

供应链思想下的采购管理物流师资格考试 PDF转换可能丢失  
图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/512/2021\\_2022\\_\\_E4\\_BE\\_9B\\_E5\\_BA\\_94\\_E9\\_93\\_BE\\_E6\\_c31\\_512307.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/512/2021_2022__E4_BE_9B_E5_BA_94_E9_93_BE_E6_c31_512307.htm) 英国著名经济学家克里斯多夫认为：“市场上只有供应链而没有企业，真正的竞争不是企业与企业之间的竞争，而是供应链与供应链之间的竞争。”供应链管理是一种集成的管理思想和方法，它覆盖了从供应商到客户的全部过程，主要涉及四个领域：供应、生产计划、物流、需求。供应链是以同步化、集成化生产计划为指导，以各种技术为支持，尤其以Internet为依托，围绕供应、生产计划、物流、满足需求来实施的。供应链管理强调核心企业与合适的企业建立合适的伙伴关系，通过这些企业完成一部分业务工作，自己则集中精力和各种资源，做好比竞争对手更擅长的关键性业务，这样不仅可以提高本企业的竞争能力，也能使供应链上的其他伙伴都受益。企业采购管理的历史演进紧密地伴随着社会经济、科技的发展步伐。随着科技进步和市场环境的变化，生产供应有了一定的增加，市场由生产导向型转变为需求导向型的市场环境，需求的多样性显现出来，企业之间出现了一定程度的竞争；而从采购、生产到销售的整个环节，各节点企业之间又不得不相互依赖。为了在竞争中取得优势，此时的采购管理多从买卖双方两级供应链的渠道协调，以及供应链系统应对最终市场多变需求的角度进行研究。此时，采购分为制造企业的及时采购理论以及大型零售商业的快速反应采购理论。采购管理作为供应链上企业生产经营管理过程中的基本环节，随着中国加入WTO和互联网的飞速发展，已经越来越受到企业的广泛

重视。那么，供应链环境下的采购管理有何变化？简单地说，采购管理将从简单的购买向“合理采购”转变，即选择合适的产品，以合适的价格，在合适的时间，按合适的质量，并通过合适的供应商获得。企业组织也将逐渐向形成强大的职能部门和能力，以支持采购在市场上的准确定位，有效地获得产品和服务。其特点主要表现在以下几方面：第一，以外部资源管理为工作重心。供应链管理思想是协调性、集成性、同步性，要求提高采购的柔性和市场响应能力，增加和供应商的信息联系和相互之间的合作，建立新的供需模式。由此，采购工作的重点转向实现有效的外部资源管理。包括：形成相对稳定的、多层次的供应商网络，建立供应商数据库系统；提供供应商的教育培训支持；参与供应商的产品设计和质量控制；制定供应商评价与激励制度。第二，面向过程的采购管理。由于分工过细，传统的采购管理在信息沟通上存在明显的问题。供应链管理贯穿的是一种过程管理的思想，这种思想要求将企业内部以及节点企业之间的各种业务看作一个整体功能过程，形成集成化供应链管理体系。体现在过程最优为管理的目标。供应链条件下的采购管理以采购的过程为管理对象，通过对过程中的资金流、物流和信息流的统一控制，以达到采购过程总成本和总效率的最优匹配。第三，企业与供应商的双赢伙伴关系。传统条件下，企业与供应商之间是简单的买卖关系。在供应链环境下，双赢伙伴关系成为采购管理中企业与供应商之间关系的典范。它表现为制造商对供应商给予协助，帮助供应商降低成本、改进质量、加快产品开发进度；通过建立相互信任的关系提高效率，降低交易费用；长期的信任合同取代短期的合同和比较多

的信息交流。第四，信息化的采购。供应链管理之所以区别于传统意义的管理而成为电子商务时代全新的概念，其中一个重要的原因是它以信息技术为手段，以信息资源的集成为前提，实现了采购内部业务信息化和外部运作信息化。采购内部业务信息化较容易实现，主要通过建立采购管理信息系统以及与财务会计信息系统的接口。信息化实现了采购管理的无纸化，减少了信息传递的速度，极大地提高了企业对市场的反应速度。采购外部运作信息化包括网络采购和供应商信息系统两部分。网络采购是近年来出现的一种新的采购方式，它的特点是资源丰富、信息传递快速、交易费用低、采购效率高。供应商管理信息化是指企业通过网络将供应商信息系统与采购信息系统连接起来，以便供应商能及时得到供应和生产需求信息，加强与供应商的长期合作，建立战略伙伴关系。第五，选择供应商的供货资源扩大到选择供应商的持续发展合作能力。传统采购模式中，供应商主要是通过价格竞争选择的，制造商与供应商是短期的交易关系。当发现供应商不合适时，会通过市场竞争的方式重新选择供应商。供应链管理环境下，供应商的合作能力影响企业的长期利益。因此，选择供应商时，需要对供应商进行综合评估，不仅仅根据质量、价格等指标，更需要根据技术、能力、创新等指标。更多信息请访问：百考试题物流站 百考试题论坛"#F8F8F8" 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)