

XX县县长述职报告 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/495/2021_2022_XX_E5_8E_B

F_E5_8E_BF_E9_95_c25_495650.htm 州委、州政府：XXXX年是实施“十五”计划和现代化建设第三步战略部署取得良好开局的一年，是我县经受各种考验，战胜困难并取得最好成绩的一年。在过去的一年里，我面对纷纭复杂的国内外经济环境，在州委、州政府和县委的正确领导下，在县人大常委会的监督和县政协的支持下，高举邓小平理论伟大旗帜，认真学习和实践江总书记“三个代表”的重要思想，深入贯彻党的十五大、十五届五中、六中全会、中央经济工作会议、省委六届十五次全会以及州委四届七次全会、县委九届五次全会精神，解放思想，大胆开拓。始终坚持以增加农民收入为目标，加强农业和农村工作；以解决温饱为目标，实施扶贫开发战略，努力增加投入，加强基础设施建设；着力调整经济结构，提高经济质量和效益；以提高效益为核心，深化企业改革；实施城镇化战略，推进城乡一体化进程；强化税收征管，确保财政收支平衡；实施科教兴县战略，强化科技创新和素质教育；实施可持续发展战略，促进人口资源、环境、社会协调发展；加强社会主义精神文明建设和民主法制建设，确保社会稳定；加强政府自身建设等方面开展工作。一年来，克服重重困难，奋力拼搏，开拓进取，各项工作取得了新的成绩，预计可完成县十二届人大次会议批准的社会发展目标和与州委、州人民政府签订的各项目标，根据州委组织部红组通〔2001〕160号文件通知精神，现将2001年履职情况报告如下：一、加强自身学习，不断提高政治素质

和实际工作能力 面对世界政治多元化，经济全球化、市场化，要求政府工作快速、高效运转，要求政府面对错综复杂、瞬息万变的国际国内经济环境，能为地方经济发展和社会进步提供全方位的服务。作为县政府领导班子的主要决策和全县经济社会发展的组织和实施者，我深知自己的政治素质、思想素质和工作能力，以及经济知识、法律知识、科技知识、政策水平，对全县经济发展、社会进步至关重要。为使自己能适应与履职必须具备的能力，一年来无论工作多忙，我都坚持每天用30分钟左右的时间看书学习。一是学习邓小平理论，牢固树立发展才是硬道理和解放思想，实事求是，一切从实际出发的思想。在解放思想上，自觉以“三个代表”为立足点、出发点和归宿点，以“三个有利于”为判断是非的根本标准，大胆闯、大胆试，创造性地贯彻路线、方针、政策，坚持用发展的观点和“三个有利于”的标准，作为决策和处理经济和社会发展的出发点和归宿，自觉用群众满不满意，高兴不高兴，答应不答应作为衡量政府工作是否正确的标准，学习江总书记“三个代表”的重要思想。用“三个代表”重要思想武装自己，自觉在理论与实践的结合上下功夫，切实以先进的理论指导和规范自己的行动，做到言行一致，知行统一，自觉实践“三个代表”，带头讲学习、讲政治、讲正气，努力改造主观世界，树立正确的世界面、人生观、价值观，自觉按照“三个代表”的要求改进自己的工作，不断研究新情况，解决新问题，以求真务实、真抓实干的精神，履行好的职责，用实际工作业绩来实现、维护、发展好最广大人民群众的利益。二是学习江泽民总书记“七一”重要讲话和十五届六中全会精神，切实加强和改进党的

作风建设，密切党同人民群众的血肉联系，自觉按照“八个坚持、八个反对”的要求，注重实干，注重落实，着力解决好自己在实际工作中的思想作风、工作作风、领导作风的问题。三是学习党的路线方针、政策，落实党在农村的各项方针政策和党的民族政策、干部政策，坚持党的基本路线，注重把中央、省州党委政府的文件、指示，外地的成功经验与XX实际相结合，创造性地开展工作。一年来，政府研究出台的有关文件，既坚决贯彻执行党的路线方针政策，又坚持从XX实际出发，大胆创新，做到了把党的路线、方针、政策与XX实际有机结合，不唯书，不唯上，注重为实。四是学习经济建设和社会管理知识，提高统揽全局，驾驭经济工作的能力。一年来，我始终坚持在实践中加强理论学习，打牢理论基础，坚持在学习中努力实践，创造性地开展工作，坚持在实践中用新的观念、思维和知识指导工作。认真学习了《领导科学》、《行政法与行政诉讼》、《系统科学概论》、《全球经济一体化》、《关注知识经济》、《知识经济时代生存与发展战略》、《WTO关贸冲击波》等书籍，从中学到了履行职务所需要的知识，同时参加了省委组织部举办的一把手作风建设培训班学习，到省委党校进行两个月的“三基本”和“五当代”的学习，还参加了国际公开大学高级工商管理硕士研究生班学习，通过不断的加强学习，使自己能在社会发展突飞猛进，市场经济千变万化，科技日新月异，世界经济全球化日益加快的新形势下，思想上，政治上与江泽民同志为核心的党中央保持高度一致，工作上审时度势，大胆实践，大胆创新，大胆决策，有效地增强了工作的原则性、系统性、预见性和创造性，为做好政府全面工作打下了基

础。二、统揽全局，加强协调，全面做好政府各项工作 按县委常委分工，我主要负责政府全面工作。政府工作千头万绪，要搞好政府全面工作，使政府工作高效快速运转，离不开政府班子成员整体素质的提高，离不开班子的团结协作和班子成员个人主观能动性的充分发挥，离不开县委的正确领导和人大、政协的监督以及各乡镇党委、政府、县属各有关部门的支持，同时也离不开我个人的努力，一年来，我主要做了如下工作：（一）深入基层，调查研究，为政府决策掌握第一手资料。为及时了解和掌握各乡镇、各部门及企业的情况，在工作安排上，我始终坚持按“3331”的时间处理工作，即：30%的时间深入基层调研，30%的时间在机关处理日常工作，30%的时间到省州有关部门跑项目、争资金、开会等，10%的时间作为机动，处理一些突发性事件、难点、热点问题。一年共下基层108天，及时掌握基层、企业情况，有效地指导了基层和有关部门的工作，帮助基层解决实际问题118件，协调资金980万元（除正常项目和县财政预算外），到上级跑项目争资金学习84天，加强了与上级部门的联系，争得了上级有关部门的支持。同时加强对外的联系，加快招商引资力度。（二）采取措施，加强协调，做好各项经济工作，确保国民经济健康发展，人民生活水平得以改善。2001年，我县预计完成国内生产总值3.24亿元，比上年增长9.52%。其中第一产业完成14258万元，增长3.9%，第二产业完成7100万元，增长18.86%，第三产业完成11000万元，增长19.98%。乡镇企业总收入25000万元，增长8%，农民人均纯收入886元，增加90元，增长11.3%。完成财政收入万元，增长%。1.以增加农民收入为重点，狠抓农业和农村工作。一年来，认真贯

彻党的十五大和十五届五中、六中全会精神，紧紧围绕农业增产、农民增收这两个突出问题，稳定党在农村的基本政策，深化农村改革，狠抓农田水利基础设施建设，提高有效灌溉面积，改善农业生产条件，增强抗御自然灾害的能力。努力增加农业投入，依靠科学技术挖掘旱地增产潜力，采取得力措施，加大杂交玉米推广力度，推广杂交水稻6.2万亩，杂交玉米5.6万亩，加大畜牧业扶贫力度，搞好粮食转化升值和流通管理。调整农业产业结构，全面推进林业改革，加大以八角为主的经济林果发展力度。加大热区开发力度，狠抓XX圃建设，统一XX木管理，提高XX木质量，降低XX木成本。

2.以强化内部管理为主，狠抓工业生产。面对复杂的经济环境，以及资金严重不足和企业内部的体制性、机制性障碍比较突出的情况下，先后21次深入各企业调查研究，组织有关部门多次召开经济形势分析会，强化经济运行综合协调力度，深入16户企业调研，对重点企业给予扶持，使工业产品销售率逐月回升，企业经济效益下滑的势头有所遏制，全县实现工业总产值达16300万元，比上年增长18.31%，工业产销达98%。县制药厂改制进展顺利。

3.坚持“不求所有，但求所在”的原则，加快个体私营经济的发展。全面贯彻省州党委、政府关于大力发展个体私营经济的有关政策，千方百计为个体私营经济的发展创造宽松的环境。先后14次深入到大街小巷，听取个体私营业主的意见和建议，6次听取工商局、经贸委等部门关于个体私营经济发展情况汇报，协调有关部门，理顺关系，盘活现有资产，扩大市场，资助个体私营业主到国外以及昆明参加民营企业会，扩大视野。多次到金融部门研究落实对个体私营经济发展的扶持措施。

4.狠抓税收征

管，确保财政收支平稳。在12000亩烤烟停种，农副产品价格下跌，国家实施天保工程，木材采伐指标大幅度减少（从年平均86000立方降到每年平均15000立方），“农四税”减收，企业效益难以回升，财政收入增长制约因素较多的情况下，先后28次深入到国税、地税、财政、企业以及8个乡镇对税源进行调查、协调，采取多种措施，强化税收征管，硬化预算约束，狠抓支出管理，实施零户统管以及对预算外资金实行收支两条线统筹管理等有效的措施。2001年，全县完成财政收入1866万元，增长16.26%，其中地方财政收入1412万元，增长22.56%，上划中央两税459.7万元。实现地方财政支出10000万元，比上年增长26.55%，确保了工资的正常发放和各项专款的拨付以及机关正常运转等方面的基本需要，促进了社会各项事业的全面发展。

5.抓好就业安置和优抚救济工作，促进社会稳定和人民生活进一步改善。城镇居民人均可支配收入明显增加，农民人均纯收入增长11.3%。社会消费品零售总额完成12800万元，比上年增长16%。扩大了城镇居民最低生活保障范围，按国家低保标准足额发放。分配了91名大专毕业生，安置了12名城镇退伍兵，兑现了220名抚恤对象的抚恤金，解决40名残疾人的就业问题。

6.以解决温饱为重点，实施扶贫开发战略。以解决温饱为中心，以贫困村为主战场，以贫困户为主要对象，以改善农村基本生产生活条件和发展种养业为重点，集中人力、物力和财力向特困村、特困户倾斜，2001年，全县共投入扶贫资金5086.3万元（其中扶贫贷款3105万元），社会帮扶资金514.3万元，异地扶贫资金896万元，省州温饱示范点村171万元，发放小额信贷资金1262.6万元，实施项目63个，建成11个温饱试点村，全县“三保”农田

地达2万亩，解决了15855人低收入和2615人特困人口的温饱，贫困地区农民人均纯收入增加12%，人均有粮增长6%。全面完成了与州人民政府签订的年度考核目标。（三）狠抓基础设施建设。紧紧抓住中央扩大内需，实施积极财政政策的良好机遇，一如既往地要把基础设施建设放在重要位置来抓。全年完成固定资产投资14000万元，比上年增长39%，固定资产投资对经济增长的拉动作用突出显现。在公路建设上，加快了人白公路建设和芷白公路的改造以及6个村委会乡村公路建设。在电力建设上，完成了湾塘电站、白羊坪电站、蚂蚁河电站建设，加快了冲庄电站、倮姑电站、四岔河电站建设速度。加快农村电网改造。全县实现电力装机容量5.026万千瓦，增长77.8%，发电量达2.6亿千瓦时，比上年同期增长32.65%。黄磷厂三期技改工程全面完成，实现产值番一番。（四）解放思想，加大招商引资力度。围绕水资源开发，制定了水电开发的一系列优惠政策，引资工作有了新的突破。冲庄电站、蚂蚁河电站、倮姑电站、西域河电站、四岔河电站等装机41000万千瓦，投资2.1亿元的引资项目已启动。（五）把教育摆在优先发展的战略地位，发展科技教育事业。治穷先治愚，扶贫先扶教，坚持把教育摆在优先发展的战略地位，一年来，除多次听取分管副县长、教育部门工作汇报外，41次深入到相关乡镇村委会中心学校调研，了解情况并帮助解决力所能及的问题，解决了四寨等13所小学的一些实际问题。多方筹措资金解决了部分品学兼优的困难学生的就学问题，全县教育事业健康发展。召开了全县科技创新大会和全县生物资源创新大会，加大农业技术推广力度，杂交水稻、水稻旱育稀植、电脑农业专家系统、杂交玉米等有新的进展。

（六）坚持可持续发展战略，狠抓生态环境保护工作。一年来，把可持续发展摆在重要位置来抓，完成了林业分类的调查、规划、评估和《农业生态示范县规划》，抓紧实施林业分类经营，加大了森林资源保护和林政管理力度，毁林开荒行为得到了有效遏制。完成大围山自然保护区的申报工作，并获批准为国家级自然保护区，农村能源建设步伐加快，在财力十分困难的情况下，多方筹措和争取160万元资金完成沼气建设2750口，完成州下达任务的129%。新现河生态保护进一步加强。严格执行计划生育基本国策，党政一把手亲自抓，负总责。加强基层人口与计划生育工作，建立和完善经常性管理和服务机制，坚持下基层调研不忘计划生育，检查工作包含计划生育，全面完成了与州人民政府签定的人口控制计划。（七）狠抓精神文明建设和民主法制建设，确保社会稳定。坚持两手抓两手都要硬的方针，全面开展“讲文明、树新风”等一系列群众性精神文明创建活动。狠抓民主法制建设，依法行政的自觉性不断增强。深入开展决策调研和工作调研，先后20多次走访和听取人大代表、政协委员、离退休老干部以及专家学者的建议和意见，认真办理人民代表、政协委员的提案工作，注意倾听基层和群众的呼声，进一步完善了政府民主决策制度。提高民主科学决策水平。落实依法治国方略，完成了“三五”普法各项任务，制定并实施了“三五”普法和“二五”依法治县规划。自觉接受县人大及其常委会的法律监督和工作监督，接受县政协的民主监督，坚持定期向县人大及其常委会报告工作，向政协通报情况，及时办理建议和提案。坚持挂牌上班制度，认真做好群众来信来访，共批办来信58件，接待群众来访510人次。坚持政府办

公会议请人大、政协、监察局领导列席制度，坚持重大事项决策向人大报告，与政协协商。强化审计监督，依法对13多个部门进行审计，政府工作逐步走上了法制化轨道，法律服务和保障能力不断加强。强化社会治安综合治理，深入开展扫黄打非，抓好基层法律服务工作，努力化解人民内部矛盾。积极开展民族传统节日庆祝活动。认真落实党的民族宗教政策，正确处理和解决各民族之间在改革和发展中出现的新情况、新问题，增进了民族团结，维护了社会稳定。（八）

狠抓政府自身建设，提高政府办事效率和水平。加强政府自身建设，直接关系到政府在人民群众中的形象，关系到改革、发展、稳定的大局，关系到经济、社会发展各项任务的完成。一年来，始终把政府自身建设作为一项重要工作来抓，一是制定和下发了《XXXX族自治县人民政府关于进一步健全学习工作制度的若干规定》，把政府机关的各项工作引入了规范化、程序化的轨道，并在实际工作中认真贯彻执行民主集中制，坚持重大问题由集体研究决定，不搞个人说了算，在廉洁自律上严格要求自己，坚持下乡不通知，不带随同记者，不大吃大喝；二是积极参加以“讲学习、讲政治、讲正气”为主要内容的党性党员教育活动，切实按照“三讲”期间群众提的意见认真整改，切实转变工作作风，带动在班子中严格执行上级有关领导干部廉洁自律的规定，带头在政府机关树立团结、务实、高效、廉洁的形象，勤奋学习，严肃纪律，牢固树立服务基层，全心全意为人民服务的思想，在刻苦学习上率先垂范；三是狠抓领导干部廉洁自律，加强政府领导班子和政府系统廉政建设，严格按照有关规定，出台了预算外资金“收支两条线”管理有关规定，对县属部门和

事业单位进行审计监督，实施了乡级财政“零户”统管。通过狠抓政府的自身建设，使领导班子和领导干部思想上有明显提高，政治有明显进步，作风有明显转变，纪律有明显增强，工作有明显改进，有力地推进了政府各项工作的开展和机关作风的转变。

三、抓好分管部门的工作，提高部门工作效率

我除主持政府全面工作以外，还直接分管政府办、计委、国税、地税、水电、审计、金融等部门。在各部门领导及部门班子的共同努力下，各项工作迈上了一个新的台阶。一年来，县计委充分发挥计委的总体指导和综合协调作用，完成了2000年度国民经济和社会发展计划的编制工作和“十五”规划的编制，加强项目储备和前期工作，积极上报项目，争取资金，支持经济和社会各项事业建设。县财政局认真编制了2000年度财政预结算方案，并严格执行了县人大通过的财政预算，严格预算管理，增加预算支出透明度，年初把所有资金包括预算外资金全部安排到各个部门，完成地方财政收入1152万元，财政支出7902万元，在财政十分困难的情况下，多方筹借资金保证了工资的正常发放、年终各项专款的全部拨付和机构正常运转的基本需求，完成了调资的各项工作。县水电局积极组织冬春修工作，加强对电站的管理，年发电量达26000万度；协助红电公司、蒙自电力公司加快了湾塘电站、白羊坪电站的建设速度，及时解决了湾塘电站施工中出现的各种问题，做好冲庄电站、蚂蚁河电站、西域河电站、四岔河电站建设的各项招商引资工作。强化了水政、水资源管理，加快了团坡水库建设。县国税局在2000年税收工作面临许多困难的情况下，大力组织税收，狠抓欠、漏税的清收工作，全面完成州县下达的各项任务。县地税局在税收

任务重，税源减少，农业税结算价格下调、木材砍伐指标大幅度减少的情况下，采取有力措施，加强征管，强化管理，加大查处，控制流失，超额完成了各项税收任务。县审计局充分发挥职能作用，围绕财税收支，对县本级财政预算执行情况进行了审计，围绕收支两条线管理，县委、政府和人民群众关心的热点、难点问题，广泛开展对行政事业单位、教育经费和外资运用、扶贫资金、改制后国有企业的审计工作，全面完成了各项审计任务，并及时纠正和处罚了一些违规违纪行为。金融部门在2000年经济形势面临许多困难的情况下，积极开展工作。全县年末各项存款余额达24184万元，比上年同期净增1681万元；其中城乡居民储蓄存款15187万元，比上年同期净增1793万元，人均储蓄存款增加121元；各项贷款余额20596万元，比上年同期净增620万元。县政府办在人少事多的情况下，狠抓自身建设，努力提高政治素质和业务素质，实现了参与政务，管理事务，服务基层的工作目标，积极争取上级支持、多方筹措资金，改善办公条件，确保政府机关的正常运转，在工作效率、服务质量等方面有明显提高。努力做好行政复议及群众来信来访工作，认真办理人大代表批评、建议和政协委员提案，努力提高面商率。充分发挥政府办的职能作用，做好各方各面的协调工作，为政府高效快速运转奠定了基础。

四、抓好分管重点项目，及时处理难点、热点问题

按县委分工，我除主持政府全面工作以外，还分挂异地开发、工业及基础设施建设等重点项目，一年来的分管重点项目建设工程进程顺利，难点、热点问题得到了及时处理。

（一）异地开发。一年来，完成2公里建设和整个规划区的征地工作，拟定了我县异地扶贫开发的模式及可

行性方案。（二）团坡水库建设。2000年，完成了团坡水库投资400万元，整个工程进展顺利。（三）湾塘电站、白羊坪电站工程。一年来经过县乡政府的共同努力，做了大量的协调工作，各项工作进展顺利，两个工程已完成投资7000万元。（四）人白、芷白、大围山和6个村委会公路工程进展顺利，共完成投资 万元，与上年同期相比增长 %。（五）难点、热点问题。滇屏木浆厂、香蕉粉厂、十伟公司、人造板厂等企业的有关问题，一直是本届政府的难点和社会关注的热点，一年来虽然这些难点没有根本的解决，但做了大量的协调工作，多次到昆明等地洽谈有关事宜。可以说从主观上已经尽职尽责，但由于客观条件所限，使问题至今得不到解决。多次深入到和平大平滩村解决大平滩与电站的纠纷问题，为县委正确决策提供可靠的第一手资料，大平滩事件的圆满处理，保护了外来企业的合法利益，为我县招商引资创造了良好的投资环境。过去的一年，我县面临的困难和问题很多，工作所取得的成绩来之不易。成绩的取得，是州委、州人民政府和中共XX县委的正确领导下，在县人大监督和县政协的支持下，全县各族人民、各乡镇党委、政府和县属各部委办局，认真贯彻党中央、国务院，省、州党委、政府的一系列方针政策，团结拼搏、奋力开拓的结果，是政府集体班子和各位副县长、各部门领导，团结协作，无私奉献，在各自的工作岗位上卓有成效地开展工作的结果。在一年的工作中，我深深感到个人的能力只有融合在集体之中才能得到充分发挥，离开集体，个人能力就没有根基。为此，我要向一年来，对我工作、生活、学习给予关心、支持、理解和帮助的各位领导表示衷心的感谢！在肯定成绩的同时，也清醒地

看到存在的问题，从全县的角度来看，由于受劳动者科学文化低、产业单一、基础设施滞后三大制约的影响，我县经济社会发展还面临着许多困难和问题。突出表现在：农业基础薄弱，农业产业单一，产品价格下跌，农民增收困难；企业整体素质不高，竞争力不强，融资困难，设备老化，难以提高效益；财政增收困难，供需矛盾十分突出；产业发展速度缓慢，经济结构不尽合理，非公经济发展不足；城镇化进程总体缓慢，城镇化水平低；改革措施不够有力，对外开放水平不高；政府工作还有缺点和不足，思想还不够解放，创新意识还不强，形式主义和官僚主义还不同程度地存在。从个人来看，一年来虽然竭尽全力、尽职尽责，勤奋工作，但还存在着不少问题，主要是：一、学习努力不够，理论功底不深。我深深地懂得思想理论水平决定领导水平，但由于工作较多，没能潜下心来刻苦钻研理论，用理论指导工作深度不够。在研究和处理经济建设、社会事务中，创新意识不够强，冲破框框还不够。二、抓协调、抓落实还不够。政府及组成部门的服务意识、开放意识不够强，大局意识差，形成合力还有待加强。由于我县社会发育程度低，贫困面大，劳动素质低，观念陈旧，政府工作涉及方方面面，既要搞好宏观调控，又要做好微观管理。县政府首先要在县委的领导下，在人大法律监督和工作监督、在政协民主监督、县纪委的监督下工作，同时还需要在法院、检察院和众多县属部门的支持下工作，才能做好政府工作。但由于个人主观努力不够，加之政府及其组成部门条条块块管理的现行国家体制，条块利益调整矛盾突出，致使一些部门政令难以畅通，各自为政，扯皮现象时有发生。经济和社会生活中老百姓关心的一些

问题一时难以统一思想，形成共识，一个干、两个让、三个看的问题在一些部门还突出，很多问题难以及时处理，难以抓落实。三、深入基层调查研究不够，特别是在为基层、为老百姓办实事方面还有差距。客观上由于财政只能保工资发放，三年来年初预算没留分文预备费，而实际工作中又出现许多亟需解决的新问题、新困难，部门和基层提出的许多需要解决的资金问题得不到落实，挫伤了基层、部门和群众的积极性，产生了不敢下基层的思想，造成了深入基层调研不够的问题。四、研究和解决工业企业脱困问题不够，企业改革不够彻底。国有企业改制虽然完成了任务，但没有从根本上解决体制问题，股份制企业持股平均化突出，企业脱困任务艰巨。研究市场和开拓市场不够，解决再就业办法不多。州委、州政府，作为政府县长，作为全县经济社会发展的主要决策者和管理者，我深知个人的政治理论水平、经济和社会管理知识、工作能力以及工作作风、工作方法直接影响到政府的形象，直接关系到全县经济发展和社会进步，今后我将进一步加强学习，不断提高自己的理论水平、政治、思想和业务素质，提高经济、社会管理能力，切实转变工作作风，改进工作方法，按“三讲”中整改措施的要求加强党性锻炼，加强党风廉政建设，努力做好政府的各项工作。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com