

《财务管理》第十一章财务成本控制（上）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/503/2021\\_2022\\_\\_E3\\_80\\_8A\\_E8\\_B4\\_A2\\_E5\\_8A\\_A1\\_E7\\_c44\\_503980.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/503/2021_2022__E3_80_8A_E8_B4_A2_E5_8A_A1_E7_c44_503980.htm) 因为财务控制和成本控制是内部控制的一部分，所以在总结财务控制和成本控制之前，我们有必要先来了解一下内部控制，内部控制可以从以下几个方面来了解：一、目标：1.企业战略；2.经营的效率和效果；3.财务会计报告及管理信息的真实可靠；4.资产的安全完整；5.遵循国家法律法规和有关监管要求。二、基本要素：1.内部环境：（1）治理结构；（2）组织机构设置与权责分配；（3）企业文化；（4）人力资源政策；（5）内部审计机制；（6）反舞弊机制。2.风险评估：（1）目标设定；（2）风险评估；（3）风险分析；（4）风险应对。3.控制措施：（1）职责分工控制；（2）授权控制；（3）审核批准控制；（4）预算控制；（5）财产保护控制；（6）会计系统控制；（7）内部报告控制；（8）经济活动分析控制；（9）绩效考评控制；（10）信息技术控制。4.信息与沟通：（1）信息的收集机制；（2）企业内部与企业外部有关方面的沟通机制。5.监督检查：（1）持续性监督检查；（2）专项监督检查；（3）提交检查报告；（4）提出有针对性的改进措施。三、制度设计的原则：1.合法性原则；2.全面性原则；3.重要性原则；4.有效性原则；5.制衡性原则；6.合理性原则；7.适应性原则；8.成本效益原则。四、一般方法：1.职责分工控制；2.授权控制；3.审核批准控制；4.预算控制；5.财产保护控制；6.会计系统控制；7.内部报告控制；8.经济活动分析控制；9.绩效考评控制；10.信息技术控制。财务预算编制出来

之后，是需要落实的，而财务控制就是这样一个过程：按照一定的程序和方式确保企业及其内部机构和人员全面落实、实现财务预算的过程。财务控制的主要方法就是责任中心财务控制。责任中心财务控制包括成本中心财务控制、利润中心财务控制、投资中心财务控制。这三大中心都有自己的考核指标，分别如下：

成本中心：1.成本（费用）变动额=实际责任成本（费用）-实际业务量的预算成本（费用）、2.成本（费用）变动率=成本（费用）变动额/实际业务量的预算成本（费用）

利润中心：1.边际贡献总额=销售收入总额-可控成本总额（变动成本总额）2.利润中心负责人可控利润总额=边际贡献-负责人可控固定成本3.利润中心可控利润总额=负责人可控利润总额-负责人不可控固定成本

投资中心：1.投资利润率=利润/投资额2.总资产息税前利润率=息税前利润率/总资产3.剩余收益（第一种算法）=利润-投资额×预期的最低投资报酬率4.剩余收益（第二种算法）=息税前利润-总资产×预期的最低总资产息税前利润率

在将企业内部部分成各个责任中心之后，就有一个各个责任中心之间以什么样的价格标准进行内部结算和责任结转的问题。该价格标准包括了以下几种类型：1.市场价格；2.协商价格；3.双重价格（包括双重市场价格、双重转移价格）；4.成本转移价格（包括标准成本价格、标准成本加成价格、标准变动成本价格）。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)