5_85_B3_E4_BA_8E_E8_BF_9B_E4_c122_483482.htm

【首届中国律师论坛(2001.12.9-12.10)论文选登】今年市委七届五次会议提出：

乘势而上，开拓进取，全面上水平的奋斗目标。全面上水平为各行各业提出更高更新的要求，结合我市律师事业发展的现状，我认为提高管理水平是全面上水平的关键。加强管理

，首先是转变观念。一是从计划经济条件下形成的管理观念中摆脱出来；二是采用社会主义市场经济的思维方式去适应已变化的各种事物。其次是不断的改进管理工作。一是面对出现的问题不能视而不见，采取绕过去的办法；二是面对我市一些好的作法，要给予大力推广；三是面对律师体制改革出现的新问题、新情况，从实际出发采用实招加以解决。下面就我局部分律师在职业道德教育中查摆出存在的问题，提出

进一步提高律师管理水平的几点建议。一、加强律师政治和业务学习

这个问题可以说是老生常谈了，政治、业务学习，律师们都认为重要，但难以保证参加，究其原因，不重视有之，

因为忙参加不了有之，不解渴有之，管理不严有之，

归根到底，现有的学习仍没有跳出行政部门学习的方式。政治学习读些著作或传达些文件，业务学习举办几次新法辅导

。律师出自职业特点，对政策、法规的学习是随时随地自觉的行为，律师整体素质是在一个较高的起点。提高律师政治

敏锐性、洞察力，更新业务知识，增长才干，必须改变现有的学习方式。从我局近一、二年参加高级律师为期三个月培训的人员有所增加中得到启示，

律师政治和业务学习应走集

中培训的路子。按照天津市地方性法规，继续教育每年不少于七天，每两年不少于十五天。律师培训依法可一年一次，也可二年一次，放下工作集中精力参加培训。为了有针对性、高质量安排培训内容，市局与名牌大学联合建天津市律师培训中心，由市局根据律师需求向教学单位提出教学要求，中心组织政治和业务方面的教学工作。以律师培训中心为载体，律师分批分期参加培训的形式，系统的、严格的管理手段，达到加强律师政治和业务学习的目的。

二、引进现代化管理手段，提高管理水平 加强律师所的管理是加强律师行业管理的基础，除所主任尽职尽责，按照所的章程进行管理之外，还应引用现代化办公手段参与管理。去年市局组织参观我市一些上档次上规模的律师事务所，其中津联所开发电脑软件加强管理的做法应予推广，他们的做法是每位律师的工作在电脑设定的程序中完成，总机控制每个分机，电脑控制每一道程序，规范每位律师的工作，同时可以了解律师工作情况，有效解决现时律师管理上难以解决的弊端。市局可以在津联所的基础上，从加强管理的角度，进一步开展电脑软件，提高管理水平。引用现代化的管理手段，可以解决上档次，上规模律师事务所的建设问题。因为，三至五人的所搞软件开发投入成本过高，从加强管理的角度，可以促使律师所上档次，上规模。在管理上引用电脑，可以促使每位律师使用电脑能力的提高。总之，进一步开发电脑引入管理是提高管理水平有效方法之一。

三、建立律师行业的质量标准 律师不是商品，但律师的服务具有商品的特征，就是品牌，品牌是以质量作保证。到目前为止。尚还没有系统的、规范的、便于操作的律师法律服务质量标准。如果从每位律师重

视“品牌”，保持良好职业道德，尽职尽责，高质量的干好工作角度，律师法律服务质量标准尚可不至于急于去搞，但从解决律师因服务达不到委托人满意引发投诉方面来讲，制定律师服务质量标准就显得十分必要，律师与委托人确定了代理关系之后，他应干哪些工作，应细化、量化、标准化。今年消费者权益日的口号是：明明白白消费，法律服务也应有个明白消费问题。律师行业服务质量标准，除有考核律师服务水平，调处服务质量方面的纠纷的功能外，还有将律师法律服务置于公众的监督之下，从管理角度考虑，制定律师服务质量标准，是完善律师制约机制不可缺少的重要组成部分。

四、从根本上解决律师打官司，还是打关系的问题 律师为当事人提供法律服务，与公、检、法等部门联系，是由律师工作性质决定的。现实权力私化尚未有得到有效的制约，就会产生在联系的环节上还存在薄弱环节，而每个环节是一个部门难以解决的，必须几个部门加以解决，公、检、法、司保证司法公正联合出台管理办法。从管理上，从制约机制上，防止不公正现象滋生蔓延的土壤，保证职权沿着正确的轨道动作。

五、充分发挥律协组织的作用，建立律师维权中心 律师权益得到保护同样是一项重要工作，在法制日趋健全的今天，尤为重要。充分发挥律师在依法治国中的作用，就必须使律师工作环境保证律师职责得到充分展示的空间。法律服务将越来越广泛，发展律师队伍关键是律师作用得以发挥，律师合法权益得到保护，律师的意见得到尊重。要有机构给予确认，又有渠道给予交流，又有组织给予保障，使律师作用得到充分发挥。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com