

律师，你的奶酪在哪里？PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/485/2021_2022__E5_BE_8B_E5_B8_88_EF_BC_8C_E4_c122_485175.htm 编者注：本文系即将出版的2002年第五期《中国律师》“主编寄语”。编者以为，本文可谓刘桂明总编的“奶酪论”，字里行间闪烁着的智慧之光足以与畅销一时的《谁动了我的奶酪？》和《我能动谁的奶酪》相媲美。现在，让我们静下心来慢慢品味刘总编激情与理性之文《我的奶酪在哪里？》吧……一本叫做《谁动了我的奶酪？》的小册子竟然成了全球第一畅销书，竟然连续78周蝉联亚马逊网上书店最畅销书榜首，竟然在全球的发行量超过了2千万册……?? 其实，它岂止是一本小小的册子，又岂止是一个小小的故事。?? 它是美味可口的奶酪，它是一份工作、一个机会、一段爱情、一身健康、一种方法、一块市场，乃至一方自由施展的天空……?? 从时尚的角度看，我们现在来谈论“奶酪”的话题，似乎有些赶时髦；从开发的广度看，我们现在来研究“奶酪”的味道，则似乎有些过时。因为现在大家都在说“奶酪”、找“奶酪”，甚至还出现了“奶酪”的“颠覆版”即《我能动谁的奶酪？》。而这块“奶酪”的味道在经过千万次的咀嚼之后，又已经开发出了一万种可能。尽管如此，我们还是要谈，还是要研究，尤其是在我们律师业面临一个新的挑战机遇和发展契机的时刻，在我国律师业迎接第五次全国律师代表大会的日子里，我们更应该体会一下“奶酪”的意味深长，更有必要体验一下“奶酪”的回味无穷。?? 《谁动了我的奶酪》告诉我们：变化总是在发生，奶酪也总有可能被拿走。于是，我们要做

好奶酪随时被拿走的准备，越早放弃旧的奶酪，你就会越早享用到新的奶酪。当发现奶酪没有了之后，应立即穿上跑鞋去寻找新的奶酪，而不是自言自语“究竟是谁动了我的奶酪？”??其颠覆版《我能动谁的奶酪》则反驳说：变化的确总是在发生，但是立刻穿上跑鞋就去找新奶酪不是唯一的方法，甚至不是最好的方法。如果被人家拿走了奶酪还为此感到高兴，还以为自己是在享受变化，那就是十足的阿Q精神胜利法。谁愿意做那个一辈子去找奶酪但却总是被人动了奶酪的人呢？所以，成功就是不断地拿走别人的奶酪，而失败就是不断地被别人拿走你的奶酪。??于是，“奶酪论”出现了两种截然不同的主张。究竟是“谁动了我的奶酪？”更有道理，还是“我能动谁的奶酪？”更打动人，一时众说纷纭，难有定论。??当前，我们正处在一个伟大的时代，一个不断改革不断发展的时代。既然如此，那么，变化与变革也就不断发生和出现。所以，你的奶酪就有可能被拿走，你也有可能去夺回自己的奶酪或拿走别人的奶酪。面对现实，面对变化，有人问“谁动了我的奶酪？”，也有人问“我能动谁的奶酪？”但恰恰就少有人问“我的奶酪在哪里？”要知道，连自己的“奶酪”在哪里都不清楚，还怎么去夺回自己的“奶酪”？还怎么去寻找新的“奶酪”？只有在了解和明确自己的奶酪在哪里之后，才有可能思考“谁动了我的奶酪？”或“我能动谁的奶酪？”等之类的问题。当你拥有“奶酪”时，你就要想到“奶酪”随时可能会失去，要居安思危，要想方设法创造新的“奶酪”；当你失去“奶酪”时，你就要想到夺回自己的“奶酪”或寻找新的“奶酪”，不要灰心丧气，怨无尤人。??环顾律师业改革与发展的现实和历程，就

是一部“奶酪”拥有与寻找的历史。50年代昙花一现，从此20多年不见“奶酪”；80年代恢复重建，我的“奶酪”在哪里呢？在老一辈律师的辛勤耕耘之中，在小平同志南巡讲话之后，在《律师法》颁布之时。于是，有了丰盛而美味的“奶酪”，有了11万人和1万家所的律师队伍，有了深入社会各个领域实践依法治国方略的律师大军……??世纪之交，律师业改革与发展又迈出了坚实而响亮的一步：“两结合”管理体制将有重大改革，律师组织结构将有重大突破，律师业整体素质将有重大提高，律师业道德建设将有重大完善。于是，满载重要改革精神和崭新发展思路的第五次全国律师代表大会就要召开了。??这是一次全面总结过去经验的大会，也是一次重新整合发展思路的大会，还是一次发掘律师人才的大会，更是一次科学规划未来战略的大会。昨日，我们忘不了第四次全国律师代表大会的改革之风，忘不了“中国律师2000”大会的思想之光，忘不了“首届全国律师电视辩论大赛”雄辩之魅；今天，我们的“中国律师论坛”将移师上海滩上；明天，我们将兴奋而庄重的穿着自己的律师服，走上法庭，伸张正义，仗义执言。面对改革，面向机遇，我们每个律师管理者、每个律师事务所乃至每个律师，都应重新思考“我的奶酪在哪里”，从而找到改革思路，找准发展目标。司法行政机关宏观管理究竟管什么？律师协会行业管理究竟怎么管？我们律师事务所是做综合型跨地域的规模所还是做专业化求品牌的小型所？是国际化还是本土化？是做外向型的涉外所还是内在型的专业化？是做“万金油”律师还是专家型律师？诸如此类，无不说明，改革思路也好，发展战略也罢，都必须首先从“我的奶酪在哪里？”开始思

考，开始行动，开始改革，开始创新，开始找到自己的“奶酪”，开始寻求新的“奶酪”。现在，外国律师肯定瞄准了中国律师的“奶酪”，沿海律师自然也看上了内地律师的“奶酪”，东部律师当然也盯上了西部律师的“奶酪”。反之亦然。你想要动我的“奶酪”，我自然也看上了你的“奶酪”。?? 记得28年前的此时此刻，邓小平同志登上联合国讲台代表久远的中国，动情而响亮地告诉世界人民，中国是一个社会主义国家，也是一个发展中国家，中国属于第三世界。从此，世界上响彻了中国人响亮而正义的声音，中国人也为此开始了寻求新的“奶酪”新的发展契机的序曲。?? 多年的修炼与寻找终于有了正果，也有了盼望已久的“奶酪”：申奥成功的喜悦充溢着我们心田，世界杯出线的热泪模糊了我们的双眼，WTO来到了我们的面前，司法考试组织重任落到了我们的双肩，新一代律师正渐渐走上了市场经济与民主政治的台前。?? 五月鲜花灿烂，五次代表大会召开，在律师业发展的接力场上和攀登途中，我们不断地寻找，不断地拥有，不断地思考，刚刚攀上山顶，又见高峰横亘在前。我们不能就此歇步，也不能坐观风景，我们还要前行，还要奔跑。?? 让我们再次上路。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com