

全国公开选拔领导干部考试模拟试题库（领导决策）上 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/495/2021_2022__E5_85_A8_E5_9B_BD_E5_85_AC_E5_c25_495599.htm

1\为什么说决策是领导的基本职能？【参考答案】决策在整个领导工作中具有十分重要的地位和作用。(1)任何部门、任何层次的领导工作都离不开决策。无论是哪一个部门、哪一个层次的领导，都需要对自己权限范围内的各种问题作出处理决定，这些都离不开决策。从这个意义上说，没有决策就没有领导。(2)决策是贯穿于领导过程始终的活动。领导，实质上就是一个不断地制订决策、执行决策的过程，是一个决策 执行 再决策 再执行的循环往复的过程。领导过程可以看作是由许多决策组成的连续不断的链条。(3)决策是领导者履行各项职能的基础。领导的责任在于制定战略、拟定规划、确定政策、组织管理、使用干部，而履行这些职能是以决策为基础的。(4)决策的正确与否关系到领导事业的成败。正确的决策引导革命和建设事业胜利前进，错误的决策导致革命和建设事业失败倒退。我们党的历史经验和教训已经充分地证明了这一点。(5)现代社会的变化，我国社会主义建设事业的发展，对领导的决策提出了更高的要求。在纷繁复杂的社会整体中，往往会“牵一发而动全身”，在这样的条件下，决策的难度就更大了，决策的重要地位也更为突出了。作为现代社会的领导者，其基本的职能首先是决策，这是领导工作的关键环节。决策水平的高低是检验领导水平的一个主要标志。决策既然是领导者的基本职能，那么任何一个领导者，都必须学习并掌握好科学决策的理论和方法。用科学的决策理论

和知识武装每个领导干部，具有重要的现实意义。2、试论领导决策的科学化和民主化。【参考答案】(1)领导决策科学化和民主化的关系。在社会化大生产时代，努力实现领导决策的科学化、民主化，是每一位肩负现代化建设历史重任的领导者应努力追求的目标。决策的民主化和科学化密切联系、相互渗透、不可分割。决策民主化是科学化的前提和保证。只有充分发扬民主，才能调动各方面的力量献计献策；只有在高度的民主气氛中，才能各抒己见，否则就不能充分发挥人民群众的积极性，不能动员各方面的专家为领导决策服务，决策科学化也就成了一句空话。决策科学化是民主化的目的和归宿。决策民主化是为了使决策更符合客观实际，以最小的投入取得最大的经济效益和社会效益，满足人民群众日益增长的物质文化需要。民主化本身也必须有科学的程序和方法做保证。离开科学化的民主化是盲目的民主化，最终无法形成科学决策。总之，科学化和民主化是科学决策过程中互相联系、互为前提、互相渗透、不可分割的两个方面。没有民主化，科学化就没有保证；离开科学化，民主化就会失去意义。(2)民主决策与科学决策的基本特征如下：决策权力的人民性。我国是人民民主专政的国家，人民是国家的主人，一切权力都属于人民，领导者是人民的公仆，任何决策都必须从人民群众的根本利益出发，体现人民的意志和利益，保障人民的合法权益。决策理论的科学化。现代决策科学涉及经济学、管理学、社会学、心理学、信息科学、系统工程学、数学、统计学、电子计算机学等学科，并且是以这些学科为基础发展起来的一门综合性的边缘学科。决策机制的高效性。决策机制包括决策要素和决策结构两个

方面。决策过程中，决策机制要发生作用，就要求决策要素和决策结构在特定条件下，按其内在的联系进行最佳组合和高效运转。这样，才能为决策科学化、民主化提供保证。

决策制度的民主性。在制定与实施决策过程中，坚持走群众路线，充分调查研究，广泛听取各方面意见，并不断接受群众的监督和实践的检验，切实体现人民群众当家作主、行使管理国家事务和社会事务的权利，这是决策制度民主化的实质和核心。

决策方法的先进性。一是借用先进的决策手段，以科学理论和科学的计算工具为手段进行决策；二是严格按照科学的决策程序进行决策。

决策力量的综合性。由于决策本身的社会行为属性，加之当代决策的对象错综复杂，决策环境瞬息万变，许多决策往往涉及政治、经济、文化和社会各个方面，并受其影响和制约，特别是许多非常规性决策，往往是一项庞大的社会系统工程，这就要求决策力量不仅是领导者，而且是综合各方面人才并与一定范围和一定条件相适应的优化组合。

(3)如何实现领导决策的科学化和民主化。

广开言路是决策科学化、民主化的基本保证。群众是真正的英雄，蕴藏着无穷的智慧 and 力量，领导者只有广开言路，才能发挥出群众的聪明才智，从而做出高明的决策。为此，要多听、倾听、兼听。

重视智囊是实现领导决策科学化和民主化的必然要求。在当今世界，随着科学技术的发展、社会的进步，领导活动愈来愈复杂，作为领导者外脑的智囊团的作用也正在与日俱增。其主要表现为：一是调查研究，搜集决策信息，这是智囊团的日常工作，也是一项基础性的工作；二是制订备选方案，这是智囊团的主要功能。当某一问题出现或一项任务提出时，智囊团应有关方面的邀请，

进行预测或制定备选方案，供领导者选择；三是充当决策参谋，提供决策咨询服务。健全和完善领导决策体制，是实现决策科学化和民主化的关键环节。领导决策总是在一定的体制下进行的，体制状况决定着决策水平的高低。现代领导决策是一个既有分工、又有协作的网络系统，包括信息系统、咨询系统、决断系统、监督系统、反馈系统等这些系统构成了现代领导决策的有机整体，它们既分工明确，职责分明，又各尽其能，互相配合，使决策的效率和效益不断提高。我国是一个生产力不发达的东方大国，几十年来实行的是计划经济，我们的决策体制长期以来与小生产方式相联系，不可避免存在着种种弊端，不能适应社会化大生产的要求。所以，在政治体制改革中，必须高度重视决策体制的改革与创新，要大力发展信息系统，完善咨询系统，提高决断系统，强化监督系统，健全反馈系统，为领导决策的科学化、民主化真正发挥保证作用。

3、科学决策的主要特点是什么？【参考答案】(1)强调建立科学的决策体制，注重集体共同决策，决策过程中特别注意依靠各种智囊组织，注意各种专家的横向联系，形成合理的人才结构，共同完成某个决策活动。(2)强调将决策建立在科学分析的基础上，从传统的依靠经验进行决策，转变为依靠科学分析来进行决策，广泛运用科学技术的方法，将定性分析和定量分析结合起来，确保决策的正确性和科学性。

4、简述科学决策必须符合的标准。【参考答案】一般来说，科学决策必须符合以下四个基本标准：(1)具有准确的决策目标。准确的决策目标有两种要求，一是正确，二是明确。(2)决策的执行结果能够实现确定的目标。执行的结果一般有三种情况：一是与决策目标背道而驰的，二

是部分达到目标的，三是能实现决策目标的，只有出现第三种情况的决策才是科学的决策。(3)实现决策目标所付出的代价小。(4)决策执行后的副作用相对少。

5、试述科学决策的程序。

【参考答案】科学决策要遵循科学的决策程序，要采用科学的决策方法和技术。通常说来，科学决策的整个过程包括以下四大阶段：

(1)明确问题，确立目标。这是决策活动的起点，也是决策过程的第一大步骤。准确的决策目标是科学决策的首要标准，而弄清问题又是确立决策目标的基本前提。决策活动首先就是从发现问题开始，就是要找出问题、认识问题、解决问题。只有坚持马克思主义的立场、观点、方法，一切从实际出发，才能对问题作出实事求是的客观分析。在明确问题的基础上，才能确立目标。决策目标是决策者为了解决问题，希望达到的一种结果。决策目标是设计方案的方向，是判断决策方案优劣的标准，目标的准确与否，直接关系到决策活动的成败。

(2)集思广益，拟订方案。决策目标确定之后，就要解决如何达到目标的问题，这时决策活动进入集思广益、拟订方案的阶段。拟定的方案是准备提供给领导者最终抉择的，因此又称为备择方案，它的数量和质量直接影响到最终的决策结果。备择方案必须具有齐全性和排斥性。

(3)分析评估，选择方案。分析评估、选择方案是决策过程的关键步骤。对方案进行准确的评估和选择，一要有合理的评选标准，二要有科学的评选方法。评选决策方案的标准，首先要看其是否能够实现决策目标，这是衡量决策方案的第一条也是最主要的标准。此外，还应考虑到以下几个因素：实施的方案所付出的代价、所承担的风险、所产生的副作用都相对比较小。准确地选择方案还要有科学的评选方

法。评选方案的具体方法通常三种类型：经验判断法，数学分析法，试验法。这三种方法各有优缺点，各有其适用范围，必须根据情况灵活运用，才能做出准确的评价和选择。(4)实施方案，完善决策。决策方案的实施，是决策过程的最后一个环节。决策是行动的选择，行动是决策的执行，决策就是为了实施。在实施阶段主要应做好以下几个方面的工作：编制实施计划，把决策具体化。组织实施力量，保证决策方案的实现。落实实施责任，建立严格的责任制。建立反馈系统，及时检查发现决策方案实施中的问题。

纠正决策偏差，必要时进行决策修正或追踪决策。6、试述科学决策应遵守的基本原则。【参考答案】领导者要作出科学的决策，就要科学地进行决策。科学决策必须遵循下列几条基本的原则。(1)客观原则。它是科学决策的首要原则。决策是人们设计和选择行动的活动，它是同决策者的世界观、价值观、进取心、责任感紧密联系的。决策活动充分体现了人的主观能动性，但这决不意味着决策是主观任意的。科学决策首先要坚持实事求是的思想路线，从客观实际出发，作出符合客观实际情况的判断和选择。(2)信息原则。决策的科学性是同信息的准确性、及时性、适用性成正比的，信息是决策的基础，决策的过程就是信息的输入处理(决策)输出(执行决策)的过程。(3)预测原则。科学预测是科学决策的前提，科学的决策必然要求科学的预测。因为决策的执行是在决策之后，即决策是对未来的行为的决定，所以决策就必须事先预测未来的各种情况和趋势，这样才能做出科学的决策。(4)程序原则。严格遵循科学的决策程序是科学决策的另一条重要原则。这是区别于传统的经验决策方式的一个重要方

面。科学决策就要按照科学的决策程序一步一步地进行。决策的基本程序是：明确问题，确立目标。集思广益，拟订方案。分析评估，选择方案。实施方案，完善决策。

(5)可行原则。科学决策的可行原则，要求对决策方案进行充分的可行性研究，只有在决策方案经过可行性分析论证的基础上，才能进行最终选择。

(6)选优原则。没有选择，就没有决策，而只有一种方案就无法对比选择。所以，科学决策要求遵循选优原则。要求在各个方案中对比选择。方案的优与劣，要经过比较才能鉴别，必须制订一定数量和质量的首选方案，从各种方案中对比选优。

(7)“外脑”原则。科学决策强调建立合理的决策体制，在决策过程中，充分发挥智囊集团的“外脑”作用。智囊系统运用各种现代化的科学技术和方法，为决策提供参谋咨询服务，在决策过程中负责设计各种可行性方案。对各种问题进行系统的定性分析和精确的定时分析，保证决策方案的客观性。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com