

只有小城市 没有小律师 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/484/2021_2022__E5_8F_AA_E6_9C_89_E5_B0_8F_E5_c122_484028.htm 只有小城市 没有小
律师欠发达地区律师所健康发展构成要件 笔者从事律师工作
多年，经过不断地探索与实践，感到欠发达地区律师所要想
健康发展，应采取如下对策，为便于理清思路，不妨将其称
之为健康发展构成要件。 一、树立坚定的从业信心是律师所
健康发展的动力要件。 从业信心是一切事业发展的前提。只
有对所从事的事业信心百倍，工作才能百折不挠，上下求索
，坚韧不拔，至死不悔，才能推动事业的不断发展，从事律
师业更是如此。律师业在中国是新事业，最近几十年几经挫
折，至今社会地位不算高。特别是待遇上实行自收自支，在
视“铁饭碗”为生命的欠发达地区，热心此业者仍然了了。
干此业者，结婚、交住等都受到某些制约。在有些人眼里，
律师业并未进入本地的“上流社会”，这是影响从业者建立
从业信心的社会条件。从业信心不坚定，把从事律师工作作
为权宜之计，一有适宜条件就改换门庭，这种律师在律师所
内占比例大了，律师所很难发展起来，因此要积极做好坚定
律师从业信心工作。 律师从业信心，低标准要求应达到深信
干律师能够安身立命。实践业已证明，即使在欠发达区域，
合格律师吃不上饭的也很少见，这是律师业生存和发展的基
本点。高标准要求应达到深信律师业是利国利民、前程远大
的朝阳事业。江平教授指出：“律师兴则国家兴”，笔者认
为此话为至理名言。律师业发展状况是民主政治发展程度的
一个标志，是现代法治的构成要件之一，是市场经济发展的

促进剂，国家兴旺，律师业也一定能兴旺，律师业的地位一定会随着中国法治建设的进展缓慢提高，干律师一定会有光明前途，干律师一定能取得光辉的业绩，干律师一定能实现巨大的人生价值。当然要树立正确的业绩观：能维护正义，维护法律，维护委托人合法利益就是有业绩。

二、树立正确的清晰的服务宗旨是律师所健康发展的方向要件。服务宗旨正确才能保证前进方向正确，才能保证不走错路，才能凝集全所力量共同取得成绩。总的服务宗旨当然是全心全意为人民服务，为实现“三个代表”服务，具体的服务宗旨应坚持“三高”服务，即高诚信，高质量，高满意的为委托人服务。这是律师所健康发展的生命线。高满意服务是高诚信、高质量服务的落脚点，高满意服务标志着律师帮助服务对象解决问题彻底，满足服务对象的正当、合法要求全面，提高了服务对象事业的成功率。这是赢得服务对象之心的关键工作，是律师业发展的根本。要实现高满意服务必须处理好“金三角”关系，第一个角是服务对象，第二个角是同行，第三个角是自己。对服务对象要超值服务，使服务对象感到自己的消费值得，甚至感到服务所值超过了自己的消费所支。对同行要竞争，但不要对抗，不要伤害。没有任何服务者能满足服务对象的所有要求，没有能战胜所有竞争对手的人。对自己要超越，要自强不息，变革自己，永远进步。服务的高境界是超值服务，要为服务对象创造价值，增加价值。这就要树立换位和跑位思想。换位即能够从服务对象的角度去考虑问题。跑位是能依法引导和创造先进的合理的需求。服务对象不知如何依法保护自己的正当权益时，应依法引导服务，创造服务。

三、建立先进的完善的以法人治理结构

为核心的制度体系是律师所健康发展的机制要件。 能实现律师所和律师两个价值最大化的运行机制是律师所健康发展的保障。 为创造这种机制应下大力搭建这样几种要素。 首要是搭建完善的法人治理结构。 人才是生产力，是律师所健康发展的关键。 但人才不会安心在尔虞我诈、没有团队精神、没有公平、没有民主、专横霸道的环境中工作。 因此应建立法人治理结构，建立全体律师当家作主的决策机构和决策程序，实行民主管理，这种结构是制度中心型，不是领导中心型。 这是发挥律师才能，增强律师主人翁责任感的关键举措。 其次，要制定以分配为中心的完备制度，制度属生产关系，制度适应人才发展需要才能促进事业发展。 律师所制度尽管多种多样，但分配制度是中心。 当前，律师的分配制度也是多种多样，因各地情况不同不宜强求一律，但应统一思路，即分配制度应以能实现律师所和律师两个价值最大化为标准。 第三、有了制度就要加强管理。“徒法不足以自行”，制度只有落实了，才能发挥作用。 管理也是生产力。 管理的本质不在于控制律师的行为，而在于给律师提供发展潜能的空间。 要发挥管理的激励、整合、放大功能，使二流的兵打一流的仗，要让律师所和律师个人能量得到最大限度的释放。 要发挥以律师所主任为主的管理层的作用和权威，不能只讲民主，不讲集中，只讲法人治理，不讲主任管理，只有管理严格的律师所才是有战斗力的所。 四、建立内强素质的律师智慧积累机制是律师所健康发展的基础要件。 律师服务是智能型服务，知识化服务，所以律师的知识水平、业务水平、技能水平是律师服务的根本，因而律师必须与时具进，终生学习，不断更新知识，始终处于法律新知识的前沿，始终适

应先进社会生产力和先进文化的需要。因此律师要随时注意学法律、学理论、学实践，学外地、学先进、学科技。律师内在素质的最基本要求应达到：政治坚定，理论厚重、业务练达、技巧娴熟、作风优良、纪律严明、道德高尚、学者风格、世事洞明。古人言：“好法而行只成士”，通晓法理才是圣人，当代律师不能只满足于掌握丰富的法条，深厚的法律理论才是律师的灵魂。要达到熟练运用法理指导运用法律，要达到出庭能雄辩，下笔能为文。要成为学者型律师。世事洞明才能心明眼亮，才能吃透国情、省情、市情、县情和案情，才能有的放矢，符合实际。道德、纪律和作风，也是律师内在素质的重要方面，必须高度重视，不可掉以轻心。除抓好律师个人素质外，律师所整体素质也不可忽视，要使律师所成为有战斗力的智能化的集体，必须把律师所办成开放型，打破封闭式。要注意吸收新知识，注意吸纳新人员，要有各种所需知识的来源渠道，要建立完备的信息网络，要购置先进的办公自动化装置，要建立实用的图书资料系统，要使律师所整体知识水平经常处于“发展、积累、更新”状态，以适应各种法律服务不断变换的需要。

五、树立良好形象是律师所健康发展的形象要件。律师工作是公共事业，为广大公众所关注，外在形象十分重要，不仅涉及律师所的案源，而且涉及国家形象，因此一定要十分注意自己的形象。欠发达地区的律师一定要避免“穷应付，混饭吃、坑害人、公心弱、乌合之众”的形象，要树立“有本事、有爱心、负责任、品德好、服务强、诚信热情、热心公益、整洁气派、勤俭节约、虚心谨慎、平易近人”的社会形象。树立形象要从点滴作起，从我作起，从小事作起，始终不要有丝毫懈怠

。六、创建优良的执业条件是律师所健康发展的环境要件。要树立律师所外都是外的观念。尽一切努力创造律师所健康发展的外部条件。当前律师所发展的环境尽管不十分理想，但也是事在人为。只要工作作到家，也是精诚所至，金石为开，使执业环境有所改善。所以一定要深信良好的发展环境在某种程度上靠创建，只要工作做得好，优良的执业环境一定能创建。要付诸行动，努力实践，尽量创建优良环境。当前的执业环境涉及到的几个重要方面是：1、党的正确领导保方向。这是律师所健康发展的最大环境。每次党的大会都给律师业发展创造新的空间，因此，要始终认真学习和贯彻党的会议精神。要主动争取所在地党的领导，要努力融入所在地政治、经济、民主、法制建设的大潮。律师所要建好党组织、要充分发挥作用，使之成为律师所的核心。2、政府的大力支持保证了律师业地位的提高和业务范围的扩大。要努力做好各级政府的法律顾问，要围绕各级政府重大事务的决策和执行提供法律服务，在适用法律方面做出贡献。3、与司法部门的正确配合是律师业顺利发展的重要环节。要注意处理好制约和配合的关系。既不能无原则的配合，也不能无原则的制约。要切戒无理纠缠，刻意卖弄，更不能弄虚作假，解犯法律。要严于律己，与有关方面保持正常的工作关系。4、各级司法行政部门和律协的正确管理与热情服务是律师所健康发展的推动力。律师所应虚心接受这个“双层”管理，对其组织的年检注册、各种培训交流活动等，要认真对待，做好工作，作为提高律师所工作水平的契机。当然司法行政部门和律协也应成为律师之家，成为律师的朋友，成为律师提高水平的引路人，成为给律师排忧解难的服务人，

成为律师维权的保护人。而不应变成向律师敛钱的工具。司法行政部门应把本地律师发展作为工作的重中之重，做好规划、培养、发展等项工作，要做律师的坚强后盾。

5、人才交流中心和劳保部门是律师改制后需要加强联系的重要部门，与律师所发展关系极大。要做好这两方面的工作。

6、社会的理解是律师业繁荣的基础，因此要向社会多宣传律师，多推介律师，律师中的人大代表、政协委员应多发挥作用，扩大影响。

7、注意做好维权工作。律师权益受侵害后应大胆运用法律维权，不能忍气吞声，委曲求全。如果律师自己的权益都不敢、不会维护，那何以替委托人维权呢？因此作好“敢于”和“善于”维权两方面的工作。“敢于”指有胆量、有决心、有毅力、“善于”指有知识、有策略、有技巧。一定要有牢固的自我保护意识和优秀的自我保护能力。应深信守法经营是最大的自我保护。

七、创建规模所是律师所健康发展的目标要件。创建规模所当然好，但规模所需具备“班子强、财力大、队伍壮、业务广”等条件，不是容易达到的。放眼中国，规模所也寥若晨星，欠发达地区近期很难具备这些综合条件，很难创建规模所。所以在这个问题上，既不能操之过急，勉强拼凑，也不能拒绝排斥，放弃争取。要以创建规模所为目标，努力作好各项争取工作，长期奋斗，会有结果。当然，即使是小所，只要操作得当，也会兴旺发达。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com