商务谈判几大技巧 PDF转换可能丢失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/501/2021_2022__E5_95_86_E 5 8A A1 E8 B0 88 E5 c67 501521.htm 一,商业谈判要努力 创造一种和谐的交流气氛。凡是商业谈判,双方都想通过沟 通交流,实现自己一方的某种意图。所以是一种对立统一的 关系。因此,往往就需要一个宽松祥和,轻松愉快的谈判气 氛。因为人在轻松和谐的气氛中,多能耐心地听取不同意见 , 给人以更多的说话机会。高明的谈判者往往都是从中心议 题之外开始,逐步引入正题。正是所谓的"功夫在诗外"。 什么天文地理,轶闻趣事,个人嗜好,轻松笑料等等,可视 对方的喜恶选择谈论的题目,谈酒可以成酒友,谈烟可以成 烟友,谈网可以成网友,谈戏可以成票友。同学的同学可以 为同学, 老乡的老乡可以为老乡。某一方面喜恶和见识都可 能成为"知音"。如果能使对方有一种相见恨晚之感,就为 谈判打下了很好的基础。轻松和谐的谈判气氛,能够拉近了 双方的距离。切入正题之后就容易找到共同的语言, 化解双 方的分歧或矛盾。二,商业谈判中要善于倾听、分析和判断 。因为谈判中要有一半左右的时间要听对方说话。常言说" 锣鼓听声,听话听音"。会不会倾听?能不能听出对方的" 音"?听了能不能做出正确地分析和判断?能不能找出对方 的"软筋"或"破绽"?从而拿出应对的策略,这些都是能 不能实现谈判目的的关键。所以,高明谈判者不仅善于倾听 .还善于在不显山露水的情形下,启发对方多多地说。详细 地说。最好把他们要说的话、想说的话尽量地都说出来。在 对方说的时候,不要打断对方,不要怕"冷场"。在对方有

一种"言多有失"的警觉时,要尽力地"谆谆善诱"。在倾 听了对方的意见后,要从对方说话的神情、讲话的速度、声 音的高低,说话的思维逻辑等方面,判断出对方是一个什么 类型的谈判者。还要尽量判断出对方直实意图和水份。然后 根据自己方面的原则立场,拿出一套应对的谋略。同时,还 要随着对方策略的转换而转换,或者是设法把对方思路引向 自己的策略中来。这样才能谈笑风声之中,掌握谈判的主动 权。三,要打好商业谈判的"团体赛"。商业谈判也像乒乓 球比赛一样,不仅有单打,双打,混合双打。凡是重要的商 业谈判,往往都是团体赛了。商业谈判的"团体赛"除了个 人技术水平的发挥,更重要的是配合默契的团体技术。因此 就需要注意几个问题:1,要主次分明。常言说"家有千口, 主事一人"。在一个谈判团体中,一定要有一个核心。所有 的参与者都要为这个核心服务。2 , 要分工明确 , 要根据谈判 中自己所扮演的角色去唱,到位不要越位,如果角色不到位 可能就不起作用,一旦越位了就可能自乱阵脚。所以,谈判 中的配角比主角的难度还要大。3,要会捧场、会补台,一旦 主角出现语误或漏洞,配角要能为其自圆其说。使谈判团体 步调一致,天衣无缝。100Test下载频道开通,各类考试题目 直接下载。详细请访问 www.100test.com