

物流案例分析：青岛海信集团物流师资格考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/512/2021\\_2022\\_\\_E7\\_89\\_A9\\_E6\\_B5\\_81\\_E6\\_A1\\_88\\_E4\\_c31\\_512254.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/512/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E6_A1_88_E4_c31_512254.htm) 物流一体化整合方案及分销系统 海信集团在总经长期经营和市场运作过程中存在的不足时，深刻意识到增加企业效益的重要的利润来源之一是优化整合企业采购、销售的整个过程。在海信集团现代物流整合项目的招标中，兰剑物流科技技压群雄，承接了此项整合任务的设计和实施，并为其开发海信化物流信息平台，以“信息管理带动物流管理”。兰剑物流科技经过实地考察，再结合海信实际情况和具体要求，提供了建立准时制采购、生产、配送的一体化物流系统解决方案：将海信销售体系与物流体系分离，三大子公司的物流业务流程合并，统一由物流推进部运作。销售过程中所发生的各种订单和业务处理都要通过海信物流信息系统平台处理，物流推进部根据信息平台数据，结合各地3PL的运输能力，有效调度货物配送。同时各子公司营销机构都可以通过物流信息平台直观、实时的了解仓储和销售情况，并做到准确、快速反馈，因此信息平台将成为海信集团的主要“ ” 承重结构“。通过物流系统整合，使海信集团的缺货损失费减少了8000万元1.2亿元，资金周转速率提高20%，流动资金减少4000万元，同时增强了海信对用户的承诺的可靠性，提高了服务的可信度，扩大了市场的占有率，提升了企来形象。"#F8F8F8" 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)