

建设单位计划体系 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/491/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_8D_95_E4_c67_491524.htm

一、内容提要 1. 工程项目计划体系 2. 工程项目目标控制原理 3. 工程项目目标控制内容 4. 工程项目目标控制的措施和方法 5. 工程项目风险及其管理程序 6. 工程项目风险的识别与分析 7. 工程项目风险应对策略及监控 二、重点、难点分析 考纲要求：熟悉工程项目及其分类；熟悉工程项目的管理的目标体系；熟悉工程项目的的主要内容和任务；历年考题分析：知识要点2004年2005年2006年单项 选择题多项 选择题比率%单项 选择题多项 选择题比率%单项 选择题多项 选择题比率%题 数分 值题 数分 值题 数分 值题 数分 值题 数分 值题 数分 值工程项目计划与控制221242212444126工程项目风险管理3312533125222第四章工程项目管理 第三节 工程项目计划与控制 一、建设单位计划体系 计划名称计划内容工程项目前期工作计划是指对工程项目可行性研究、项目评估的工作进度安排，它可使工程项目前期决策阶段各项工作的时间得到控制。工程项目建设总进度计划 工程项目建设总进度计划是指对工程项目从开始建设（设计、施工准备）至竣工投产（动用）全过程的统一部署。工程项目建设总进度计划是编报工程建设年度计划的依据，其主要内容包括文字和表格两部分。 文字部分。表格部分。包括工程项目一览表、工程项目总进度计划、投资计划年度分配表和工程项目进度平衡表。 工程项目一览表：将初步设计中确定的建设内容，按照单位工程归类并编号，明确其建设内容和投资额，以便各部门按统一的口径确定

工程项目投资额，并以此为依据对其进行管理。 工程项目总进度计划：是根据初步设计中确定的建设工期和工艺流程，具体安排单位工程的开工日期和竣工日期。 投资计划年度分配表：是根据工程项目总进度计划安排各个年度的投资，以便预测各个年度的投资规模，为筹集建设资金或与银行签订借款合同及制定分年用款计划提供依据。 工程项目进度平衡表：用来明确各种设计文件交付日期，主要设备交货日期，施工单位进场日期等，以保证工程建设中各个环节相互衔接，确保工程项目按期投产或交付使用。 工程项目年度计划。 工程项目年度计划主要包括文字和表格两部分内容。 文字部分。 表格部分。 包括年度计划项目表、年度竣工投产交付使用计划表、年度建设资金平衡表和年度设备平衡表。 年度计划项目表：用来确定年度施工项目的投资额和年末形象进度，并阐明建设条件的落实情况。 年度竣工投产交付使用计划表：用来阐明各单位工程的建筑面积、投资额、新增固定资产、新增生产能力等建筑总规模及本年计划完成情况，并阐明其竣工日期。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。 详细请访问 www.100test.com