

2007年xx县商务局局长述职报告 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/495/2021_2022_2007_E5_B9_B4xx_E5_c25_495651.htm 2007年县商务局局长述职廉报告，县委组织部，各位企业家、全局同仁：

根据县委、县委组织部《关于对县管科级领导班子及班子领导进行问绩问效考核的通知》，现就我任**县商务局局长以来的工作情况向各位领导和同志们作如下述职，请予评议：在县委、县政府的正确领导下，在县委组织部的关心、支持和监督下，我坚持立足商务职能，团结干群一心，瞄准工作重点，突出自身特点，深入贯彻法律法规，力推工作，促使全县商务招商事业取得了良好发展。××××年、××××年，**县被评为全市对外开放招商引资先进县、昆交会筹办先进县、“万村千乡市场工程”建设先进县、整顿和规范市场经济秩序先进县，商务局被市政府连续两年评为先进集体，我个人连续×年获全市招商引资先进个人称号，××年、××年获政协**县委员会“建言献策”先进个人。

一、依法履行职务，推进商务工作全面发展，我局是在撤销原县经贸局、外经贸局、招商局的基础上进行职能整合和调整组建的涉外部门，除少数职能调整到其他部门以外，由我局履行上述单位职能，并主抓全县对外开放招商引资工作，其主要职责，一是大力实施“流通活县”战略。以“万村千乡”市场工程建设为主体，强化市场建设，夯实流通业发展基础；加大对第三产业经济的运行情况监测分析，强化全县成品油、生猪定点屠宰、酒类、饮食服务、商品展销、拍卖、典当、旧车交易、民爆等行业进行管理；二是全力推进“开放兴县”战略。以引进

大项目为重点，以现有六大支柱产业为基础，加大对外开放招商引资力度；做好外来投资企业及商贸流通企业的后续管理服务，强化进出口贸易的管理与协调力度，促进进出口贸易和固定资产投资快速增长。在具体工作中，我始终做到思路清晰，主次分明，整体联动，协调推进，较好地履行了商务招商职责。

二、积极努力学习，不断提升自身综合素质，按照县委的统一部署，首先强化自身的学习认识，积极参与先进性教育和党员干部教育活动，努力实践“三个代表”重要思想、用理论武装头脑。在党员干部教育活动中，以一个普通共产党员的身份，主动自觉参与学习，身体力行，以身作则，带头学习，撰写学习心得体会。在学习中按照确定的内容，学好中央、省、市、县党代会精神，中央关于党内监督、纪律处分和廉洁从政准则，以及县委、人大、政府的有关决议、决定和与工作紧密相关的法律法规；在学习中做到“三个结合”即坚持理论学习与实际工作相结合，坚持学习理论知识与业务知识相结合，坚持学习法律法规与规范依法行政相结合。通过学习，自己的思想得到进一步的净化和升华，思想政治业务素质进一步得到提高。在效果上，进一步明确了自己努力的方向；在思想上，始终同上级党委保持一致；在行动上，认真贯彻落实党的路线方针、政策和国家的法律、法规以及人大常委会的决议、决定。

（一）突出发展，强化服务，实施“开放兴县”战略 ××××年至今，全县累计引进项目××项，其中外资项目×项，合同利用外资×××万美元；引进国内县外项目××项，合同利用国内县外资金××.×亿元；实际使用国内县外资金×.××亿元。今年上半年，新引进项目×项，协议资金×.×亿元，实际使用国

内县外资金×××××万元（其中省外资金×××××万元），完成市下达目标的××%；储备招商项目××个，推列为省市重点招商项目××个，完成市下达目标的×××%。

×、强化项目包装，加大招商引资力度 项目是招商的基础和前提，为加大对外开放招商引资力度，我认真学习省、市、县经济工作会议精神，深刻领会，强化发展意识，准确把握和理解全力实施“开放兴县”战略意义。一是强化项目包装，夯实招商基础。我带领干部职工深入乡镇、发改、工业园区、企业等部门和单位收集项目资料，在认真调研的基础上，围绕我县六大支柱产业，重点包装了××万吨/年林桑浆纸一体化项目、××万吨/年强韧箱板纸项目、**东盟茧丝绸工贸城等××个招商项目，大多项目达到了预可研深度。二是突出宣传，强化招商。充分利用昆交会、珠洽会等各种经贸洽谈平台，加大项目推介宣传力度。积极加大与省市招商部门的联系沟通力度，进行造时推介。省侨办帮助**重点推介林浆纸一体化建设项目、省商务厅帮助推介华侨农场现代农业示范园项目；市招商局帮助我县重点推介**蔬菜批发市场、大觉寺（终南山）旅游景点建设项目。同时，借助地方商务网站，及时发放招商信息，实行网络宣传招商。目前，**商务网站点击率排名全省第××名，全市第×名。三是创新方式，适时招商。招商过程中，充分结合**产业优势，并根据当前国际财团投资主要集中于资源优势突出、产业延伸链长的中长期项目特点，及时调整招商思路，以强化签约项目履约率为重点，采取紧抓信息不放，适时上门招商方式，实现项目签约，做到签约和履约同时进行。四是依托会展，强化签约。按照注重实效的原则，强化会展招商，××××年昆

交会、珠洽会期间，共签订国内合作项目和外资项目×项，总投资×.×亿元，其中外资项目×项、内资项目×项。促成了香港公司投资×××万美元在华侨农场新建年产×万吨朝鲜蓟深加工项目，香港百利高蔬菜食品公司在芳华镇投资×××万美元建设×××亩蔬菜种植加工出口基地项目，云南泸西顺达实业有限公司在召夸镇投资×亿元人民币建设年产××万吨机焦项目。其中，×个外资项目的成功引进，为全县转移农村剩余劳动力××××人，每年可增加农民收入×××万元。

×、强化进出口企业培育力度，努力拓展国际市场

五是紧抓信息，强化洽谈。根据宣传网络信息反馈，陪同县长唐宝友，分别赴广东、长沙、成都、泰国等地推介**彩色沙林项目、华侨农场现代农业示范园区项目、大觉寺（终南山）旅游景点开发项目。促成了香港玖龙集团张茵董事长亲赴**进行××万吨林浆纸一体化项目进行实地考察洽谈。

出口、消费和投资是经济发展的三驾马车。作为全县进出口贸易的主管单位，我努力加大进出口贸易企业的培育力度，努力拓展国际市场。××××年至今，累计完成进出口贸易总额××××万美元。其中，××××年上半年完成进出口总额×××.×××万美元，同比增长×××%，完成市下达目标的××%。

一是培育扩大外贸出口企业队伍。结合我县实际，积极帮助云南大东生物制药股份有限公司、云南安宏化工有限责任公司办理自营进出口经营权，全县累计办理自营进出口经营权企业××户，比××××年增加××户，年均增长×户。

二是加大企业扶持力度，做好服务工作。项目引进后续服务是否到位，关系到以商招商是否成功，关系到企业增资扩股进度和出口市场占有率。为此我们实行跟踪服

务制度，责任到人，任务到人，主动深入企业、深入基层，努力为企业进出口创造宽松的外部环境。帮助过桥味精、海生农产品等公司争取到××万元西部中小企业市场开拓资金。协助海生公司、香港百利高蔬菜食品公司、香港吉邦食品公司完善基地建设和出口基地备案申请工作。三是帮助企业开拓市场，提升企业产品市场占有率。帮助我县××户企业进行YC品牌认证，争取过桥牌味精、千佛茧丝绸系列产品进入云南知名品牌行列，帮助千佛公司争取到××万元的 brand 发展资金。同时，依托昆交会、东盟博览会等大型会展平台，共组织云南千佛茧丝绸公司、云南大东生物制药公司等××户企业参展洽昆交会，珠洽会。两年来，累计签订出口货单×宗，协议出口资金×××万美元，有力推动我县出口市场开拓。

×、切实履行职能，落实“四个强化”为突出“开放兴县”发展战略，我在安排部署和要求上，落实“四个强化”。一是强化领导，调整充实了抓对外开放招商引资工作的领导力量，我自己坚持集中主要精力抓招商引资工作，并由招商科、企业服务科、办公室等业务科室具体负责，成立了相应的工作专班；二是强化责任，落实领导和工作人员联系企业制度；三是强化经济运行调度，严格按照县委、县政府经济发展目标要求，认真检查督办主要经济指标的落实，我坚持亲自抓月调度、季分析，突出抓好重点项目跟踪落实力度和项目投资建设开工经营过程中存在的突出问题，认真分析经济运行情况，及时追加措施，确保全年任务指标与时间同步；四是强化服务，切实为企业生产经营和项目建设排忧解难，及时协调企业在生产经营方面的各种矛盾和问题，引导企业强化管理，着力提高经济运行质量。通过努力，

全县外来投资企业呈现三大特点：一是外来投资企业队伍不断壮大。全县现有外来投资企业××户，其中外资企业×户，为全市各县之首。二是外来投资企业经济社会效益明显提高。外来投资企业完成工业总产值每年呈现××%增长比率，上缴税收增长达×%，使用下岗工人×××人，年均增加劳动力收入×××万元；就地转移农村剩余劳动力××××人次，年均增加农民收入×××万元。其中，××××年上半年，外来投资企业完成工业总产值×××××万元，上缴税收××××万元。三是外来投资企业固定资产投资步伐加快。实际增加固定资产投资×.×亿元，××万吨机焦、超循环机械制造、水泥、农产品深加工、维生素K×等一批重点建设项目顺利推进。

（二）夯实基础，突出重点，推动商贸流通业快速发展

在推动流通工作发展中，我按照工作分工的不同，重点抓了三个方面工作。一是抓项目申报。按照全市商务流通工作会议精神的要求，把同乐市场、西桥建材城列入扶持重点，积极争取上级市场建设项目专项资金，争取到×××万元的“东桑西移”专项建设资金。二是抓好城乡市场建设。聘请云南城乡设计研究院进行城市商业网点规划工作，基本完成了城乡商业网点的规划布局。同时，与香港傲捷公司达成**滇东蔬菜批发市场建设协议，促成西桥建材城建成营业，整合了**建材市场资源，完善了城市集散配套功能。三是抓好“万村千乡”工程建设。经过努力争取，我县列入国家商务部第一批“万村千乡”工程建设试点县，三年来共争取到×××个农家店建设指标，争取到建设资金×××万元。现已建成的×××个农家店收到了较好的成效，经营品种普遍增长××%，平均月销售额增长××××元，年收

入达×万元的农家店占××%，年收入×万元的占××%，年收入××万元的占××%，××个农家店购买了购销直通车--微型车，活跃了农村消费市场，提升了农村消费能力。（三）维护稳定，强化信访，妥善处理改制问题。我在工作中牢固树立稳定也是政绩的思想，坚持以人为本，切实关心和解决群众最关心最迫切需要解决的问题，任职以来，我重点抓了两项工作。一是加大企业改革改制力度。置换资金××××万元，解决了蔬菜公司、旅游公司、农具公司等三家改制企业×××职工的遗留问题。解决了××户商贸流通企业×××名职工的遗留问题，社会化退养×××人，正常退休×××人，移交社保部门×××人实行社会化管理，实现了国企职工由“企业人”向“市场人”的转变。二是强化信访，积极化解矛盾。为加强信访工作，我局设立了信访办公室，指定专职信访接待人员，专职处理信访事项，累计接待处理上访人员××××余人次，处理信访案件××件，在遇重大上访问题时，我亲自接待，积极化解矛盾。解决百货公司、蔬菜公司、糖烟酒公司、副食品厂、民贸公司等企业×××人次在改革中没有处理的遗留问题；协调解决百货公司、蔬菜公司××户职工集资建房房地产办证工作；派出工作人员××人次到昆明、大理、贵州等地解决旅游公司、五交化公司退休职工医药费、扶恤费等××人次的个性问题；针对糖烟酒公司职工集资围绕广场拆迁要求增加补偿问题，及时启动信访应急预案，我和分管副局长亲自带队，分派出×个工作组共××人次深入到职工家中做劝说工作，确保没有越级上访事件出现，维护了社会稳定。（四）规范执法，理顺管理，促进产业健康发展。由于商务局由多个部门组建而成

，涉及执法领域多，为规范执法，我坚持从基础抓起，逐步推进规范管理和行政执法工作。一是加强法律法规清理，明确执法依据；二是强化培训，提高素质，按照要求，安排组织专业人员参加了执法学习培训，全局××人办理了《云南省行政执法证》；三是加强学习，规范执法行为。利用每周五学习时间，认真组织机关干部学习《行政许可法》、《云南省外来投资促进条例》及相关的商务法律法规。通过自学和辅导相结合的方式，提高了执法者的素质，规范执法行为，在执法过程中坚持文明执法，亮证执法。两年来未发生一起因商务执法引地的社会矛盾和纠纷。在行业管理工作中，我按照轻重缓急突出重点，狠抓难点，酒类流通备案、生猪定点屠宰、石油成品油管理等几大重点行业管理逐步理顺。

（五）抓好班子，带好队伍，树立商务良好形象 我从上任开始，就注重班子建设，在局班子自身建设上通过落实各项管理制度，对局班子成员的思想、作风、纪律进行了全方位约束。同时改进领导方法，引导大家不断加强学习，努力提高领导艺术和领导水平，进一步增强班子的凝聚力和战斗力。在中层干部建设上我以机构改革为契机，调整科室人员使其知识结构、专业结构得到最大的优化，大大提高了中层干部的整体水平和素质。在一般干部调整上，我尽力做到促进人员合理流动，实现人力资源的优化配置，通过坚持不懈的加强班子和队伍建设，为全县商务事业的发展提供了强有力的组织保障，树立了较好的商务形象。

三、廉洁自律守纪，互融共进勤政廉政 在加强勤政廉政建设中，我始终坚持了三个观点：一是坚持党风廉政建设与经济业务工作的统一性，从本质上认识党风廉政建设与对商务中心工作的促进，从而增

强党风廉政建设的自觉性；二是增强党风廉政建设与履行职责的互融共进性，把党风廉政建设作为履行职责的基本保证和重要基础，要求班子成员和干部职工在履行职务和职责过程中自觉严于律己，维护党风、政风、行风的纯洁；三是坚持党风廉政建设与工作实际的关联性，加强党风廉政建设的根本目的是为了规范“两权”运行。基于上述三点认识，我在整体工作部署上，始终把党风廉政建设当作商务局的工作的一个重要环节、一同部署、一样督办检查，在具体操作上，我力求做到带头守纪，以身作则：以“三律”约束自己，一是按守则自律，上级规定不准做的我绝对不做，上级要求达到的我尽力达到，不违章、不违纪、更不违法，力争做一个称职的带头人；二是用制度自律，我严格按县委、县政府及本局制定的廉政措施办事，在各种重大问题上都经局党委或局长办公会研究决定，不搞“一言谈”，力求秉公办事。特别是在经济问题上大的支出，都是经局长办公会决定；三是以“局长”自律，一局之长应该是本局干部职工的表率，两个文明建设的领头雁，因此，我在考虑问题、处理事情当中，凡要求群众做到的，自己先做到，不以“局长”自居，但以“局长”自律，讲奉献，珍惜党和人民给予的荣誉和权力，较好的发挥了示范作用，促进了全系统党风廉政建设工作不断加强。回顾任职以来的履职经历，我感到既充实，又欣慰，我和全体同志们一起并肩战斗，不仅增进了了解，沟通了思想，建立了友谊，获得了许多良师诤友，也获得了许多的启示，工作能力也得到一定提高。概括起来有两点启示：一是靠信念成就事业。刚上任就感到担子重，压力大，矛盾多，困难大，但我坚信有组织的正确领导，班子的精诚

团结，同志们的支持，凭着这种信念我克服了一个又一个困难，可以说，信念让我成就了一些事情，而在事业推进的过程中又进一步坚定了信念，磨练了意志；二是靠工作统一思想。我深切感到，我局在工作上做出的一些决策，从机构改革到机关管理和日常工作，存在一些正常的工作分歧，方方面面也有一些不同意见，但我及班子成员并没有把精力耗在无谓的争议上，而是在工作实践中逐步加深认识，增强了解，最终达成共识，把各方面的积极性、创造性凝聚到一起。

四、正视问题，克服不足，全力抓好招商商务工作 任职以来的工作，有所得也有所失，不足之处主要表现在四个方面，也是本人今后努力的方向。一是认识水平有待提高，特别是对工作中可能出现的问题和困难，从整体上把握不够，工作的预见性不强，同时，处事情有简单化的情况。二是充分发挥全体干部的积极性不够，未充分发挥班子及全体干部的主动性、积极性和创造性。三是落实制度力度不够，有流于形式的地方。四是自身综合素质和领导艺术和水平还有待于增强和提高。针对以上不足，在今后的工作中我将从以下方面努力：（一）进一步增强学习的自觉性和主动性，通过政治理论和业务学习不断提高自身的理论素质和业务素质。（二）进一步增强发展意识，改进工作方法，提高认识水平，从整体上把握，增强工作的预见性。（三）进一步加强班子建设，统一思想，改进作风，创新举措，充分调动班子成员的积极性、创造性和工作的主动性，增强班子的凝聚力和战斗力。（四）强化管理，进一步完善机关管理制度，特别是在执行落实各项制度上加大力度。（五）进一步深入实际，多做调查研究工作，上为县委、政府决策当好参谋，下为企业

和职工排忧解难，促进全县经济的大发展和社会的全面进步，构建和谐社会。以上述职报告，敬请领导和同志们评议，欢迎对我的工作提出宝贵意见，并借此机会向一直关心、支持和帮助我的各位领导、同志们表示诚挚的谢意。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com