

山东康桥律师事务所侧记 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/483/2021\\_2022\\_\\_E5\\_B1\\_B1\\_E4\\_B8\\_9C\\_E5\\_BA\\_B7\\_E6\\_c122\\_483826.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/483/2021_2022__E5_B1_B1_E4_B8_9C_E5_BA_B7_E6_c122_483826.htm) 康达高远，精诚为桥

山东康桥律师事务所侧记 受经济发展水平和人民法律意识水平的限制，中国律师业之间的竞争一直十分激烈。在我国加入WTO之后，我国律师业又不可避免的受到外国同行的冲击。律师事务所与律师的生存与发展很大程度上将取决于律师事务所的品牌建设，取决于高效的管理制度，优秀的律师团队，只有这样才能在市场竞争中立于不败之地。康桥律师事务所成立才短短三年，并没有辉煌的历史，但就是在这样的背景下，康桥人通过不懈的努力，在短短三年时间内由一家默默无闻的小所发展成为拥有专兼职律师近四十人，固定资产逾500万，在山东省具有较高知名度的大所，并被山东省司法厅授予“省级文明律师事务所”荣誉称号。宝剑锋从磨砺出，康桥所之所以取得如此大的成功，是与众多的合伙人的辛勤耕耘分不开的。在律师事务所成立之初，全体合伙人就以培养一批人才，成就一番事业的发展理念作为建所宗旨，以建高起点，专业化，品牌化的律师事务所为发展目标，努力将康桥所建成在山东省乃至全国具有一定知名度的品牌化律师事务所。他们认为律师的职责是保护客户的合法权益，而律师服务的质量很大程度上是由律师事务所的综合实力所决定的。在我国加入WTO之后，法律服务市场将更加开放，面对激烈的市场竞争，只有走规模化、国际化、产业化、专业化的发展道路，遵循诚实守信，以人为本的建所原则，通过人力资源的合理配置，科学的分工协作，高效的内部管

理，才能在激烈的市场竞争中树立起自己的服务品牌。为此，康桥所在建所之初就采取了一个公司制的民主管理模式，合伙人会议是康桥所的最高决策机构，决定康桥所的一切重大事项，为了保障事务所日常决策的迅速高效，合伙人会议通过选举产生了管理委员会，并授权管理委员会负责律师事务所的日常行政事务，超出授权范围的事项管理委员会必须提请合伙人会议决定。为了规避管理委员会成员滥用职权给律师事务所带来的风险，康桥由合伙人会议选举产生监事，由监事监督管理委员会成员的日常职务行为，对于管理委员会不适当的决定，监事有权召集合伙人会议复议，以确保管理委员会的一切决策都是以全所的最高利益为目标。人力资本在律师事务所的发展上有着举足轻重的作用，只有拥有高素质的法律专业人才才有可能向社会提供高质量的法律服务。为此康桥所全体合伙人在建所之初就制定了全面的人力资源计划并一体遵守。康桥目前律师的平均年龄29岁，每位执业律师都具有法学学士以上学历，其中具有法学硕士学位的律师有9人，高素质的年轻律师队伍形成了康桥的核心力量。在注重招聘人员素质的同时，康桥也十分重视本所律师的后续职业教育，努力通过各种形式的在职培训来提高本所律师的办案水平。一方面康桥在内部建立起了定期的内部学习制度，由不同专业方向的资深律师讲解各自承办的典型案例，然后组织全所律师参与讨论学习；另一方面，康桥不定期的从外界聘请知名的法学专家、教授和业内的知名律师给本所律师讲授当前的法学理论前沿问题和实务中的热点问题，通过各种丰富多彩的学习形式，使康桥所的年轻律师迅速在业务上成熟起来。在抓紧在职学习的同时，康桥也积极的为本

所律师创造脱产学习的条件，一方面康桥鼓励本所律师脱产攻读法学硕士、博士学位，对于留学海外和在国内脱产攻读学位的本所律师，康桥都将其承担学费的一半；另一方面，所里也积极的创造条件，不定期的选派优秀的年轻骨干律师到欧美、香港等国家和地区的合作律师事务所进行业务交流和培训。收入分配制度历来是人力资源管理中的重点，传统的提成制的收入分配模式严重制约着优秀年轻律师人才的成长。为了创造一个适合年轻律师成长的环境，康桥所打破了传统的提成制，采取固定工资加奖金与提成制并举的分配模式，刚刚加入律师队伍的年轻律师可以选择固定工资加奖金的分配模式，免去了他们的生活后顾之忧，进而可以全心全意的钻研和发展业务。分配制度的改革促进了律师队伍之间的团结协作，同时也大大缩短了年轻律师的成长历程。为了给客户提供高质量的法律服务，康桥首先在管理委员会之下设立了公司证券、金融保险和房地产业务部，再根据人尽其才，物尽其用的原则，将每个律师按其个人兴趣与专业特长，归属于某一专业业务部门，以突出律师事务所的专业化特色。各业务部之间相互协作，各司其职，以满足不同领域客户的个性化法律服务需求。目前康桥基本上形成了其特色的服务品牌，在公司证券、金融保险与房地产法律服务市场上拥有众多的客户和较高的知名度。其次，康桥坚持实行全所统一收案、统一调配，疑难案件集体讨论的办案制度，以集体的智慧为客户提供最优质的法律服务。再次，康桥为每一位重要的客户建立了客户档案，并定期由独立的律师对客户进行回访，通过与客户的定期交流能够及时发现以往法律服务中存在的缺陷，并及时加以改正，以达到稳定客户和发

展客户的目的。最后，康桥每年在税后收入之中提取一定比例的执业风险基金，当本所律师因故意或重大过失给客户造成损失时，执业风险基金将能够给客户以充分的保障。正是在先进的发展理念与高效的管理体制的支持下，在团结协作，奋发向上的精神鼓舞下，康桥所仅仅以短短三年的时间就由当初仅有十几人的小所，发展成为现在拥行专兼职律师近四十人，固定资产逾五百万的大所，这一切都离不开辛勤耕耘的康桥人，尤其是为康桥奉献青春的合伙人。蔡忠杰，康桥律师事务所执行合伙人：我是1999年发起设立现在的康桥所的，在建所之初，全所上下才十几个人，客户寥寥，两手空空，可以说在当时的环境下要开创一片新天地是十分困难的。但当时大家都有着一股创事业的信念，无论是合伙人还是聘用律师，人人都热情高涨，心里只想着如何把康桥所建设成为山东省乃至全国具有一定知名度的一流律师事务所，而不计较个人的短期得失。于是全所每名律师都早出晚归，跑客户，走市场，经过一年多的艰苦奋斗，康桥所终于度过了最困难的时期，逐渐站稳了脚跟，在山东法律服务市场上树立起了自己的品牌。现在我们在济南市中信广场租有近500平米的现代化办公用写字楼，人均拥有办公面积12平米，所有办公设施一应俱全。在经济条件改善之后，我们又为全所今后的进一步发展开始了新的征途，为此全体律师齐上阵，大家一起献计献策，共同完善和制定了全所的各项规章制度，如行政人事制度、收入分配制度、民事刑事案件办案规程、客户回访制度等，各项规章制度的建立为我所今后的发展腾飞打下了良好的基础，到今年我所已经实现了初步的发展目标，成为了山东省省级文明律师事务所，下一步，我们将

争取在三年之内，成为部级文明律师事务所。作为康桥所的创始合伙人，蔡忠杰律师有着严谨务实的工作作风，他虽已过不惑之年，但依然坚持研究和学习最新的法学理论与实务问题，现在不仅通过在职学习取得了中国政法大学法学硕士学位，而且还担任山东省法学会民事诉讼法研究会理事。蔡律师具有独立董事资格和民营企业产权界定资格，多年的执业经历使他具有丰富娴熟的诉讼经验与技巧，先后担任三十余家企事业单位的常年法律顾问，并成功代理了中国第一例侵犯商业秘密案滕州光明实业公司侵犯“诺亚口杯”商业秘密案、山东省对外贸易总公司与华润石化(新加坡)公司在中国国际经济贸易仲裁委员会的仲裁案、香港海东公司诉胜利集团公司国际货物买卖案、山东东岳实业总公司诉威海市人民政府债务纠纷案等多起在省内外有较大影响的重大疑难案件。蔡律师在努力为客户提供高质量的法律服务的同时，时刻不忘康桥所的长远建设，他每天早到晚归，时刻挂念所里的制度建设与年轻人才的培养，蔡律师的敬业与执著是所里年轻律师永远学习的榜样。于新，山东康桥律师事务所合伙人：我在1987年北京大学硕士毕业以后，就一直从事律师工作，曾先后在山东省两家大的国资所担任过专职律师，由于国资所的体制弊端，以往从事律师工作时，总缺乏一种为事业奋斗的激情。当自己转所出来发起设立康桥所之后，时时刻刻总感觉到自己身上的责任与义务，虽然现在工作比以前更加辛苦，但生活比以前更加充实。周围的同行大都是我年轻，经常在这样的工作环境下，仿佛我自己也年轻了十来岁，我每时每刻都提醒自己要坚持学习，不能懈怠。现在我最大的梦想就是能够到英国脱产攻读英国的法学硕士学位，只

是所里业务繁忙，无法抽身。于新律师具有司法部、中国证监会授予的从事证券法律业务资格，从事专职律师工作15年来，先后担任山东省国际信托投资公司、山东航空公司、山东鲁信国际经济股份有限公司、泰山石油股份有限公司、泰安鲁润股份有限公司、浪潮集团通用软件有限公司、山东博远物流发展有限公司等40余家大公司的常年法律顾问，并为山东小鸭、浪潮电子、莱芜钢铁、南山实业、鲁能泰山、泰山石油、鲁润股份、烟台发展、华光陶瓷、新华制药等70余家股份有限公司的企业改制、发起设立、股权转让、资产重组、配售股份、增发股份等提供过专项法律服务，连续多年被评为山东省优秀律师。于新律师不仅在法律实务方面具有出众的技能，在法学理论方面也有着较高的造诣，曾先后参与出版了《中国民事立法专论》、《实用商法》、《商务纠纷的预防及解决》等法学著作。于新律师对待生活积极乐观，对待工作一丝不苟，他经常与年轻律师畅谈人生与理想，事业与家庭，不仅在生活上给予我们无私的帮助，更重要的是在精神上给予我们终身受益的财富。

王爱，康桥律师事务所合伙人：我在来到康桥所之前，曾担任济南一家颇有名气的律师事务所主任，但康桥所全新的发展理念吸引了我，使我毅然离开了原先的律师事务所，成为了康桥所的一名合伙人。事实证明我的选择是正确的，在康桥所短短的一年时间，我的事业就蒸蒸日上，取得了飞速的发展。我认为一个律师事务所要想发展壮大，在今后的市场竞争中能够与西方的同行相抗衡，没有先进的发展理念，高效的管理制度是不可能的。正是康桥给了我发展的舞台，才使我取得了今天的成绩，我希望康桥的明天更美好。王爱律师今年33岁，是合伙

人中最年轻的律师。作为一名女律师，要想在事业上有所发展，其遇到的困难要比男律师要大的多。王律师为人谦逊，待人诚恳，正是她对事业的执着与诚信，打动了众多的当事人，赢得了他们的尊重与信赖。王爱律师连续三年被评为济南市十佳律师，并担任山东省房地产集团总公司、济南利博实业总公司等三十余家公司的常年法律顾问，曾成功代理了“佳宝”商标侵权索赔案、原山东寿光股份有限公司股东诉中国石油化工股份有限公司非法合并案等众多著名的案例，取得了令人满意的效果。王爱律师在工作之余还担任政协委员等众多的社会职务，为社会贡献着自己的绵薄之力。她总是以身作则，让我们看到事业成功的希望。正是有了众多合伙人无私的奉献与律师的倾情投入，才有了康桥律师事务所的今天，但康桥人并不满足于今天的小小成绩，如今又向新的目标发起了冲击。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)