

基金经理：基金公司如何再续辉煌之路 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/487/2021\\_2022\\_\\_E5\\_9F\\_BA\\_E9\\_87\\_91\\_E7\\_BB\\_8F\\_E7\\_c33\\_487327.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/487/2021_2022__E5_9F_BA_E9_87_91_E7_BB_8F_E7_c33_487327.htm)

主持人：上海证券报社副总编辑程培松 嘉宾：华夏基金公司总经理范勇宏 汇添富基金公司董事长桂水发 交银施罗德基金公司总经理莫泰山 中再资产管理公司副总经理袁东 专户理财为基金公司增添特色

主持人：很高兴今天和基金业优秀的管理者欢聚一堂，展望基金业发展的下一个10年。2008年，基金专户理财业务陆续获批。在管理公募基金的同时，我们迎来了新的起点。请问各位，你们对这一业务的前景如何看待？对基金公司目前的业务有什么影响？会有什么风险需要防范？

范勇宏：专户理财业务的开展，在2008年对基金行业来说是一个亮点。资产管理事实上是基金公司本源业务，经过这几年的努力，这一业务得以开展，基金行业迎来了一个重大的发展机会。基金管理公司不可能全部都做公募基金。我们面对着难得的机遇，现在正陆续展开，我觉得对每一个基金管理公司都是一个很好的机会。

桂水发：专户理财业务的推出，意味着基金管理公司专业理财不仅得到散户的认可，也得到机构的认可，正因为机构对基金公司的专业认可，才把钱交给基金公司。从人人理财到专业理财，这也反映了资本市场的发展趋势。

莫泰山：我非常同意范总和桂总的看法。首先，专户理财业务令客户增加了一个新选择。原先只有公募基金，对于机构投资者来说就像是“大锅饭”，而专户理财就是相当于一个“小炒”了，可以量身订做。其次，对基金公司的发展途径也会有重要影响。在公募基金的盈利模式下，基金公司追求

管理规模，只有大规模才能代表实力。而专户理财业务推出后，它可以根据业绩提成，这令基金公司可能不一定必须都要去追求“大而全”，也有的基金公司会去选择“小而精”的模式。袁东：机构投资人，比如保险机构，对专户理财的需求潜力很大。保险机构执保公司和被保公司，要求的资产组合特点不一样，如果是公募基金，投资需求就不一定能够满足；第二，过去的市场发展，令基金管理公司在管理模式，运营机制等方面有了很好的基础。我们应该利用这样的机会，在满足机构需求方面，赶紧研究出自己一套的东西。过去两年的单边牛市，并不能完全说明问题。而在市场经历较大波动时，能不能做出自己的特色产品是最重要的。市场波动考验基金公司制度建设 主持人：行情好时，大家可能会蜂拥来买基金，行情不好时可能又会赎回基金，怎么看待这一现象？甚至有人认为基金助涨助跌，假如真的有这种情况，你们觉得是不是应该改变？比如，在政策配套上，甚至在金融工具开发创新上，还有没有一些其他手段来保障整个基金市场的稳定发展？袁东：我还是坚持我的意见，在中国各种类型的机构，基金管理公司在运营机制和人才的素质上应该是最 好的。在前两年牛市情况下，买什么都是一样。但当市场不太好时，投资人就需要挑选。基金管理公司应该考虑，利用这样的机会推出特色产品。此外，基金管理公司应尽早实现合伙制。如果没有股权利益捆绑在一起，管理人前两年赚了大钱，当行情不好时，可能就走人了。反之，有股权利益连结，大家就会团结一致，共同抵抗，也有利于证券市场的运行，有利于行业的团结。我认为，现在的不作为，纵容了股票市场的不正常动荡，需要机构作一些对政策选择有影响的

声音或者行为。莫泰山：首先，基金是不是助涨助跌，国内市场没有权威的研究来证明这一点。我们做了一个研究，认为这个说法不成立。我个人也不认同这一说法。其次，去年基金发展比较好，今年会不会比较差？我觉得作为基金管理公司来说，应该是要做到宠辱不惊。因为我们要在这个市场里长期为投资者做资产管理，所以要以一个平常心来看待市场波动。去年，投资人蜂拥买基金时，我们也不忘进行风险教育，如今，我们仍然这样做。桂水发：我们不能把基金业看作游离于证券资本市场之外。市场好的时候大家买基金，不好的时候不买基金，都是正常的现象，其次，基金法颁布的时候，基金公司有一定的融资比例，以缓解赎回压力，后来这一政策取消了。不知将来政策上会否会作些调整。范勇宏：中国资本市场是个新兴的市场，所以在一段时期内有着各种不理性行为。比如说，市场好的时候大家都排队去买基金，不好的时候可能会考虑赎回基金。随着市场的日渐成熟，投资者也越来越成熟。这些问题也都会逐渐解决。第 1/2 页 [1] [2] 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)