

物流案例分析：从小车队到大物流公司物流师资格考试 PDF  
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/513/2021\\_2022\\_\\_E7\\_89\\_A9\\_E6\\_B5\\_81\\_E6\\_A1\\_88\\_E4\\_c31\\_513170.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/513/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E6_A1_88_E4_c31_513170.htm) 2008年7月25日，“巨化浙西物流中心”在浙江衢州挂牌运营，浙江巨化集团公司运输分公司转型为真正的物流企业。这是一个集铁路和公路运输于一体的物流公司，拥有铁路专用线、汽车运输、维修、仓储、装卸、配载、信息处理等一整套完善的服务体系，能独立承担各类大宗工业原料、化学物品及其它物品的运输。谁能想到，这样一家在浙江省交通运输行业居领先地位的物流公司，在改革开放之初，甚至10年前还是一个小运输车队。1958年，浙江巨化集团公司的前身衢州化工厂成立。一年后衢州化工厂供销处为运送化工产品，成立了一支汽车运输队。之后在长期的计划经济环境中，这支小车队作为巨化集团的一个科级单位，靠着集团的运输业务维持生计。1958年到1963年期间，总厂铁道科（后改为运输处），就在这栋原花园区陈家乡政拿穹垵钹旃? 1978年，十一届三中全会拉开了改革开放的大幕。不过，上世纪80年代，浙江巨化集团的这支汽车运输队依然带有深刻的计划经济的烙印，经营状况鲜有改观。1990年，富文国（后来“巨化集团公司汽车运输有限公司”的总工程师）来到巨化集团汽车运输队。他告诉记者，当时整个车队仅有20多辆车，车型是解放和东风的5吨中型载货车，且全部为汽油车。车队处于多年亏损的状态，给员工发工资都比较困难。上世纪90年代末，这支运输队的发展出现了转机。1998年，巨化集团对公司供销处实施改制，当年8月组建成立巨化集团公司汽车运输有限公司（以下简

称“巨化汽运”)。公司成立后，迫切需要改变亏损的局面，想尽一切办法寻找生计。靠着为巨化集团运输化工产品的经历，巨化汽运揽下了大批运输危险品的生意。那时，危险品运输行业竞争还不激烈，所以巨化汽运逐渐开始盈利，经营状况大大好转。伴随着经营好转的是，巨化汽运的车辆开始全面更新。“原来的20多辆车难以满足市场需求，没有槽罐车，用中卡运输危险品，只能采取小桶包装，运输效率低，成本高。”富文国告诉记者，从1999年开始，巨化汽运逐步购买多批柴油卡车，比如东风153、东风乘龙、天马牵引车等。在世纪之交的几年，巨化汽运效益迅速提升。1997年底改制前统计的亏损额为213.14万元；改制后1998年亏损额降至35.64万元；1999年摘掉亏损帽子，实现利润22.14万元；2001年完成利润38.37万元；2002年底，实现利润44.20万元。2002年巨化汽运的总资产已发展到3740万元，是1998年成立之初的9倍多。效益提升后，公司品牌形象也需要提升。于是，在2002年，巨化汽运购买了3辆雷诺4×2牵引车，每辆车的价格为65万元。富文国说：“这3辆雷诺车的质量非常好，现在使用6年了，车况还相当不错。”不过进口卡车的高价格始终是运输公司面对的难题，富文国表示，他们更喜欢购买价格便宜、质量又好的国产卡车。”2006年，采用雷诺发动机技术的东风天龙上市，巨化汽运购买了几辆最高配置的东风天龙牵引车，使用后感觉不错。“目前，国产卡车的性能提升很快，优势越来越突出。像东风天龙的动力总成与雷诺车一样，整车质量差不多，价格却比进口雷诺车便宜一半。”富文国说，近两年，巨化汽运新购买的车绝大部分都是东风天龙的。目前，巨化汽运共有170余辆车，天龙占了50%。

经过几年的快速发展，巨化汽运在货物配载、运输管理，汽车修理、技术资金、汽车贸易，售后服务、产品经营等方面都走在了浙江省同行业的前列。2006年12月底，按照巨化集团公司公路、铁路运输资源整合的要求，巨化汽运和铁运分公司进行整合，成立为巨化集团公司运输分公司。实行“公铁联运”的运输分公司，逐渐发挥出货源组织方便、运输快捷等优势，去年完成运输总量715.92万吨。2007年，根据衢州市政府建立大型物流基地的要求，巨化集团公司运输分公司成立了浙西物流筹备小组。今年，“巨化浙西物流中心”正式挂牌运营，当年的小车队发展成了今天的大型物流运输中心。百考试题收集整理 "#F8F8F8" 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)