一道经典面试题:如果是你将会怎么办? PDF转换可能丢失 图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao\_ti2020/489/2021\_2022\_\_E4\_B8\_80\_E 9 81 93 E7 BB 8F E5 c26 489215.htm 一道经典面试题:如果 是你将会怎么办? 一个风雪交加的晚上,一家特快专递公司 要送一个非常重要的包裹给客户,送包裹的员工快到客户家 时才发现,这位客户住在山顶上大雪已经封死了上山的必经 之路,而约定包裹送达的最后期限马上就要到了!于是这位 员工当机立断,在没有请示公司的情况下自己作主雇了一架 直升飞机,并且自己用信用卡支付了所有费用,把包裹送了 上去。客户感动万分,马上向当地媒体通报了这件事,于是 这家公司声名大振。 问题: 1、评价这位员工的行为 2、分析 这个案例中折射出的该公司管理文化与制度。 3、如果你是 经理,如何处理此事?我觉得应该表扬这位员工,我们不能 用事情的结果来判断他的对错。他能这样做说明该公司的文 化好,公司员工素质高。这也是他不需要请示领导的原因。 我是领导,不管结果如何,我都会给他报销所有的费用,并 给予奖励,因为他在受到外界的影响时还能帮公司挽回信誉 , 也就是给公司挽回了巨大的损失。 我谈我的观念 首先这个 员工值得肯定,他执行任务的目标已经达到。但是我会在公 司制定一个标准,比如可以自作主张的标准是什么,从紧急 程度、费用开支等等方面来进行应急管理。一般企业与成功 企业的区别在于,一般企业考虑不到无形资产,而成功企业 建立的是"商誉",这是无价的。 快递行业最重要的是什么:不 辱使命!注意,题目中"这是个非常重要的包裹"。既然如此恶 劣的天气,如此重要的包裹,委托人肯将包裹托付给你,他

是寄予了很高的厚望的,所以,公司既然接受了,就应该完成委托。100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com