

张朝阳不断地自我删除人力资源管理考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/506/2021_2022__E5_BC_A0_E6_9C_9D_E9_98_B3_E4_c37_506747.htm 采访几经周折，被安排在一个周五的下午。我们早到了半小时，在搜狐大厦的楼底下候场，商量着怎么对付这个江湖老油子。从来，张朝阳都是搜狐最大的品牌发动机。他应付媒体太有经验了，要他敞开心扉，在两个小时里诉说自己十几年的奋斗史，可不容易。最近两年，张朝阳开始冷落时尚媒体，取而代之的是对技术和产品投入更多精力。获得北京奥运赞助商资格，推出用户数庞大的搜狗输入法，网络游戏也做得有声有色，张朝阳鼓吹了数年的搜狐“矩阵”初见成效。2008年，公司10周年庆，搜狐业绩和市值首超新浪，其股价更是一度摸高91.50美元。现在是张朝阳的第二春。无论在股东、员工还是公众面前，他都说话管用。要知道，一直以来，中国互联网新闻门户的风头被新浪抢尽，利润丰厚的网络游戏则被网易、盛大等瓜分，后起之秀百度、腾讯更是以极具侵略性的技术和商业模式权倾一时。张朝阳重回舞台中央的难度，简直不亚于当年让搜狐赶在纳市崩盘前上市。过了一会儿，有个穿粉红T恤衫的男人走了过来。他的样子很逍遥，一手拿着星巴克，一手插裤兜里这不就那谁吗？我们尾随他进了电梯，不事声张。电梯里起码有十个搜狐员工，可没一个人跟他们的老板打招呼。倒不像是怕他，因为大家照样说笑，小声谈论着中午的饭菜和彼此的衣着。他独自站在电梯的最外头，几乎紧贴镜面，可他既不打量自己，也不回避目光。他只是站在那里，对别人和自己都习以为常的样子。一出电梯，右首走

几步竖了一个牌子，上面写着：“保持安静、绕道而行”。再往里走就是搜狐董事局主席兼CEO张朝阳的办公室了。后来，他自己跟我们说，他怕热闹，人家一闹腾就会影响他思考。“我是一个有距离的人，不会跟人特哥们。你看那些中国企业家，我从不跟他们扎堆。”这样一个“孤独散步的思考者”的形象，和媒体上那个热衷作秀的张朝阳太不一样了。瞧瞧他的多彩人生：送女明星首饰、半裸登上时尚杂志、“快乐号”游艇……就算他不是一个放浪形骸的花花公子，也至少给大家留下这么一个印象：他特别愿意跟娱乐圈打交道，喜欢作秀，享受别人对自己的关注。假使他是个缺乏控制力、耽于享乐的人，他怎么可能在互联网的同代人都渐已沉寂还坐在今天这个位置上？用他自己的话说：“你们老觉得我肤浅，其实我老谋深算。”既然他自认深沉，我们就问了他一个深沉的问题：“当你对华尔街失望之后，在东方的精神资源里找到了什么支撑？你觉得中国需要什么样的马克斯·韦伯？”张朝阳整整沉默了半分钟。他不说话，我们也不说话。最后他开口了，开始大谈人生终极问题，如自由、权力、婚姻、儒家文化……总有两个张朝阳。一个张朝阳需要另外一个张朝阳的救赎和掩护。一个张朝阳入世，冷血而理性，追求掌控和效率，充满世故心机。一个张朝阳出世，行云流水，孤独沉默，游戏人生。一个张朝阳是形而下，一个张朝阳是形而上。一个张朝阳该干吗干吗，一个张朝阳想干吗干吗。一个张朝阳是行动者，一个张朝阳是思考者。一个张朝阳是快意的唐璜，一个张朝阳是忧郁的哈姆雷特。在快乐的猪和痛苦的思想者中间，张朝阳拒绝成为任何一个。十年前，他曾经因为焦虑而过度分析自己，现在，他正在“

从思考到不思考”，“把奋斗变成不奋斗”，同时坚持吃素、运动和一切俗世的享乐，争取活到150岁（嗯哼！）。他自己说：“以出世的态度入世。最后，商业竞争就跟打高尔夫球一样，没有精神的负担，就觉得好玩。”无论华尔街、佛教、克里希那穆提、儒家……他不是任何一方的信徒，哪头的好，只要对他有利他就打算使用。这么看来，他倒是个彻头彻尾的实用主义的美国人呢。 以下为张朝阳的自我分析：我不断删除自己，到现在，还没删完 1999年有个女记者写我的那篇文章写得非常好，但是题目不好。什么叫做“不知道为什么而奋斗”？我当时知道为什么而奋斗我为了追求公平而奋斗。我那时候还是海归派，刚回来不久，后脚还在美国，特别受西方文化的影响。当时我已经出了很大的名气。但是，利还没有获得，金融不安全感深刻存在着。1999年尽管搜狐融资很多，但是作为公司CEO，我这种不安全感还是没有消除。后来我说过一句话：我在名利的大道上一路狂奔。的确是这样。用了8年，现在金融不安全感彻底消除了。现在我知道人生的意义，知道要干吗。自然界给人的寿命大概一百多年，就是四万多天，这四万多天是不是高兴？每个人的存在都是自然界的杰作，但是这个杰作能不能活到一种最行云流水的状态？我的奋斗就是要把奋斗变成不奋斗。我现在跟几年前完全不一样。几年前，我每天很早到了办公室，随时找我都能找到，几点、下一步干什么，一切都安排好。现在我把主动权收回了，只有我去找谁开会，我要不去找你，你是没有权力找我开会的。甚至你发一个短信，我都有权力不回。我拒绝跟任何人吃饭。以前有很多广告商要见，现在广告商我都不见。见广告商可能会帮助这个季度的销售，

但是我对这个季度和下个季度的销售不关心，我关心的是公司长久的竞争力。我在外面喝咖啡，有时候碰到一些人，他们要跟我谈跟搜狐合作的事情，我从来不谈这是我下班时间，你跟搜狐合作，应该去找相应的部门。这样一来，我可以不被干扰地来关注我认为这段时间公司最重要的事情。我努力做到每天在我专注工作的这几个小时里，能够达到绝对100%的关注。这样的话，我能想到以前想不到的事情，这样才有创造性公司需要这么一个人提供创造性。我现在有一批管理者帮我运营公司，不需要我来运营。就像一个轮船，我没事拎着榔头在里头走来走去，走到哪里敲两下，保证机器正常运转。如果我现在全然退休的话，肯定活得更高兴，因为我有太多兴趣了思想、音乐、运动、穿越、散步、蹦迪。但是我还是有一些虚荣心的，希望把公司做得更成功。我还需要证明自己吗？这个世界不是由黑白构成的，在证明和不证明之间有一个很长的地带。我相信，我在中国做企业的人或者做政治的人里面，我需要证明自己的倾向和意图是最弱的。中国很多做企业的人其实活得很累，因为他们在证明的道路上拼命奔跑。百考试题人力资源站收集整理"#F8F8F8" 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com