

物流案例：烟草行业如何进行物流成本控制管理物流师资格考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/510/2021\\_2022\\_\\_E7\\_89\\_A9\\_E6\\_B5\\_81\\_E6\\_A1\\_88\\_E4\\_c31\\_510013.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/510/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E6_A1_88_E4_c31_510013.htm) 物流成本在产品生产销售成本中占有重要的比重，可是物流运作却属于非增值作业，它不能为产品增加任何价值，随着烟草物流业的发展，企业的公司化集约化进程不断加快，控制物流成本已经显得非常重要。首先，物流成本控制有助于降低卷烟生产销售过程中的成本，提高资源配置的效率，从而拥有比竞争对手更低的成本、更快的速度以及更好的服务，提高企业在市场中的竞争优势；其次卷烟企业开展物流成本控制不仅是一项成本管理工作，而且也是烟草企业经营活动的重要部分，企业开展物流成本合算，可以在很大程度上促进生产销售管理模式的改革、基础设施的建设以及企业信息化的优化发展；此外，控制物流成本也是适应烟草行业国际化竞争趋势的需要，通过开展物流成本合算，可以促进效益，提高物流运行的现代化水平，适应新时期培育品牌完善市场发展大企业的需求和国际竞争。当前，我国烟草物流正处于建设的发展阶段，一方面，发达的物流在行业发展中的作用已经得到企业的充分认识，各地纷纷建设配套完善的物流中心，物流人才的培养，一些配套的规定都陆续开展；另一方面，物流的管理水平也亟待提高，软件建设还有很多需要发展，其中物流成本的控制是一个重要的方面。对于物流成本控制制度的建设，笔者认为起码要做好以下几个方面：组织管理的高效化和物流模式的规范化 物流实际上是集包装、运输、储存、流通加工、物流信息于一体的综合性的过程，物流成本也就是在

这一系列过程中产生的全部费用，而由于物流的环节的复杂和综合性，这对于管理技巧和水平提出了很高的要求，先进的组织管理和现代化的物流模式能十分有效的提高物流效率，降低物流成本。可是，当前我国烟草行业的物流模式和管理水平相对于国外先进的管理和模式来说，普遍不是很发达，而且，物流成本也相应的比发达国家高出很多，这极大的制约了烟草行业效率的提高和成本的节约，不利于企业集约化发展。最主要的表现，首先，表现在物流成本的合算方式上，传统的物流成本计算一般比较简单，通常是按照物流的基本功能来量化的，在这种模式下，物流成本一般包括仓储成本、运输成本、包装成本、管理成本、信息成本等方面；而在现代化的成本合算体系中，物流成本则是按照物流基本活动进行量化合算的，这使得物流成本的计算更复杂精细化，更科学，它包括：物流的经营场地选址、储存、包装、采购、配送、装卸、运输、订单的处理、客户服务以及其他辅助性的物流活动等一系列环节中人、财、物力的总和。其次，企业对各个环节的物流活动缺乏一体化管理的意识和能力，分工与合作，规范服务、无缝衔接等方面有待加强。要提高管理水平，优化物流模式，首先就是要制定科学精细的管理标准和服务体系，通过实施标准化管理，将包装、仓储、配送、服务等每个流程都设置在科学严格的模式制度之下，优化流程，明确业务分工，规范服务标准，提高作业效率，控制物流管理成本；其次，推进管理体系的扁平化，扁平化的管理有助于提高效率，使每个人的责任更明确，节省管理成本，比如从“多库制一站式”向“一库制接力式”转变；精简经营管理部门、管理岗位以及管理人员的配备，推进现

代网络信息技术在物流管理中的应用，不仅能够减少各环节之间不必要的交叉，还有助于在更大的市场空间内统一配置资源，从而有效节约管理成本，提高物流效率；另外就是要建设一支优秀高效的管理团队，提高管理层的成本意识。物流成本在产品生产销售成本中占有重要的比重，可是物流运作却属于非增值作业，它不能为产品增加任何价值，随着烟草物流业的发展，企业的公司化集约化进程不断加快，控制物流成本已经显得非常重要。首先，物流成本控制有助于降低卷烟生产销售过程中的成本，提高资源配置的效率，从而拥有比竞争对手更低的成本、更快的速度以及更好的服务，提高企业在市场中的竞争优势；其次卷烟企业开展物流成本控制不仅是一项成本管理工作，而且也是烟草企业经营活动的重要部分，企业开展物流成本合算，可以在很大程度上促进生产销售管理模式的改革、基础设施的建设以及企业信息化的优化发展；此外，控制物流成本也是适应烟草行业国际化竞争趋势的需要，通过开展物流成本合算，可以促进效益，提高物流运行的现代化水平，适应新时期培育品牌完善市场发展大企业的需求和国际竞争。当前，我国烟草物流正处于建设的发展阶段，一方面，发达的物流在行业发展中的作用已经得到企业的充分认识，各地纷纷建设配套完善的物流中心，物流人才的培养，一些配套的规定都陆续开展；另一方面，物流的管理水平也亟待提高，软件建设还有很多需要发展，其中物流成本的控制是一个重要的方面。对于物流成本控制制度的建设，笔者认为起码要做好以下几个方面：组织管理的高效化和物流模式的规范化 物流实际上是集包装、运输、储存、流通加工、物流信息于一体的综合性的过程，

物流成本也就是在这一系列过程中产生的全部费用，而由于物流的环节的复杂和综合性，这对于管理技巧和水平提出了很高的要求，先进的组织管理和现代化的物流模式能十分有效的提高物流效率，降低物流成本。可是，当前我国烟草行业的物流模式和管理水平相对于国外先进的管理和模式来说，普遍不是很发达，而且，物流成本也相应的比发达国家高出很多，这极大的制约了烟草行业效率的提高和成本的节约，不利于企业集约化发展。最主要的表现，首先，表现在物流成本的合算方式上，传统的物流成本计算一般比较简单，通常是按照物流的基本功能来量化的，在这种模式下，物流成本一般包括仓储成本、运输成本、包装成本、管理成本、信息成本等方面；而在现代化的成本合算体系中，物流成本则是按照物流基本活动进行量化合算的，这使得物流成本的计算更复杂精细化，更科学，它包括：物流的经营场地选址、储存、包装、采购、配送、装卸、运输、订单的处理、客户服务以及其他辅助性的物流活动等一系列环节中人、财、物力的总和。其次，企业对各个环节的物流活动缺乏一体化管理的意识和能力，分工与合作，规范服务、无缝衔接等方面有待加强。要提高管理水平，优化物流模式，首先就是要制定科学精细的管理标准和服务体系，通过实施标准化管理，将包装、仓储、配送、服务等每个流程都设置在科学严格的模式制度之下，优化流程，明确业务分工，规范服务标准，提高作业效率，控制物流管理成本；其次，推进管理体系的扁平化，扁平化的管理有助于提高效率，使每个人的责任更明确，节省管理成本，比如从“多库制一站式”向“一库制接力式”转变；精简经营管理部门、管理岗位以及管理人

员的配备，推进现代网络信息技术在物流管理中的应用，不仅能够减少各环节之间不必要的交叉，还有助于在更大的市场空间内统一配置资源，从而有效节约管理成本，提高物流效率；另外就是要建设一支优秀高效的管理团队，提高管理层的成本意识。百考试题收集整理"#F8F8F8" 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)