

施工进度控制在机电工程项目中的应用 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/491/2021_2022__E6_96_BD_E5_B7_A5_E8_BF_9B_E5_c67_491515.htm 2H320050施工进度控制

控制在机电工程项目中的应用 一．机电安装工程施工项目进度计划的类型 1.按工程项目费为：工程项目施工总进度计划、

单位工程施工进度计划、分部分项工程施工进度计划。 2.按施光南工时间场馆分为：年度施工进度计划、季度施工进度计划、月施工进度计划、旬或周施工进度计划。 3.按施工进度计划表示方法分为：横道图施工进度计划和网络图施工进度计划

二．机电安装工程总进度计划的编辑步骤及编制中考虑的主要因素 1.确定工程项目施工循序列出工程项目明细表。

2.计算工程量确定各项工程的持续时间。 3.确定各项工程的开竣工时间和相互大连协调关系。 4.安排施工进度编制进度计划图标。 5.施工项目总进度计划的调整和修正。 6.总进度计划的审议。 7.经内外征求意见后修改晚上总进度计划总进度计划得以定案。

三．网络计划调整的步骤和调整内容 1.网络进度计划调整放入主要步骤（1）分析进度计划偏差的影响，确定调整的对象和目标（2）选择适当的挑这个方法设计调整的多个方案（3）对调整方案进行评价和决策（4）

确定调整后付诸实施的新网络进度计划 2.网络进度计划调整的内容（1）工期调整。（2）资源调整改变工作之间的衔接方式。

案例背景 某安装公司承包一座32层大楼的机电安装工程，工程内容包括建筑给水、排水及采暖，建筑电气，智能建筑，通风与空调等工程，合同总工期为14个月。在施工准备阶段机电项目部组织编制了总进度计划，并经总承包单位

确认后实施。总承包单位具有房屋建筑总承包特权和机电安装总承包一级资质。问题1. 机电项目部应编制那些施工进度计划？2. 该工程项目总进度计划由谁来编制？简述其编制步骤。3. 各单位工程的开、竣工时间和相互搭接协调关系应考虑那些主要因素？4. 机电项目部在月作业计划实施中，应如何进行控制？5. 当发现月作业计划的实施结果哦偏离了施工总进度计划时，项目经理应采取那些调整措施？

答案要点1. 按时间长短，工期为14个月应编制年度施工进度计划.还应编辑季度施工进度计划；月度施工（作业）进度计划；旬或周施工（作业）进度计划。本案例属建筑机电安装工程，按“建筑工程施工质量验收统一表周”分部工程的划分，应编制建筑给水、排水及采暖，建筑电气，智能建筑，通风与空调工程4个分部工程施工进度计划。2. 本工程项目由总承包单位总承包,安装公司只承包了该项目的机电安装。在建筑机电工程安装中，土建为主线，机电为辅线，机电要以土建的施工进度来安排机电的施工进度计划，所以由总承包单位负责编制，不应由机电项目部来编制。3. 本工程编制项目总进度计划时，应考虑的主要因素有：保证重点、兼顾一般；满足连续均衡施工要求；要留出一些后备工程以便平衡调剂；全面考虑各种不利条件的限制和影响；业主的配合，当地政府有关部门的规定和要求。4. 机电项目部在月作业计划实施前应进行计划交底，并对施工作业队下达计划任务后；施工作业队将计划任务落实到施工作业班组；在实施中要做好施工记录，任务完成后施工作业队进行检查验收并及时回收施工任务书的反馈单；掌握计划实施情况，做好协调和调度工作，加强薄弱环节、处理各种矛盾。5. 当发现

月作业计划的实施结果偏离了施工总进度计划是，机电项目应采用的调整措施是：月施工进度计划实施结果与总进度计划进行比较那些是一致的，那些是超前的，那些是滞后的；分析出现的进度偏差对后续工作和总进度计划的影响程度；确定调整总进度计划的阶段目标，选择采取计划调整的方法；采用的方法和措施确定后，重新绘制符合实际的施工进度计划。案例2H320050-2及案例2H320050-3详见书P119-121页

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com