

项目管理:代建制中的“代建合同”模式分析 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/491/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c67_491412.htm

一、为什么要推行"代建制"？推行"代建制"的三项政策目的：（一）改革政府投资体制 现行投资体制的特点：投资项目立项、批准"难"；立项、批准后监督管理"松"。项目一旦批准实施，项目工程建设和资金使用均由使用单位掌管，脱离政府投资主管部门的监控，使用单位由于利益驱动，往往置投资计划于不顾，任意变更建设内容，提高建设标准，扩大建设规模，突破批准的总投资额。推行代建制实现对现行投资体制的改革：政府投资主管部门通过招标投标方式，选定具有工程管理资质和经验的项目管理公司作为代建单位，并委托代建单位代行政政府投资主管部门对建设项目的管理权，严格掌握、控制建设规模、建设内容、建设标准和项目预算，并负责管理建设资金，保障投资计划的切实贯彻执行。（二）推行公共工程建设的专业化管理 依现行投资体制，项目批准之后项目工程建设完全由使用单位掌管，使用单位往往缺乏组织管理建设工程的能力和 experience，致使项目工程管理混乱无序，难免受制于建筑施工单位，难以保障项目工程建设工期和工程质量。推行代建制实现工程建设的专业化管理：作为代建单位的项目管理公司，具有工程建设管理能力和经验，可以对项目工程建设进行专业化的管理，并全面负责施工现场的安全、环保、卫生、市政等方面的监控和协调，处理各种突发情况，最终保障建设工程按期竣工和工程质量。（三）严格执行招标投标、防止腐败 本文转自项目管理者联盟 政府投资建设工程

强制采用招标投标方式订约，对于保证工程质量、提高投资效益，发挥了积极作用。但在建设工程招标投标的实践中，也存在领导干部插手招标和建设单 位与招标代理机构串通的腐败问题。推行代建制可以有效防止腐败：政府投资主管部门采用招标投标方式选定代建单位，由代建单位作为使用单位的代理人委托招标代理机构进行招标，选定设计单位、建筑公司、设备供应商，等于设置了两道防止腐败的"隔离墙"：一是领导干部与招标活动之间的"隔离墙"；二是使用单位与招标活动之间的"隔离墙"。可以从源头上防止腐败，充分发挥招标投标制度的积极作用。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com