

: 2008申论例文每日一例(6月3日) PDF转换可能丢失图片或格式, 建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/500/2021_2022__EF_BC_9A2008_E7_94_B3_c26_500765.htm

企业技术创新的风险防范机制

来源: 考试大 在经济全球化条件下, 技术创新的成败利钝, 对企业的国际和国内竞争地位具有重大影响。然而技术创新过程中包含着各种风险, 只有深刻认识并有效防范这些风险, 企业才能够不断地通过技术创新研制出质优价廉的新产品, 从而有效地改善其绝对和相对经济效益。一般而言, 技术创新需要面对下述风险: 一是开发风险; 二是组织风险; 三是战略决策风险。开发风险、组织风险和战略决策风险的存在, 要求企业在进行技术创新活动时必须建立技术创新的风险防范体系。其主要内容为: 一、资金保障体系。技术创新过程就是投入生产资源以换取不确定的回报的过程。为了确保科技创新项目得到源源不断的资金供应, 企业必须在不断加大科研投入的同时, 明确规定已完成技术创新项目所产生的经济收益必须有一定比例用于新项目开发。只有如此, 企业才能不断地用新技术、新产品取代趋于过时的旧技术、旧产品, 确保创新活力和竞争力。二、政策保障体系。由于企业技术创新的集体协作性, 使技术创新人员面临个人贡献难以正确评估, 其具有企业专有性质的知识、技能有可能大幅度贬值等风险。为了鼓励科技创新人员将其聪明才智贡献给企业, 许多企业现在实行允许科研创新人员以其技术入股的政策, 有些企业还对技术人员参加在职培训采取区别对待的方针, 如果培训、进修的技能属社会通用性质, 则技术人员必须负担部分培训费用, 如培训技能属企业专有性质, 企业

不但负担全部费用，而且还给予受培训人员一定数额的经济补偿。三、决策保障体系。技术创新决策具有的“臆测性”和“实验性”，要求决策者既具有资源分配权力，以确保技术创新全过程的资源供应，又充分了解技术创新项目的意义、难度和潜在风险，具有攻克难关的强烈意愿。因此，技术创新的战略决策，最好由企业内既拥有资源分配大权又亲身介入技术创新过程的技术专家最后拍板。综上所述，建立确保知识和资金投入的风险保障体制，为企业成功地进行技术创新的必要前提。然而，风险保障体系能否发挥预期的作用，还取决于企业能否正确地处理以下问题：一、技术创新风险保障体制应当体现行业特点。行业不同，技术创新的进程便可能有所不同。例如，制药行业的产品附加值主要源于产品研发、设计和营销，因而调动和保护科研人员、技术人员和专利律师的创新积极性在制药行业非常重要。在汽车制造行业，产品附加值的高低取决于整个生产装配部门的效率，因而汽车行业应当将提高广大职工的技术水平作为技术创新风险保障的重要内容。二、技术创新风险保障体制应当体现环境特点。广义而言，技术创新指研制质优价廉的新产品，因而技术创新活动是否成功，在很大程度上要以竞争对手的技术创新活动作为参照系数。竞争环境发生变化，企业的技术创新风险保障体制也相应变化，在某一特定条件下有效的技术创新风险保障体系，可能在另一条件下并不适用。三、技术创新风险保障体系自身也需要不断适应客观条件的变化。技术创新风险保障体系建立后，如社会经济大环境发生变化，则技术创新保障体系也需要相应变化。一般而言，企业在建立和适应某一技术创新保障体系后，通常不愿轻易对之

进行修改。但是，如果来自外部的竞争已经危及到企业的生存，而这一竞争威胁又主要源于对手在技术创新体制方面的优势，企业管理决策层就必须对其技术创新保障体系进行必要的评估和修正，以应付来自外部的挑战。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com