

大新华物流200亿全国并购物流师资格考试 PDF转换可能丢失
图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/510/2021_2022__E5_A4_A7_E6_96_B0_E5_8D_8E_E7_c31_510040.htm 就在三大航空集团深陷整合传闻之时，海南航空集团却在酝酿着一个与众不同的“大物流”计划。近日，本报记者独家获悉，海航集团打造了一家名为“大新华物流控股有限公司”（以下简称大新华物流）的子公司，计划收购数家地方船公司，借以切入海运市场。海航集团董事长陈峰在内部会议上公开表示，大新华物流要以海、陆、空联运发展的总体思维，大力发展特色物流和专项物流。据悉，海航集团将投资200亿元资金打造该项目。打造第二个“小中海”事实上，早在2007年6月，大新华物流就开始在海运业崭露头角。6月18日，天津海运(600751)发布公告，表示拟受让29.98%股份予大新华物流，该协议涉及金额为600万美元。“海航集团收购天津海运志在必得。”一位知情人士向记者表示，天津海运在去年年底就完成了股改方案，但由于海航集团的半路杀出而流产。“海航集团最终选择收购29.98%的股份别有深意，因为收购超过30%股份后需要要约收购，不但审批手续繁琐，证监会也可能会不同意。而29.98%的部分不但避免了这种不确定性，还可以让海航集团成为第一大控股股东。”就在收购天津海运后不久，大新华物流又投资了港口物流项目。6月29日，陈峰现身靖江，参加了大新华物流与江苏靖江经济开发区的合作签约仪式。根据协议，双方将共同投资开发以长江口岸码头为核心的综合物流基地建设项目。据悉，大新华物流在靖江的物流项目将投资6亿元，注册资本1.8亿元，选址在新港园区。然而，大

新华物流的故事还远没有结束。近日，业内人士向记者透露，大新华物流的下一个收购目标是山东烟台国际海运公司，该公司曾经因中日集装箱航线运费过低，宣称“一天亏损一辆宝马车”为媒体所熟悉。“海航集团将收购烟台海运的全部股权，目前双方已经签约完毕。”上述业内人士向记者表示。据悉，该方案预计10月底会将该上报市国资委。业内人士表示，它的下一个目标是山东海丰国际航运集团。海航集团这一系列动作让航运业受到触动。“由于它收购的地方船公司都以经营近洋集装箱航线为主，业内甚至戏称海航集团打算打造第二个‘小中海’”。大新华物流的前世今生然而，在航运业进行一系列并购的大新华物流并不为世人所熟知。记者获悉，大新华物流的前身是“扬子江物流有限公司”，其中美兰国际机场占据其51%的部分，其余股份则由扬子江快运等三家海航集团旗下的企业瓜分。2007年7月，经国家工商行政管理局核准后，扬子江物流更名为“大新华物流”。扬子江物流最早成立于2004年1月13日，与扬子江快运是同门兄弟。两大公司基本上是一班人马，两套牌子。当年成立扬子江物流，海航集团有自己的打算。“航空货运市场的利润率并不高，真正挣钱的是下游的物流商和快递商。”据悉，当时顺丰快递包了扬子江快运的全货机来运送快件，看到顺丰做得风声水起，海航集团也跃跃欲试，由此诞生了扬子江物流公司，期望借助它切入下游的物流配送市场。“从长远来看，海航集团更酝酿着一个大计划。”知情人士告诉记者，当年正值UPS与中外运“分家”，海航集团希望完善物流公司的地面网络，与快运公司的飞机打包后整体卖给UPS。“但经过几轮谈判后，UPS明显不感兴趣，最终计划流产

。扬子江物流也一直找不准自己的市场定位，业务没有明显起色。”几经徘徊之后，海航集团看中了海运市场，并计划利用扬子江物流来打造一个物流平台。2007年5月，扬子江物流增资后注册资本达到244,897,959元人民币。至此，一个“大新华物流”的计划已经初步勾勒完毕。陈峰表示，大新华物流的战略目标是“九年打造世界级物流企业”。大新华物流的内部人士告诉记者，大新华的组织架构尚在规划之中，但目前已经确定以海运、码头物流、空运/货代三大业务为主。

海航集团的资金悬疑 大新华物流对海运业务的重视，从人事安排上就可见一斑。目前，大新华物流副董事长兼总裁由贾鸿祥担任，而此人正是中海集运的前总经理。“目前，大新华物流的管理班底基本都是从中海过来的人。”其内部人士向记者表示。业内甚至盛传，原中海集团总裁李克麟在帮助大新华物流做“顾问”。然而，一直以航空为主业的海航集团忽而转投海运，却让业内有些看不懂。“海航集团绝对不会放弃航空业务，这关乎企业的形象和品牌，对现金流也有很大好处。”奥凯董事长刘捷音如是分析，“今后海航集团的主业将加入金融、房地产，甚至是海运业务，打造一个综合集团。”对于海航集团来说，选择海运业务也自有考量。

“从海航集团收购的船公司来看，赢利能力都不太好。但是集装箱海运这两年正处于鼎盛时期，适时进入也是不错的选择。”此外，航运业分析人士对记者表示，船运公司虽然属于高投入、高风险的行业，但动辄就上百万的航运订单会为公司带来稳定的现金流。“对于海航集团来说，最重要的就是资金。”不过时至今日，大新华物流的一系列并购已经让海航集团担当了不小的压力。“先买天津海运，后是烟台

海运；再加上山东海丰，单这一家公司就需要四五十亿元人民币，海航集团要想完成海运重组，至少需要上百亿的资金投入。”上述人士断言。百亿资金从何而来？这成为了盘旋在行业中最大的疑问。“海航集团一直在全力打造大新华航空，如果能顺利完成并在香港上市融资，那么资金就不再成为问题。”上述人士表示，但海航集团的海外上市进程一直波折不断，依靠这条路径并不可靠。“此外海航集团还有一条出路：私募。”但在行业分析师的眼中，海航集团有可能在设计一场资本之舞。“目前，大新华物流已经是天津海运第一大股东，它有可能通过收购其他航运业的经营性实体，再通过定向增发的方式注入给天津海运的上市公司，以钱生钱。”百考试题编辑整理"#F8F8F8" 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com