

基于工作流的项目管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/492/2021_2022__E5_9F_BA_E4_BA_8E_E5_B7_A5_E4_c67_492066.htm

项目管理是项目各级负责人在有限的资源约束下，运用系统的观点、方法和理论，对项目涉及的全部工作进行有效的管理。即从项目的投资决策开始，到项目结束的全过程进行计划、组织、指挥、协调、控制和评价，以实现项目的目标。项目管理技术起初是用于国防和建筑工业上，后来逐渐扩展并运用于生产、服务行业和政府部门等各个领域。

项目管理的基本范畴

项目过程管理：确定和管理为成功完成项目所要做的全部工作(项目的各个阶段)；

项目时间管理：项目所需时间的估算，制定可以接受的项目进度计划，并确保项目的及时完工；

项目成本管理：项目整体预算及其管理；

项目质量管理：通过严格把关，确保项目满足各方面的需求；

项目人力资源管理：有效利用项目参与人员，最大限度发挥每位人员作用；

项目信息管理：产生、收集、发布和保存项目各个方面的信息；

项目风险管理：对项目相关的风险进行识别、分析和应对；

项目采购管理：根据项目的需要，从项目执行组织外部获取和购进产品和服务；

项目整体管理：发挥项目管理整体上的支撑作用，并与其它方面相互作用；

项目管理的主要过程

项目启动：认可项目或项目的某阶段可以开始；

项目计划：为完成项目所要达到的商业要求，而对实际可行的工作计划的设计、维护；

项目执行：协调人员和其它资源，执行计划；

项目控制：通过监督、衡量进度和在必要时采取改正行动来保证达到项目的目标；

项目结

束：正式接受项目或项目阶段，使其正常结束。 100Test 下载
频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com