

行政管理学习辅导：第九章行政决策公务员考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/506/2021\\_2022\\_\\_E8\\_A1\\_8C\\_E6\\_94\\_BF\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c26\\_506906.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/506/2021_2022__E8_A1_8C_E6_94_BF_E7_AE_A1_E7_c26_506906.htm) 第九章 行政决策 重点理解：

1、行政决策的含义、特点和作用 行政决策是指行政领导者在处理政务时，从公共利益和公平公正原则出发，依照法律和有关规定做出决定的行政行为。它是一种行动方案设计、评价和选择的创造性思维活动过程。行政决策较之其他各种决策的特点是：（1）主体的特殊性。行政决策的主体是拥有行政权力的组织和个人；（2）客体的广泛性。行政决策的客体是广泛的社会公共事务。其结果具有普遍的约束力；（3）目的的非营利性。行政决策以实现公共利益为出发点，均衡地协调社会利益和社会价值，确保社会公平和社会稳定。（4）的合法性，即必须依法决策。（5）地域效力的普遍性。行政决策的结果具有普遍的约束力。（6）决策执行的强制性。行政决策的作用：（1）行政决策在公共行政管理过程中具有决定性作用，处于核心地位，它是行政管理的前提和依据。（2）行政决策主导着公共行政管理的全过程。（3）行政决策是公共行政管理成败的决定因素。（4）行政决策是贯彻执行国家意志和加强政府合法性的必要途径。

2、行政决策的基本原则和类型来源：www.examda.com 行政决策必须遵循的基本原则：科学预测原则、信息准全原则、可行性原则、满意原则、成本效益原则、公平与民主原则、法制原则、实现公共利益的原则。行政决策的类型：行政决策从不同的角度可以划分不同的类型。从决策的风险程度可分为确定型决策、不确定型决策和风险型决策。从决策对象的结构程度可

分为程序性决策和非程序性决策。从决策主体的行为方式可分为个人决策和集体决策。从决策主体的采取的方法可分为经验决策和科学决策。此外，领导者在自然或人为的突发事件发生后，迅速启动应急机制，大胆预测，做出决定的过程被称为危机决策。

### 3、行政决策体制和行政决策程序

#### (1) 行政决策体制

行政决策体制是指由承担决策任务的行政机关和行政人员所组成的一个组织体系及其权责分配和决策制度的总称。现代行政决策体制包括：领导决策系统、公民磋商与参与系统、专家咨询系统和信息支持系统。

领导决策系统又称决策中枢系统：一般由行政领导集体及其工作机构或办事机构组成，既可实行委员会制，也可实行首长制；其领导者既要有良好的个体素质，也要有合理的群体结构；其工作机构应配备具有良好素质专家和工作人员，以协助领导者做好决策的技术性、事务性工作。领导决策系统的基本任务是负责确定决策目标和选定决策方案。来源：[www.examda.com](http://www.examda.com)

公民磋商与参与系统的内容包括：建立社会信息反馈系统，建立政府与社会组织和社会团体的磋商系统，建立公民评价与监督系统。专家咨询系统应是由各方面具有丰富经验和渊博知识的专家学者组成的知囊团或思想库，他们是领导者的高参和外脑。领导者必须很好地依靠咨询系统的专家学者，充分发挥决策咨询系统的作用。专家咨询系统的主要作用是拟定决策方案。咨询机构的专家必须讲究职业道德和科学态度，对党和人民高度负责，实事求是地进行科学研究。信息支持系统主要负责为领导决策系统和专家咨询系统收集、处理和提供决策信息。它由如下机制组成：建立一个收集各种社会信息和政务信息的网；整理、分析和加工各种社会信息和

政务信息。在行政决策体制的四个组成部分中，领导决策系统是核心系统。四者既密切配合，又相互制约，从而构成一个完整的行政决策系统。

(2) 行政决策程序 行政决策程序是指行政决策过程中的各个相互独立又相互联系的诸环节的先后次序和步骤。行政决策的基本程序包括：(1)认识问题，界定问题，找出差距；(2)确定决策目标（注意决策目标的针对性、明确性、系统性、现实可能性和约束条件）；(3)确定决策标准，确定每个标准的权重；(4)拟定决策方案（注意方案的周全性、多样性、排斥性）；(5)分析方案；(6)选择方案（是决策过程最关键和最具有实质性的阶段）；(7)实施决策方案，完善决策；(8)评估决策。

"#F2F7FB"  
100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)