

施工单位计划体系 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/491/2021_2022__E6_96_BD_E5_B7_A5_E5_8D_95_E4_c67_491526.htm 二、施工单位计划体系

计划名称计划内容项目管理规划大纲：是指由企业管理层在投标之前编制的，旨在作为投标依据，满足招标文件要求及签订合同要求的文件。项目管理规划大纲应包括下列内容：

- 项目概况及实施条件分析。
- 项目投标活动及签订施工合同的策略。
- 项目管理目标。
- 项目管理组织机构及其职责。
- 项目质量目标和施工方案。
- 项目工期目标和施工总进度计划。
- 项目成本目标及管理措施。
- 项目风险预测和安全生产目标及措施。
- 现场文明施工及环境保护措施。

项目现场管理和施工平面图。项目管理实施规划：是在开工之前由项目经理主持编制的，旨在指导施工项目实施阶段管理的文件。

- 工程概况。
- 施工部署。
- 施工方案。
- 施工进度计划。
- 资源供应计划。
- 施工准备工作计划。
- 施工平面图。
- 技术组织措施计划。
- 项目风险管理。
- 信息管理。
- 技术经济指标分析。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com