

规范工程成本核算，遏止项目亏损努力实现赢利 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/491/2021\\_2022\\_\\_E8\\_A7\\_84\\_E8\\_8C\\_83\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_c67\\_491047.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/491/2021_2022__E8_A7_84_E8_8C_83_E5_B7_A5_E7_c67_491047.htm) 工程项目成本管理是施工企业公司成本管理的基础，也是成本核算的主要的具体对象和内容。施工企业经济指标的分解和实现，必须通过各个工程项目部的竣工结算收入、收益来反映。如果工程成本核算不规范，造成工程项目亏损，就会影响到公司的整个单位资金周转和经济目标的实现。因此，规范工程项目部的成本行为，是遏止工程项目亏损，实现工程项目部经济目标的基本要求，也是公司实现赢利目标的基本保证之一。如何规范工程成本核算呢？经过工程项目核算和公司财务工作的实践，一般可以从以下几方面着手：一、建立成本核算组织二、正确划清成本核算范围三、完整制定成本核算制度四、定期考核成本运行绩效五、分析与纠正成本运行偏差六、正确反映成本运行成果

一、建立成本核算组织 成本核算是一个系统工程，必须健全组织，确立项目经理为主要责任人，按网络控制，划明管理级次，筹集经费，组织运营。项目部配备实施项目的系统组织功能，管理项目预算与经费支出。设立的岗位有：预算员、成本核算员、财会员、材供（材料、设备）员、质量（资料）员、安全员、保管员、政工（保卫）员、劳资员、计算机信息员等十大员，从项目经理到“十大员”，各个岗位责任分工明确，考核方法，必须严格落实，并根据工程的进展，适时调整充实，适应完成工程项目施工目标和经济指标实现的具体要求。

二、正确划清成本核算范围 成本核算必须按国家建设行业的有关规定、全面、及时、

准确地记录和归集形成工程实体所需要的各项生产资料，资源及和劳动所耗用的费用总和。重要的就是以工程项目为对象，依据施工计划所需要投入的实际生产要素经济价值，不得将与工程对象无关、或施工计划以外所产生的费用囊括进去。要做好三方面的细分：1、工程计划或实现工程功能所需要各项物资，设备和工艺必须充分投入，不得减量，降级或短缺，漏损。当工程计划或实现工程功能所需要各项物资，设备和劳动工艺投入以后，必须经过相关方面的验证、验收并及时，准确做好相应的记录，保持工程成本核算的“覆盖率”；2、不属于成本项目计划的物、料，人工耗用，不得记入工程成本，保持工程成本“纯度”。3、在尚未进入施工阶段之前的人工、物料减值或损失，不得打入工程成本，保持工程成本的“精度”。成本费用只能是形成工程实体的各项资源（生产要素）实际消耗的费用总和。这是实现工程设计功能和编制工程竣工结算文件的技术资料等经济核算文件的重要基础资料，也是验证工程设计变更、获取建设单位经济索赔收入的前提。

三、完整制定成本核算制度要实现工程项目设计功能与施工企业的经济目标，必须建立成本计划制度，应当制定完善的成本管理制度：1、成本核算制度 2、成本审批、支出制度 3、成本支出评价制度 4、成本分析制度 5、质量成本制度 6、安全成本制度 这些制度必须符合法律法规的要求，体现施工企业特点，方便实际操作、并按照施工生产的内在规律，经常修改、调整、充实。成本运行过程中，要始终把握成本管理的有关原则。主要是：1、优化资源配置原则 2、成本节约化原则 3、成本运行动态控制原则 4、责、权、利相结合原则 5、全员责任成本原则 四、定期考

核成本运行绩效 工程成本运行是实现建筑工程设计功能的前提。成本不运行，工程设计目标则无法实现；成本运行不规范，工程设计目标也难以实现。由此可见，成本考核的重要性就随成本运行而越发突出了。通过工程成本可以对正常的成本运行充满信心，可以对走样的成本运行予以揭示并及早治理。同样，通过工程成本考核可以将挤占工程成本的违法、违纪行为，遏止、消除在萌芽状态。项目部工程成本的考核，事关工程项目设计目标的实现与施工企业经济目标及经营成、败的大事，切不可掉以轻心。成本投入要充分，成本核算应及时，成本信息应准确。通过成本考核，可以检验工程标书与工程预算的准确性，可以形成对建设方工程索赔的基础资料，又能为施工企业改善管理，避免财务风险和损失，适应市场竞争形势积累经验，还能对在施工过程中有过失行为的人进行教育、帮助、惩罚。对施工过程中创新管理，成绩明显的干部、职工给以奖励。这样，对实现国家宏观经济增长，完善现代企业管理制度，造就能打胜仗的职工队伍，无疑是好处多多。工程成本的考核，一般有六种方法：1、按工程形象进度：基础，立体（层度）装修；2、按时序期间：月份、季、年；3、按工种（班、组）；4、按单项（分项、分部）工程；5、按费用要素：人工、材料（设备）、机械、其他费用直接、间接费用；6、按资源的消耗量：钢材、木材、水泥……考核工程成本的方法，可以单项应用，也可以同时使用全部的方法。无论采用什么方法都应该达到完善工程成本管理，正确组织成本要素投入，发现问题，及时纠正，创新成本管理，实现成本经济目标的效果。

### 五、分析与纠正成本运行偏差

工程成本考核的目的是找出偏差、

纠正成本运行偏差，确保工程实体的顺利建设。各项资源（生产要素）的过量投入会造成成本超支；生产要素的缺量投入会引起质量问题、安全问题，所以一定要以科学态度管理成本，严格按规范、规程和批准后的施工组织设计办事。不得随心所欲，努力实现各项资源（生产要素）精细投入，产出精品工程。属于成本范畴的支出项目，必须按时、按进度组织投入。如安全设施和经费，该投入的不能节省，这是消除安全隐患的必备条件；试验、检验经费也要足额按照计划和客观需要支出，这样可以节省返工成本和费用；职工的福利津贴要按时兑现，改善职工的生活水平和健康状况，这是激发职工创造精神的原始动力。而业务招待费、废品损失、资产减值损失，坏账损失等，必须严格控制，正确反映。

六、正确反映成本运行成果及资金分配 在完成工程成本投入后，工程成本投入的工程实体目标基本形成了。这时，一定要全面进行盘点（帐面清算、现场实物盘点），正确核算工程项目财务成本及成果，并检查成本法规执行情况。为工程竣工结算提供基础资料；工程交付使用后，要及时收回工程款，加强留存建设单位工程质量保修金的管理，办理好对账和结算手续。搞好项目成本核算、考核内部奖、赔合同，严格兑现，税赋、规费应及时交纳；折旧金，盈余要加强管理，属于股东权益要办理移交手续，加强资金管理，促进资金良性循环。物资、设备要盘存，保养，及时办理清场、调运入库；确保公司的各项资产完整和增值，相关债务要及时结清，通过工程项目的成本管理优化，不断提升公司的企业信用。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)