面试专家谈心理素质测试之领导能力测验 PDF转换可能丢失 图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/495/2021_2022__E9_9D_A2_ E8 AF 95 E4 B8 93 E5 c26 495419.htm 回答技巧:这类测试 一般选择与身份相对应的项目,接受命令积极,完成任务坚 决。 举例:做一下这个小测试,看看你更适合发号施令还是 接受命令。 1、上司忽然决定将一个VIP项目委派给你,你将 做的第一件事情是:(1)马上要求一套规章,然后排除万难竭 尽全力地按章行事。(2)你向上司问一个最后期限,请他做一 些必要的说明,然后列出一系列自己该做的事情。 2、团队 工作需即时确定一个召集人。目前的问题是:"那么,谁将 代表你们团队呢?"有人这样问。那么,此时会出现的情况最 可能是: (1)你的同级别的同事们纷纷推举你来领导这个小组 , 你取得了压倒性的胜利。 (2) 你马上将食指指向离你最近的 人。最好是他或她,反正不要是我,对吗?3、某大学职业顾 问与你的上司接洽,需要请你单位某人作为嘉宾发言人,前 往他们的职业讲坛介绍你们的行业。你(1)立刻将手举得比房 间里任何人都高。(2)顷刻间将自己藏于桌子后。你的事情已 经够多了。你肯定你的上司不会介意让别人去做这种事情。 4、一个客户来到办公室又踢又嚷,想把每个人的头发揪下来 。你怎么办?(1)你想是否该打电话给精神病院或警署。最后 ,你情愿让其他人来提出解决方法。你可不想因为别的事出 了岔子而引火上身。(2)你判断出该由谁来应付这情况。如果 别人都不在,你会镇静地走向那个可能精神错乱的客户。总 得有人出面,不是吗?5、当你在办公室的用餐区用餐时,发 现你的两位同事正吵得面红耳赤。你……(1)事不关己,高高

挂起。(2)找机会与他们谈一谈6、每天当你决定穿什么去上 班时,你(1)用最新潮的服饰将自己打扮得最时尚。(2)穿得 像你的上司。 7、当你接电话、做报告、回电子邮件及准备 别的商务文件时,你(1)使它尽可能清晰明了、准确无误,并 检查语法和礼仪是否规范。(2)尽量使它像对话似的自然。你 与人讲话和通信时随心所欲。 8、无论你如何卖命地工作, 但(1)你永远落在计划之后。你经常到了最后期限还未完成工 作,不断要求延长期限。(2)似乎永远觉得不够你干的。9、 在会议中,你常常(1)提问,做报告或提出建议。(2)心不在 焉。 10、对于你,一个典型的工作日这样度过(1)对你的工作 日如何安排有个大致的概念。你有一个工作清单,一系列的 目标,计划到每天、每月、每年。(2)你到办公室,差不多刚 好准时。你冲到自己桌前,处理目前看起来最紧急或最重要 的事情。 计算得分: 1-5 b-0 2-0 b-5 3-0 b-5 4-5 b-0 5-5 b-0 6-5 b-0 7-0 b-5 8-5 b-0 9-0 b-5 10-0 b-5 分析: 0~15你天生是块做 领导的料。你的LQ(Leadership Quotient领导商数)在职场里高 高在上。你看起来是领导,感觉是领导,而且做着领导的事 。你周围的人们也很清楚这一点。20~35你有领导的素质, 但你崇尚在安全的范围内挥舞你的长袖。你能应付责任、你 能做决策,但你不想天天做这些事。既然你已身在半途,你 可能愿意作为某些项目的牵头人,但你必须确保该项目能让 你有选择让贤的权利。 40~50你向往稳定的生活,而非有风 有险。因此你更喜欢听从命令而不是执行命令。你可充分发 挥你的能力,在同事的权力斗争中充当和事佬。正如太多的 厨子做不出好汤,太多的领导会将部队引入歧途。你是那个 将你单位带向成功的部队中的一员。不过,如果你忽然决定

要使生活更有挑战性,你可试着找一下你生活中的哪些地方需要改变。 100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com