

决策督查必须紧扣三个环节
秘书资格考试 PDF 转换可能丢失
图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/514/2021_2022__E5_86_B3_E7_AD_96_E7_9D_A3_E6_c39_514719.htm

决策督查是督查工作最重要的组成部分，担负着推动党委政府重大决策落实的重任，决策督查开展的好坏，不仅关系到督查工作的水平和质量，而且影响党委政府的权威和工作成效。因此，如何组织好决策督查是每个从事督查工作的同志都应思考的一个问题。通过实践，我们感到要做好决策督查，必须紧扣三个环节：

一、科学制定重大决策督查活动的方案。制定决策督查实施预案必须把好“三关”：首先，要把好立项关。一要紧扣党委政府各个时期工作中心，抓住牵涉全局的重大决策立项，确保党委政府领导在时间和精力上的投入；二要紧扣党委政府主要领导关注的热点问题立项，确保督查成果被领导采用；三要紧扣社会反响强烈、工作落实难度较大的事项立项，确保督查活动起到化解矛盾和排除梗阻的作用。其次，要把好时效关。一是突出一个“快”字，使重大决策的督查活动与党委政府的安排部署同步合拍；二是坚持一个“实”字，通过扎实有力的督促，来实现重大决策的如期落实；三要强化一个“报”字，凡重大决策规定反馈日期的，都必须按时上报。再次，要把好协调关。重大决策的督查方案经领导审批后，要根据决策督查的内容和要求，组织好与之相应的督查队伍。对一些特别重大的决策和涉及多部门的督查活动，还必须事先召集各有关单位的领导召开督查预备会议，阐明领导的意图，明确牵头单位和协办单位的各自职责。

二、灵活选择重大决策督查活动的方法。采取恰当的督查方式方

法是做好决策督查的基本保证。1、重点督查法。要围绕中央、省委关注的大事及市委重大决策落实中的薄弱环节或重点问题，有计划、有目的、有步骤地对某些单位或某个问题进行督查。2、专项督查法。要针对党委领导关注的问题专题立项，督促反馈情况，提出建议。3、定点督查法。要在不同层次、不同行业确定督查工作联系点，采取定期下去和不定期汇报的办法，及时反馈决策落实情况。专职督查人员要经常到各联系点了解决策实施情况，兼职和特约督查员要主动及时提供决策督查信息，形成上下联动、左右配合的督查格局。4、跟踪督查法。要对一次督查不能达到目的，需要较长时间才能完成的事项，采取分期分项的督查方法。

三、认真反馈重大决策督查活动的结果。督查反馈是决策督查的重要环节，认真做好督查情况反馈，既能为调整完善决策提供依据，又能为推进决策进一步落实提供好的经验或做法。在督查反馈环节上应当注意三个方面：1、反馈结果要全面。一是要有情况，就是要有落实单位实施的态度、所采取的措施，取得的效果、产生的经验、存在的问题、提出的建议等项内容；二是要有分析，就是在反馈中要恰当地总结出带有规律性的经验、分析出带有普遍性、倾向性的问题及产生的原因；三是要有建议，就是指反馈应当有针对性地提出完善决策、改进工作，纠正偏差、促进落实的办法、意见或措施。2、反馈结果要真实。实事求是督查工作的生命线，决策督查结果的反馈直接影响到领导的判断，所以必须准确真实。准确是指向领导报告情况时，坚持一是一，二是二，抓住要害，尽量减少“模糊概念”和不准确数据，要对定性句段和有关数据，反复推敲，认真核准，力求准确无误。真实是指向领

导报告情况时坚持有喜报喜、有忧报忧的原则。3、反馈结果要及时。决策督查涉及面广，层次多，反馈工作需要上下配合，逐级反馈，如果一级一级不讲反馈时效，那么，督查反馈网络就会因某个环节受阻而影响，出现停工待料现象。因此，凡决策督查事项明确规定了反馈日期的，各单位要提前或按时反馈；凡是重要文件或重要会议确定要报告落实情况，但未规定反馈日期的，各单位应在文件下达或会议结束后两个月内反馈一次情况；凡是重大决策督查中遇到特殊问题应及时反馈。对不按期反馈的单位要进行通报批评，并要求主要领导说明原因。百考试题整理F8F8" 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com