

12年的财务工作心得 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/501/2021_2022_12_E5_B9_B4_E7_9A_84_E8_B4_c42_501960.htm 本人94年大学毕业（一个很普通的、没名气的大学），到现在接近12年的财务工作经历。目前在一家大型的外资企业做财务总监，管理着差不多18个人的财务团队，看到最近这里有不少人希望从事财务工作，所以希望我的一些工作中的体会对这些人多少有点帮助。首先，你在从事这个工作以前，问自己，是否愿意跟数字打交道？我想好多人回答是：不是很喜欢，但是财务工作好像比较稳定，工作也相对来说不是很难找，所以选择财务这一行。我想这个理由，还是reasonable的，但是需要搞清楚，做自己不喜欢的工作很难有所建树的。也许，有些人想，暂时干一段财务，有机会干个自己喜欢的一些事情。但是，问题是，财务人的特点决定，干这一行的时间长了，那么人就会变得谨小慎微、多少有点保守主义的倾向。当然，不是所有的人都是，但是大部分的会在自觉不自觉中变成这样子的。所谓男怕入错行，还是好好考虑之后再决定为好。如果的确喜欢财务工作，那么财务工作本身你也需要选择向哪里发展。通常财务部门的规模达到一定程度之后，会分为5个领域，即：会计部门、税务部门、资金部门、财务分析部门和内部控制部门。不同的部门都有各自得特点，难说孰优孰劣，根据自己的个性去选择。当然，不是每个企业都这么详细地分工，但是这些功能是一个完善的财务体系必备的，不要以为财务工作就是简单的会计工作。其次，财务的入门门槛其实不高，很多人都可以从事。如，学理工的、学经济类的

任何专业的人，经过半年左右的培训，处理简单的业务基本上没有任何问题。甚至，比那些学财务的人做得还要好。所以我常常开玩笑地跟我的同事们讲：“你们要有危机感呀，现在能干财务的比扫马路的还要多！”但是，这个行业的达到高水准的人才，却很难，非常难！首先，如上所说，你如果没有很好的数字感觉，那么你永远也达不到财务高手的境界的。我曾经的老板是香港人，我们3个人花费了5天的时间，给他做了差不多50多页的报告。但是他看了不到20分钟，就敏锐地指出来，很多数据之间的钩稽关系和前后自相矛盾的部分。其间，他几乎没有用过计算器，就是凭脑子和感觉判断出来的。虽然老板的为人非常严厉，但是我们是由衷地佩服他，连他的死对头中方的董事长也是对他极其地欣赏（由于中外合资双方的关系不好，所以每次董事会总是不欢而散，而我的老板就是外方的董事）。中方董事长在他们集团会议上，面对着众多的中方高层曾经说过：“你们这帮人里，如果有一个人有外方董事一半的本事，那么我他妈就给磕头了！”我想，一个人做到连对手都佩服的时候，那么这个人是非常成功的。显然，我的这个老板显然是血液里流淌着数字的人。其次，财务工作是相对来说成就感比较少的工作，因为它的Input和Output不是很配比的。你可以感觉到你的Input，但是感觉不到Output很多财务人天天加班，但是如果有人问你都做什么了，你会感觉很难回答上什么。因为你说了，别人不一定理解和听得懂！销售人员可以说，我这个月卖了多少东西；生产人员说，我超额完成了多少；QA人员可以说，降低了多少不良率；可是我们呢？说：报表完成得很顺利？这个月税务没出问题？分析出这个月的亏损的原

因是什么？所以，做这个工作需要定力，更需要耐得住寂寞！
100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com