

最佳投资案例：新华联的“ 韦尔奇式延伸 ” PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/491/2021\\_2022\\_\\_E6\\_9C\\_80\\_E4\\_BD\\_B3\\_E6\\_8A\\_95\\_E8\\_c67\\_491235.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/491/2021_2022__E6_9C_80_E4_BD_B3_E6_8A_95_E8_c67_491235.htm) 说起新华联，知道的人可能不多；提起“ 金六福 ”，可能就无人不晓了。借米卢一举成名的“ 金六福 ”是中国白酒市场的一个“ 神话 ”，其缔造者正是不产一滴酒的新华联。到目前为止，新华联的多元化可谓屡战屡胜，那是因为他们有清晰的战略规划，并坚持有所为有所不为的多元化。但多元化经营的企业要面对多个产品市场，必将形成一个复杂的管理体系，大大增加企业经营管理的难度，也给经营决策带来更大的困难和风险。如何在涉足的每个领域都做得很好？这是新华联的多元化能否有生命力的关键。

经典动作：1. 2004年8月30日，新华联控股有限公司收购通化葡萄酒股份有限公司第一大股东通化长生农业经济综合开发公司所持法人股，成为通化葡萄酒股份有限公司第一大股东。2. 收购通化葡萄酒是新华联第二次购“ 壳 ”。2003年12月1日，新华联曾耗资1.23亿港元购买了一家在香港主板上市的实力中国（0472.HK）74.99%股权，更名为“ 香港新华联国际投资有限公司 ”。3. 傅军一手创办的新华联集团目前已成为一个涵盖制造业、酒业经营、房地产开发、国际贸易、金融投资、餐饮服务、管道燃气等行业的多元化现代企业集团，业务遍及世界近40个国家和地区，年营业收入达到50亿元，出口贸易额在1亿美元以上。

价值点：说起新华联，知道的人可能不多；提起“ 金六福 ”，可能就无人不晓了。借米卢一举成名的“ 金六福 ”是中国白酒市场的一个“ 神话 ”，其缔造者正是不产一滴酒的新华联。

新华联在酒业的成功，不是简单的依靠资本运作，而是依靠经营实业的雄厚实力。收购通葡之前，白酒方面，除“金六福”外，新华联去年又收购了湖南邵阳酒厂和安徽中华玉泉酒厂。葡萄酒方面，早在3年前，就并购了云南香格里拉酒业和广东威龙酒业，开发出“香格里拉藏秘”。新华联购业绩大幅滑坡的通化葡萄酒，看似险招，其实是一笔相当划算的买卖。通化葡萄酒虽然近来经营状况不佳，但公司股票质地尚好，实力犹存，每股净资产高达3.8元，高于新华联每股的3.79元的收购价。到目前为止，新华联的多元化可谓屡战屡胜，那是因为他们有清晰的战略规划，并坚持有所为有所不为的多元化。但多元化经营的企业要面对多个产品市场，必将形成一个复杂的管理体系，大大增加企业经营管理的难度，也给经营决策带来更大的困难和风险。如何在涉足的每个领域都做得很好？这是新华联的多元化能否有生命力的关键。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)