

云南公务员考试言语理解文章阅读习题（二）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/505/2021_2022__E4_BA_91_E5_8D_97_E5_85_AC_E5_c26_505974.htm Core Competence, 通行的中译是核心竞争力, 但它的准确译法应该是核心能力” 所谓核心能力” 不是公司独有的某种技术或工艺, 也不是公司内部某个人或某个部门的能力, 而是指公司整合不同的生产技能和技术后形成的一种综合能力, 是公司集体学习、运作的结果。核心能力是内在的、无形的、本源性的, 它难以被竞争对手所复制。一个公司凭借核心能力才能持续为客户提供独特的价值和利益, 才能不断催生新产品、开辟新市场。了解了核的基本含义, 我们就能发现目前将“ Core Competence ”译成“ 核心竞争力的误区所在。人们常常说, 人们的注渠道是我们的核心竞争力某营销人员一年销售业绩上千万, 它是公司的核心竞争力, 丰富的劳动资源是公司的核心竞争力。在这里, 核心竞争力的译法把意力过多地引向了渠道、劳动力资源等外在的、有形的因素, 而忽略了核心能力的内在性与本性。一个公司在市场上有竞争优势, 并不一定表明该公司核心能力强, 特别是当争的环境不公平, 或当该公司采取不正当竞争手段的时候。进一步说, 当一个公司过分依靠外在因素在市场上表现出巨大的竞争力的时候, 往往是这个公司的内在能力开始蜕化、衰减的时候。优越的资源对于一个公司、一个国家来说的确是一种福音, 但同时也可能是一种诅咒。这让人想起西方学者关于石油的诅咒的说法。由于可以卖石油, 一些富油的国家不追求高效的经济体制, 不追求创新, 他们就躺在石油上坐吃山空, 对于这些国家而言, 石油资源就成了一种诅咒。一个公

司如果一味依靠外在优势进行竞争或只专注于当下的竞争(如打价格战),就难以逃脱这种被诅咒的命运。因此,公司必须从关注外在、表层、有形和现在,转向关注内在、深层、无形和未来。核心能力的概念体现的正是这种追求。核心能力的形成是一种由表及里的、动态的、精益求精的过程。公司必须注意保持核心能力的活力,否则也难逃被诅咒的命运。能使公司在较长一段时间内获得强大竞争优势的核心能力,一旦让公司形成路径依赖,也会产生核心能力硬化的问题。当环境发生巨变时,公司因难以应对而猝然倒下。这就是核心能力的诅咒。

(取材于吴伯凡《核心竞争力:福音与诅咒》) 1.下列对核心能力的理解,符合文意的一项是

A.核心能力与顾客所看重的价值和利益无关。 B.核心能力不是指个人能力,而是指公司独有的技术。 C.核心能力被竞争对手复制的可能性很大。 D.核心能力是一种综合能力,它的形成不可能一蹴而就。

2.下列说法不符合文意的一项是() A.文中所谓的核心竞争力,是对核心能力这一概念的误读与误用。 B.公司如果一味依靠外在竞争优势或只致力于当下竞争,其前途堪忧。 C.劳动力资源丰富、营销人员优秀能使公司在竞争中保持永久优势。 D.对于任何公司或国家来说,优越的资源都可能带来负面的影响。

答案: 1.D 2.C 百考试题收集整理转贴于: 100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com