

浅谈项目管理的创新 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/491/2021_2022__E6_B5_85_E8_B0_88_E9_A1_B9_E7_c67_491370.htm

工程项目管理作为管理的一项具体活动，具有过程的系统性、实施的整体性、工程技术的复杂性、广泛的社会性和工程的不确定性，因此，在工程的实施过程中，为了创造社会效益和经济效益，提高社会的信誉度，就必须依靠科技进步和技术创新，不断创新管理观念，实行项目承包考评制度，完善项目成本管理制度。

项目管理的观念创新 项目管理是一门年轻而又充满活力的科学，即工程项目管理学，它的应用性特别强，并在不断发展。但是，在项目的管理活动中，发现许多项目管理的从业人员并没有意识到这一点，这样，就带来了随意性管理，出现了“大干苦干拼命干”口号型管理、严管严惩的整顿型管理、听之任之的自由式管理等。在激烈竞争的形势下，施工企业经济效益的高低，很大程度上取决于工程项目成本的高低。因此，要转变观念，由粗放式管理向集约式管理转变，以成本管理为中心环节，加强项目财务、现场、分包和设备管理，规范管理行为，有效降低成本，向管理要效益。

项目管理的制度创新 为了防止分包工程的用工、材料、设备管理不到位，可实行项目承包管理制度，加强对项目责任制的考评，将责任指标细化为进度、安全、文明施工、材料管理、劳动力管理、技术、质量、成本、结算管理等多项内容，并且详细制定考评标准，以此来规范项目部的责任范围和行为，然后进行考核量化打分，可以收到很好的效果。

工程成本的管理创新 工程项目成本管理对一个施工企业来说，是一个

永恒的话题，如何进行成本管理以及成本管理的好与差直接关系到一个企业的经济效益的好与坏，甚至关系到企业的生存和发展。工程成本管理创新应当从提高全员经济意识、材料使用管理、人力资源管理、机械使用管理四个方面，实行项目部工程承包制。增强全员经济意识在项目部工程承包制中，项目部要想做好成本管理工作，首先必须明确的一点是成本管理应该是全员管理。成本控制决不单纯是工程核算人员、财务人员的任务，也不仅仅是财务部门和项目部的事，而是全体员工的共同任务。成本控制要做到全员参与，树立全员经济意识，并与每一个员工的切身利益挂钩。因此，应充分调动每个部门、班组和每一个员工控制成本、关心成本的积极性，真正树立起全员动手控制成本的观念。材料的使用与管理材料费一般占全部工程费的65%~75%，直接影响工程成本 and 经济效益。一般做法是要按量、价分离的原则，主要做好两个方面的工作。一是对材料用量的控制。坚持按定额确定材料消耗量，实行限额领料制度，改进施工技术，推广使用降低料耗的各种新技术、新工艺、新材料，对工程进行功能分析，对材料进行性能分析，力求用低价材料代替高价材料，加强周转料管理，延长周转次数等；二是对材料价格进行控制。主要是由采购部门在采购中加以控制，对市场行情进行调查，在保质保量前提下，货比三家，择优购料，合理组织运输，就近购料，选用最经济的运输方式，以降低运输成本，要考虑资金的时间价值，减少资金占用，合理确定进货批量与批次，尽可能降低材料储备。人力资源管理人工费占全部工程费用一般都在10%左右，所以，要严格控制人工费，控制用工数量，有针对性减少或缩短某些工序

的工日消耗量，从而达到降低工日消耗、控制工程成本的目的。机械使用与管理 机械费的控制要尽理减少施工中所消耗的机械台班量，通过合理施工组织、机械调配，提高机械设备的利用率和完好率，同时，加强现场设备的维修、保养工作，降低大修、经常性修理等各项费用的开支，避免造成机械设备的闲置。加强租赁设备计划的管理，充分利用社会闲置机械资源，从不同角度降低机械台班价格，并对成本控制成绩显著的部门和个人给予奖励。 项目管理的技术创新 科技是第一生产力，也是项目管理赖以发展的重要基础。近年来，随着我国工程建设规模的不断扩大，国内外先进技术的不断引进和推广，新技术、新材料、新工艺的广泛应用，工程建设的“技术含量”有了明显提高。依靠技术创新，加强科研攻关，全面提升项目的科技水平已成为提高工程建设质量，实现建筑业跨越式发展的主要手段和强大动力。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com