

物流师综合辅导：物流管理与供应链管理的区别物流师资格考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/516/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E5_B8_88_E7_c31_516680.htm 供应链是物流、信息流和资金流三个流的统一，那么，物流管理很自然的成为供应链管理体系的一个重要组成部分，也是供应链管理的起源。两者的区别一般来说，物流涉及原材料、零部件在企业之间的流动，是企业之间的价值流过程，不涉及生产制造过程的活动；供应链管理包括物流活动和制造活动；涉及从原材料到产品交付最终用户的整个物流增值过程。根据 Mercer 管理顾问公司的报告，有近一半接受调查的公司经理将供应链管理作为公司的10项大事之首。调查还发现，供应链管理能够提高投资回报率、缩短订单履行时间、降低成本。Kearney 咨询公司指出，供应链可以耗费整个公司高达25%的运营成本，而对于一个利润率仅为3~4%的企业而言，哪怕降低5%的供应链耗费，也足以使企业的利润翻番。“物流管理”和“供应链管理”是“异名同质”吗？20世纪90年代末，供应链管理的概念被引进到我国，物流管理和供应链管理几乎作为同一个话题被广大物流理论界和企业界所重视，将物流管理和供应链管理两者合一研究的文章也很多，有的观点则将两者归为“异名同质”问题，还有的文章认为“供应链概念与Logistics的概念和研究的领域比较吻合，能很好地解释Logistics，只是侧重点有些差异。”本人认为对“物流和供应链”、“物流管理和供应链管理”之间的联系和区别等问题的认识，不但对物流和供应链理论研究，而且对物流和供应链的实践都会有重要意义。一、关于物流和供应链概念的联

系和区别 1. 关于物流的概念 国家质量技术监督局2001年批准颁布的国家标准物流术语 (GB / T18354-2001)中对物流的解释为：“物品从供应地向接收地的实体流动过程。根据实际需要，将运输、储存、装卸、搬运、包装、流通加工、配送、信息处理等基本功能实施有机的结合。”无论是欧美还是日本，从历史到今天有关物流的概念反映出以下几个基本点：第一，物流概念的形成和发展与社会生产、市场营销、企业管理的不断进步密切相关. 第二，物流概念与物流实践始于军事后勤，而“物流词没有限定在商业领域还是军事领域。物流管理对公共企业和私人企业活动都适用”。第三，物流无论从Physical Distribution还是Logistics的内涵中都强调了“实物流动”的核心。第四，物流的功能主要由运输、储存、装卸、包装以及信息处理等所构成。 2. 关于供应链的概念 国家标准物流术语(CB / T18354-2001)对供应链的概念定义为：“生产及流通过程中，涉及将产品或服务提供给最终用户活动的上游与下游企业，所形成的网络结构”。美国的史迪文斯(Stevens)认为：“通过增值过程和分销渠道控制从供应商的供应商到用户的用户的流就是供应链，它开始于供应的源点，结束于消费的终点。”华中理工大学的马士华在《供应链管理》中认为：“供应链是围绕核心企业，通过对信息流、物流、资金流的控制，从采购原材料开始，制成中间产品以及最终产品，最后由销售网络把产品送到消费者手中的将供应商、制造商、分销商、零售商，直到最终用户连成一个整体的功能网络结构模式。”我们可以观察到供应链概念具有以下特征：第一，供应链的每个节点都是供应链的必不可少的参与者。从范围上观察，供应链把对成本有影响的和在产

品满足顾客需求的过程中起作用的每一方都考虑在内：从供应商、制造商、分销商、零售商直到最终用户。供应链上的节点企业间是供需协调、物流同步的关系。第二，供应链是一条物流链、信息链、资金链、增值链。第三，供应链是由若干供应链集成的网链结构。一个企业可以是一条供应链的成员，同时又是另一条供应链的成员，众多的供应链形成交叉网络结构。供应链往往由多个、多类型甚至多国企业构成。

3. 从概念上看物流和供应链的区别和联系 从概念上观察和分析物流与供应链的区别显然是不难的。最新的、相对权威的有关物流的定义，如1985年加拿大物流管理协会(CALM, Canadian Association of Logistics Management)对物流的定义是：“物流是对原材料、在制品库存、产成品及相关信息从起源地到消费地的有效率的、成本有效益的流动和储存进行计划、执行和控制，以满足顾客要求的过程。该过程包括进向、去向和内部流动。”1985年美国物流管理协会(CLM, Council of Logistics Management)对物流的定义为：“物流是对货物、服务及相关信息从起源地到消费地的有效率、有效益的流动和储存进行计划、执行和控制，以满足顾客要求的过程。该过程包括进向、去向、内部和外部的移动以及环境保护为目的的物料回收。”1994年欧洲物流协会(ELA, European Logistics Association)的定义为：“物流是在一个系统内对人员及商品的运输、安排及与此相关的支持活动的计划、执行与控制，以达到特定的目的。”物流的概念强调了物流的关键点是“实物流动过程”，上述定义对此前的定义的最大补充是更加强调了物流的“服务”理念。而供应链的概念强调的是由供应商、制造商、分销商、零售商，直到最终

用户所形成的网链或网络结构。供应链定义的精髓显然是上、下游的供求关系，是生产、分销、零售等职能的分工与合作(见图1)。在这个网链结构的节点中没有物流企业，从上游到下游的顺序关系来观察似乎这里也没有物流服务商。而上述企业间的实物流动除了由节点企业来完成外，是由第三方物流服务商在高层次物流组织运作过程中实现的。如将企业内部的物流暂时考虑在外，那么物流应发生在图中的连线上，并以加工、包装、运输、配送等过程为供应链的运行创造了条件。由此，我们可以看出物流和供应链是两个不同的概念，无论是在定义的内涵上，还是在具体的运作上都存在着很大的不同。从表面上观察，物流仅仅是供应链的组成部分，但是如果从运行特征上观察，供应链更关心的是商品所有权转移，即价值流、资金流和信息流的规律，而物流更专注的是物的空间位移。 "#F8F8F8" 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com