

中国项目管理的发展现状及趋向 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/492/2021_2022__E4_B8_AD_E5_9B_BD_E9_A1_B9_E7_c67_492698.htm

知识经济的到来，网络经济和信息技术的飞速发展要求企业必须以项目为中心，提高自身参与竞争的能力。项目管理的组织形式已经为企业组织的发展，提供了一种新的扩展形式，21世纪企业的生产与运作将更多的采用以项目为主的发展模式。本文对中国项目管理的发展历程进行了总结回顾，并对当前项目管理的发展现状和发展趋向进行了简要的综述。

1.中国悠久的历史项目史与项目管理的产生

(1)中国悠久的历史项目史 项目作为国民经济及企业发展的基本元素，一直在人类的经济发展中扮演着重要角色。实际上，自从有组织的人类活动出现到当今，人类就一直执行着各种规模的“项目”。中国作为世界文明古国历史上有许多举世瞩目的项目，如秦始皇统一中国后对长城进行的修筑、战国时期李冰父子设计修建的都江堰水利工程、北宋真宗年间皇城修复的“丁渭工程”、河北的赵州桥、北京的故宫等等都是中华民族历史上运作大型复杂项目的范例，从今天的角度来看这些项目都堪称是极其复杂的大型项目。对于这些项目的管理，如果没有进行系统的规划，要取得成功也是非常困难的。

(2)项目管理的产生 有项目，就有项目管理问题。因此西方人提出，人类最早的项目管理是中国的长城和埃及的金字塔，当时人们完成项目的主要想法是完成任务，这就是潜意识的项目管理。但是，直到本世纪初，项目管理还没有形成行之有效的计划和方法，没有科学的管理手段，没有明确的操作技术标准。因而，对项目的管

理还只是凭个别人的经验、智慧和直觉，依靠个别人的才能和天赋，根本谈不上科学性。直到第二次世界大战爆发，战争需要新式武器、探测需要雷达设备等，这些从未做过的项目接踵而至，不但技术复杂，参与的人员众多，时间又非常紧迫，经费上也有很大的限制，因此，人们开始关注如何有效地实行项目管理来实现既定的目标。“项目管理”这个词就是从这时才开始被认识的。随着现代项目规模越来越大，投资越来越高，涉及专业越来越广泛，项目内部关系越来越复杂，传统的管理模式已经不能满足运作好一个项目的需要，于是产生了对项目进行管理的模式，并逐步发展成为主要的管理手段之一。

2.中国项目管理的发展历程

(1)项目管理方法的产生与引进

早在20世纪初，人们就开始探索管理项目的科学方法。第二次世界大战前夕，横道图已成为计划和控制军事工程与建设项目的重要工具。横道图又名条线图，由Henry L Gantt于1900年前后发明，故又称为甘特(Gantt)图。甘特图直观而有效，便于监督和控制项目的进展状况，时至今日仍是管理项目尤其是建筑项目的常用方法。但是，由于甘特图难以展示工作环节间的逻辑关系，不适应大型项目的需要，因此在此基础上，Karol Adamiecki于1931年研制出协调图以克服上述缺陷，但没有得到足够的重视和承认。不过与此同时，在规模较大的工程项目和军事项目中广泛采用了里程碑系统。里程碑系统的应用虽未从根本上解决复杂项目的计划和控制问题，但却为网络概念的产生充当了重要的媒介。进入20世纪50年代，美国军界和各大企业的管理人员纷纷为管理各类项目寻求更为有效的计划和控制技术。在各种方法中，最为有效和方便的技术莫过于网络计划技术。网络计

划技术克服了条线图的种种缺陷，能够反映项目进展中各工作间的逻辑关系，能够描述各工作环节和工作单位之间的接口界面以及项目的进展情况，并可以事先进行科学安排，因而给管理人员对项目实行有效的管理带来极大的方便。20世纪60年代初期，华罗庚教授引进和推广了网络计划技术，并结合我国“统筹兼顾，全面安排”的指导思想，将这一技术称为“统筹法”。当时华罗庚组织并带领小分队深入重点工程项目中进行推广应用，取得了良好的经济效益。我国项目管理学科的发展就是起源于华罗庚推广“统筹法”的结果，中国项目管理学科体系也是由于统筹法的应用而逐渐形成的。20世纪80年代随着现代化管理方法在我国的推广应用，进一步促进了统筹法在项目管理过程中的应用。此时，项目管理有了科学的系统方法，但当时主要应用在国防和建筑业，项目管理的任务主要强调的是项目在进度、费用与质量三个目标的实现上。

(2) 现代项目管理体系的引进与推广 1982年，在我国利用世界银行贷款建设的鲁布格水电站饮水导流工程中，日本建筑企业运用项目管理方法对这一工程的施工进行了有效的管理，取得了很好的效果。这给当时我国的整个投资建设领域带来了很大的冲击，人们确实看到了项目管理技术的作用。基于鲁布格工程的经验，1987年国家计委、建设部等有关部门联合发出通知在第一批试点企业和建设单位要求采用项目管理施工法，并开始建立中国的项目经理认证制度。1991年建设部进一步提出把试点工作转变为全行业推进的综合改革，全面推广项目管理和项目经理负责制。比如在二滩水电站、三峡水利枢纽建设和其他大型工程建设中，都采用了项目管理这一有效手段，并取得了良好的效果。90

年代初在西北工业大学等单位的倡导下成立了我国第一个跨学科的项目管理专业学术组织中国优选法统筹法与经济数学研究会项目管理研究委员会（Project Management Research Committee, China，简称PMRC），PMRC的成立是中国项目管理学科体系的开始走向成熟的标志。PMRC自成立至今，做了大量开创性工作，为推动我国项目管理事业的发展和学科体系的建立，为促进我国项目管理与国际项目管理专业领域的沟通与交流起了积极的作用，特别是在推进我国项目管理专业化与国际化发展方面，起到了非常重要的作用。截至今日，许多行业也纷纷成立了相应的项目管理组织，如中国建筑业协会工程项目管理委员会、中国国际工程咨询协会项目管理工作委员会、中国工程咨询协会项目管理指导工作委员会等等都是中国项目管理学科得到发展与日益应用的体现。现代项目与项目管理是扩展了的广义概念，项目管理更加面向市场和竞争、注重人的因素、注重顾客、注重柔性管理，是一套具有完整理论和方法基础的学科体系。项目管理知识体系（Project Management Body of Knowledge，简称PMBOK）的概念是在项目管理学科和专业发展进程中由美国项目管理学会（Project Management Institute，简称为PMI）首先提出来的，这一专门术语是指项目管理专业领域中知识的总和。PMRC于2001年在其成立10周年之际也正式推出了《中国项目管理知识体系》（C-PMBOK）。

3.中国项目管理的发展现状

从华罗庚引进统筹法以来的40年间，中国项目管理无论从学科体系上，还是实践应用上都取得了突飞猛进的发展。归纳起来，主要表现在如下几个方面：（1）中国项目管理学科体系的成熟 在项目管理的应用实践中，项目管理工作者们感觉

到，虽然从事的项目类型不同，但是仍有一些共同之处，因此就自发组织起来共同探讨这些共性主题，如项目管理过程中的范围管理、时间管理、费用管理、质量管理、人力资源管理、沟通管理、风险管理、采购管理及综合管理等等，这些领域的综合就形成了PMBOK。1987年PMI了公布全球第一个PMBOK, 1996年及2000年又两度进行了完善。国际项目管理协会（IPMA）在PMBOK方面也做出了卓有成效的工作，IPMA从1987年就着手进行"项目管理人员能力基准"的开发，在1999年正式推出了ICB,即IPMA Competency Baseline,在这个能力基准中IPMA把个人能力划分为42个要素，其中28个核心要素，14个附加要素，当然还有关于个人素质的8大特征及总体印象的10个方面。基于以上两个方面的发展，PMRC建立了适合我国国情的中国项目管理知识体系（Chinese Project Management Body of Knowledge, 简称为C-PMBOK）

。C-PMBOK的研究工作开始于1993年，1994年由PMRC常务副主任、西北工业大学钱福培教授负责的课题组向国家自然科学基金委员会提出立项申请，并获准正式开始了“我国项目管理知识体系结构的分析与研究”。在此基础上，PMRC成立了专家小组负责起草C-PMBOK，并于2001年5月正式推出了《中国项目管理知识体系》，并建立了符合中国国情的《国际项目管理专业资质认证标准》（C-NCB）

，C-PMBOK&C-NCB的建立标志着中国项目管理学科体系的成熟。与其它国家的PMBOK相比较，C-PMBOK的突出特点是以生命周期为主线，以模块化的形式来描述项目管理所涉及到的主要工作及其知识领域。基于这一编写思路

，C-PMBOK将项目的知识领域共分为88个模块。由

于C-PMBOK模块结构的特点，使其具有了各种知识组合的可能性，特别是对于结合行业领域的和特殊项目管理领域知识体系的构架非常实用。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com