

青年律师国际化培训项目亲历记---在路伟国际律师事务所实习的日子 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/484/2021_2022__E9_9D_92_E5_B9_B4_E5_BE_8B_E5_c122_484645.htm

法律服务业是一个竞争激烈的行业。想要成为一名合格的律师，必须在律师执业技能、职业声誉、客户关系这三个方面进行不断地修炼。幸运的是，在提高律师执业技能方面，上海市律师协会给了我们青年律师很大的帮助。比如，对于新律师，上海市律师协会每年会安排为期近一个月的全日制集中培训，邀请沪浙两地的优秀律师每日给青年律师讲解基础律师执业技能；对于其他律师，上海市律师协会定期安排了市区律师业务讲座，邀请上海市各级法院、政府机关和高等院校的专家们来为律师讲解最新法律实务。这些培训无疑对我们青年律师的成长起着很大的帮助作用。对于我而言，除了普通的律师执业技能，更希望能够学到一些无形的律师执业技能。比如，优秀律师的处事态度、言谈举止、气质、法律哲学、人格魅力等。然而，这些方面却只有在与其直接接触后才能学到。

2005年6月下旬，中华全国律师协会(以下简称“全国律协”)给了我一个很好的机会：我被录取为律协?路伟培训项目青年律师实习计划(第三期)(以下简称“实习计划”)[的实习生，为期6个月。培训内容是，参加路伟国际律师事务所(以下简称“路伟所”)内部定期的执业技能培训活动，学习法律文书写作技能，学习国际律师执业技能。与全国律协合作的路伟所，是全球十大律师事务所之一。在全球设有26家办事处，有340多名合伙人、1600多名律师及3200多名职员。路伟所在香港、东京和新加坡也都设有办事处。自1978年我国对外开

放以来，路伟所一直为在中国经商的客户提供业务咨询；1985年，路伟所在北京设立代表处，是1992年获得在北京执业许可的首批五家外国律师事务所之一；2003年，在上海设立代表处，是中国加入世界贸易组织之后首批获准在中国内地设立第二个代表处的国际律师事务所之一。路伟北京代表处和上海代表处的所有律师均来自该所的公司事务、电信/信息技术、项目、知识产权、金融、银行、建筑、房地产等各部门，其中大部分律师具有双重法律职业资格，对亚洲法律市场和亚洲公司的经营方式有着深入的了解。6个月的时间一晃而过，每个参与该实习计划的实习生均表示受益匪浅。现在实习结束了，我尝试通过本文，将我参加该项目的一些感想和体会与大家分享，仅供大家参考。

一、内部执业技能培训讲座

在这半年里，我参加了技术许可合同讲座、IPO的最新发展、建筑/仲裁培训讲座、违约金研究、客户关怀、建筑/仲裁培训讲座(续)、律师的专业水准、演示技巧和高级演示技巧、国家外汇管理局75号文及对境外交易的影响及知识产权法律实务等路伟所的内部培训讲座。其中，路伟所北京代表处主任合伙人吕立山律师主讲的技术许可合同讲座给我留下了深刻的印象。吕立山律师指出，草拟的合同应当非常明确具体，就算是在10年后再回过头来看，别人也能知道你当初做了些什么；作为律师，草拟合同时必须要知道整个事件的背景情况；同时，草拟完合同后，你应当按照合同模拟一遍整个交易的过程，从而来了解产品的流向和现金流的方向；当合同被终止时，你必须考虑到你的客户在这种情况下能够拥有什么样的权利来保护自己。在客户关怀方面，我们必须真正了解客户所面临的法律问题。在正式与客户交

谈前就要掌握相关的实体法律；给客户提供的建议应当简洁、有效和实际可行，避免提供过于理论化和过于复杂难懂的法律建议。在IPO的最新发展和境外交易的讲座中，主讲律师给我们介绍了风险投资基金(Venture Capital)在不同情况下如何变换交易结构的设计安排。这两堂讲座使我们大开眼界，对于如何为国际机构和金融投资者就其投资交易设计投资模式有了一个初步的了解。最后，律师专业水准的讲座使我们明白，优秀律师和普通律师的区别是他们所提供产品的质量。一个律师事务所可能要花费几十年或上百年的时间才能建立起自己的职业声誉，但是，如果没有质量控制，一个律师就可能轻而易举地毁掉这来之不易的职业声誉。

二、法律文书写作技能

路伟所在处理客户的法律事务时非常严谨，对法律文书的质量要求非常之高，这也可能是所有优秀律师事务所的特征之一吧。因此，我们日常工作中有一项任务是做Research。做Research的目的，就是确保提供给客户的最终法律文本的准确性。我们在做完Research后，通常会写一个报告给指派任务的律师。然后，律师会对我们报告的格式、文字及内容作出一个反馈。法律文书写作技能的学习贯穿于整个工作过程之中。我认为做好Research应该是每一个商业律师的基本功。在这里和大家分享一下我在路伟所学到的、在做Research时需要注意的一些规则：

- 规则一 你无法回答你自己都不懂的问题。与其答错一个问题，还不如花些时间去弄清楚Research的具体要求到底是什么。
- 规则二 设法明确你身边有哪些资源可以利用。对于相关问题不要太早下结论，你会发现问题的最终答案可能会完全不同于你对于该问题的最初感觉。
- 规则三 多渠道获取信息。不要依赖于单一的渠道来

获取信息。规则四 在报告中引用相关的法律条文。一个基本的原则是，你在报告中的每一项声明或判断，其背后均应有相关的法律条文来支持它。规则五 尽最大努力回答问题。如果你没有找到明确的答案或者对问题的答案没有信心时，要在报告中明确地写出来。通过多次写作，我还获得了另外一个宝贵的经验。那就是，在做Research时，不要把自己的注意力局限在客户所提出的特定问题之中。要为客户提供附加价值，你就必须全方位的思考问题，从客户的角度去留意另外一些虽然没有提及但对他会很有价值的内容。

三、国际律师执业技能培训

过去的6个月中，在辅导老师的指导下，我主要参与了以下活动：

- 1、翻译和校对法律文书。
- 2、在Research方面，参与调查和询问关于外商直接投资、知识产权、电信、银行等方面的问题。
- 3、在外商直接投资方面，参与了为国外某公司在浙江省设立合资企业、为国外某公司在广东省设立外商独资企业提供咨询的工作。
- 4、参与了中国外债管理及对外担保等方面培训资料的收集和起草工作。
- 5、另外，我曾于2005年3月23日参加了全国律协在北京举办的“并购项目流程管理、结构设计和文件制作高级培训班”。主讲人就是吕立山律师（中华全国律师协会教育委员会外国专家）和北京东易律师事务所合伙人江宪胜律师（律协?路伟法律技能培训项目专员，培训期间江律师曾多次到路伟所给予我们指导）。该讲座以并购交易的流程管理、结构设计和并购合同的制作为主，同时邀请了经验丰富的投资银行家、注册会计师、基金管理专家、管理咨询顾问等从不同的角度探讨并购交易的操作技巧。该培训使到会的全国四百多名律师受益匪浅。幸运的是，在实习期间，我又参与了三个企

业并购项目的前期尽职调查工作。期间，吕立山律师还给了我们一个难得的机会，实地参与了一个外资收购国内尽职调查的整个过程。参与这三次尽职调查项目，使我获得了一个理论联系实际的机会，大大加深了对企业并购方面的理解。

四、中国企业法律风险防范的先行者 在实习期间，我有幸目睹了吕立山律师主导的法律风险管理项目的累累硕果：

- 1、2005年3月，路伟所发布了《中国100强企业法律风险环境排名分析报告》。中国国资委有关领导和部门对该报告给予了高度的评价，并向中央直属国有企业的高管层转发了摘要报告。同时该报告在国内学术界、商界、法律界和各大财经、法律媒体引起了强烈反响；
- 2、2005年7月，吕立山律师在中央电视台的《对话》栏目中，和联想控股公司总裁柳传志先生展开了联想海外并购后法律风险防范的对话，指出联想实施海外并购后，80%的法律风险集中在日常经营之中；
- 3、2005年9月，路伟所首席合伙人，国际保险业法律专家John Young来到中国，在北京大学举办的《中国保险企业国际化和风险战略管理》论坛上指出，在中国保险企业快速发展和走向国际化的同时，面临着严峻的法律、投资和外部监管风险；
- 4、2005年11月，全球首份能源业法律风险报告出炉。该报告由八位国际能源法律问题资深专家联合撰写，名称为《中外石油天然气行业法律风险比较分析报告》，吕立山律师为该报告的主要撰稿人；
- 5、就在我们实习临近结束之时，吕立山律师又发布了《中国企业法律风险标准化管理策略报告》。该份报告指出，良好的法律风险管理不仅能降低企业潜在的法律风险，还能提升企业的总体价值，创造竞争优势，进而改善企业的形象。良好的合规管理体制能够切实加强企

业的管理控制能力。《中国100强企业法律风险环境排名分析报告》中有段话给我留下了深刻的印象：“中国企业就像一个既没有受过正式训练又没有足够装备的新兵，试图击退一大群入侵的法律风险敌军一样。在这种情况下，与准备充分的外国竞争者相比，中国企业会遇到更多的法律风险”。事实也确实如此，据我观察：法律风险要么不发生，如果一旦发生，则有可能给企业造成沉重的、致命的打击。但是，在现实生活中，很多中国企业对法律风险并不是未雨而绸缪，却往往是临渴而掘井。企业在产生了法律纠纷以后才匆匆找到律师，但是这时，相关的经济损失却已经无可挽回了。这种将花费在聘请法律顾问上的资金视为一种费用而不是投资的理念，对中国企业的可持续发展是一种潜在的制约因素。

吕立山律师发布的这些报告，我认为值得每位公司法领域的律师详细研读。这对于提高我们在公司治理方面的法律执业技能会有很大的帮助。在实习过程中，我们还分别接触到了路伟北京办事处电信领域的专家、风险投资领域的专家、知识产权领域的专家、国际能源领域的专家、建筑领域的专家、证券和并购领域的专业和路伟上海办事处公司法领域的专家。这些优秀律师每人都有十几年或二十几年以上的执业经验，但是为人都非常平易近人，没有什么架子。路伟北京办事处的青年律师法律素养也非常高，并且全部都有在国外留学深造的经历。在实习过程中，他们不仅给予了我们很大的帮助，同时他们勤奋工作、认真负责的态度也给我们留下了深深的印象。总而言之，此次实习计划对我而言，是次大开眼界之旅。培训结束后，感觉自己的执业技能和法律素养被提升到了一个新的台阶。在此，我衷心地感谢全国律协为全

国青年律师的成长提供了一个这么好的培训项目；同时也向路伟所的合伙人吕立山律师、罗德源律师、麦安吉律师、我的辅导老师，资深国际律师?王彤律师，以及所有帮助过我们的路伟所的同事们表示由衷的谢意！100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com