

当领头羊遭遇领导力人力资源管理考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/506/2021_2022__E5_BD_93_E9_A2_86_E5_A4_B4_E7_c37_506744.htm “ 一头绵羊带领的一群狮子，敌不过一头狮子带领的一群绵羊 ”，一个组织的成败往往取决于组织的领导，领袖的魅力、魄力、预见力指引组织正确的目标和方向，而领袖的一个错误决断很可能就将组织带入困境，举步惟艰。前一段时间，在一次回程的旅途中，偶然读到了一个关于领头羊的故事，传统观念里动物世界甄选头领的唯一指标就是力量，然而实际的情况却不尽然，对于人类而言，更有不少有益的启示。故事的起因是一位农场主为了解决某块草皮过于茂盛又无暇修剪的困扰，从朋友的牧场买来了两头羊。其中一头体型较大，农场主管它叫麦克，另一头比较瘦小，叫佩蒂。刚来农场的时候，麦克和佩蒂被关在笼子里，笼子是用钢管焊起来的，整个白天，麦克都不停地撞击铁栏杆，直到晚上筋疲力尽了，才稍稍收敛，而佩蒂，只在起初撞了几下后就伏在了一边，再也没撞过。过了几天后，麦克和佩蒂开始被散放在外面，小狗欧迪负责看护它们，欧迪的个头比它们小得多，但却异常凶悍，总喜欢追着麦克和佩蒂玩。起初，麦克和佩蒂只顾埋头四窜，直到有一次，佩蒂停下来朝欧迪冲来的方向顶了回去，欧迪立刻停了下来，和佩蒂对视了会儿后悻悻地走开了，于是麦克和佩蒂发现，欧迪也不如看上去的那么可怕，经历了这件事后，欧迪从此都只远远的待在麦克和佩蒂附近。麦克和佩蒂对事情的反应也有很大的不同。第一次喂它们吃蔬菜，佩蒂犹豫了会儿，过来闻了闻，就吃了，而麦克看到佩蒂吃了

，闻也不闻就开始吃了；把它俩栓在链子上，有人靠近时，佩蒂从起初的抵置然后渐渐接受，而麦克一直都是死命的往后躲。渐渐的，农场主发现，大个的麦克总是跟在小个的佩蒂身后，佩蒂去哪里，麦克也去哪里，而到了一个新地方，先吃草的一定是佩蒂，麦克都是在佩蒂吃过之后才开始，看来，佩蒂已经成了麦克佩蒂“羊群”的领头羊了。为什么小个的佩蒂最后反而成了领头羊，让我们来看看佩蒂身上优于麦克的一些特质。

冷静和准确的判断力 当被带离自己熟悉的领域，动物的本能反应就是慌乱和不安，在这一点上，麦克和佩蒂并无本质区别。但面对钢制的笼子，麦克一味地乱冲乱撞，反观佩蒂，只在最初尝试了几次就放弃了，可见佩蒂有优于麦克的冷静以及准确的判断力。现代组织所要面对的环境纷繁复杂、瞬息万变。这就要求作为组织舵手的领导者必须具备优良的心理素质和准确的判断力，正确的航道是组织存活的基础，试想，一个目标都是错误的组织又怎么能够生存、发展和壮大呢？而一旦因为一点风浪，舵手就慌了手脚不知所措，或者干脆就盲目判断，驶向错误的航道，那么组织离覆灭也就不远了。

勇于接受挑战和反抗精神 面对小狗欧迪的追逐，佩蒂从起初的逃窜到最后的反抗正体现了一个作为组织领导者极为重要的特质——勇于接受挑战和反抗精神。正如本文开篇提到的，一头绵羊带领的一群狮子，敌不过一头狮子带领的一群绵羊。事实上，在正常条件下，狮子是不甘于被绵羊带领的，这样的组织从存在伊始即是不合理的，换言之，在合理化的组织中，一个没有挑战和反抗精神的人是不会被推举为领导的。那么，这句谚语实际上就引申为一个不合理的组织同一个合理组织之间的对抗，结果显而

易见。纳新和开拓能力成为领导也许只是一个瞬间，但被认可为领导无疑必须是一个过程。动物世界甄选领导相对更为纯粹，佩蒂向同伴显示出了更强的纳新和开拓能力，勇于尝试从未吃过的蔬菜，于是麦克不得不遵从甚至愿意遵从佩蒂，因为遵从一个自己认可的，比自己更具纳新和开拓能力的领导会比自己不知所措可靠的多。懂得妥协和善于交际 佩蒂对待不怀好意的欧迪显示了强硬的一面，但在对待掌握它命运的人类时则表现出了愿意妥协，可见，对于一个领导者而言，勇于低头比一味强硬更重要。任何组织都不可能是独立的，否则也就没有了组织存在的意义，于是决定了组织必须同外界沟通和交际。或者强硬，或者妥协，这些都必须是组织的领导者权衡下决定的。如果该强硬的没有强硬，该妥协的又没有妥协，不光会影响组织的短期利益，甚至会影响组织的存亡。所以作为一个组织的领导必须懂得妥协和善于交际。把握机遇 俗话说，时势造英雄，麦克和佩蒂在原先的羊群中都不是领头羊，而如果没有把他们从羊群中带出来，佩蒂到死都不会成为领头羊，同时，如果麦克表现出比佩蒂更强的判断力、开拓能力等等领导者素质，那么最终成为领头羊的就是麦克了。可见，能把握住机遇也是领导者必不可少的特质。以上五点，正是佩蒂区别于麦克的特质，同时也是决定佩蒂领导麦克的关键。当然，人类组织的种类繁多，内部结构和面临的环境也更为复杂，但以上的领导力素质应该是共通的，人类组织也是从最初的“羊群”一类的原始组织发展起来的，而且，不得不承认的是，以原始组织的方式“自然”推选组织的领导者才是最为合理的甄选领导者的方式，对组织的发展和壮大也最为有利。"#F8F8F8" 100Test 下载频

道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com